

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

孔祥国

滁州市琅琊区三官街道办事处 安徽 滁州 239064

摘要：随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理面临着诸多挑战。本文全面分析了当前建筑工程管理的现状，揭示了管理机制不健全、管理人才短缺、施工现场管理混乱、成本控制不力及管理方式陈旧等问题。针对这些问题，提出了针对性的控制策略，旨在优化管理机制、强化人才培养、规范施工管理、精细成本控制及创新管理方式。本研究为提升建筑工程管理效能提供了理论依据和实践指导，具有重要的现实意义和参考价值。

关键词：建筑工程；管理现状；控制策略

引言：建筑工程管理作为确保工程质量、进度和安全的关键环节，其有效性直接影响到建筑项目的成功与否。近年来，随着建筑市场的竞争加剧和技术的进步，建筑工程管理面临着诸多挑战。本文旨在通过深入分析当前建筑工程管理的现状，揭示存在的问题，并提出相应的控制策略。这不仅有助于提升建筑企业的管理水平，还能为行业的健康发展提供有益的参考。

1 建筑工程管理概述

1.1 建筑工程管理的定义与重要性

建筑工程管理是对建筑工程项目的全过程进行规划、组织、协调、控制和监督，以确保项目能够按照预定的目标、时间、质量和成本顺利完成。它涵盖了从项目策划、设计、施工到竣工验收、交付使用的全过程，是工程项目成功的关键所在。建筑工程管理的重要性不仅在于保障项目的经济效益和社会效益，更直接关系到人民群众的生命财产安全。通过有效的管理，可以优化资源配置，降低成本，提高效率，同时确保工程质量符合标准，从而赢得良好的市场口碑和经济效益。

1.2 建筑工程管理的主要内容

(1) 进度管理：进度管理要求对工程项目的施工进度进行规划、控制和调整。管理人员需根据项目实际情况制定合理的施工进度计划，并密切关注施工进度的变化，及时对进度计划进行调整和优化，以确保项目能够按时完成。(2) 质量管理：质量管理是建筑工程管理的核心之一。它要求管理人员在施工过程中，严格按照施工图纸和技术规范进行施工，确保工程质量符合国家和行业标准。同时，还需建立完善的质量管理体系，对工程质量进行全过程、全方位的监控和管理。(3) 安全管理：安全管理是确保施工现场人员和财产安全的关键。管理人员需贯彻安全法规，落实安全措施，预防和减少安全事故的发生，为施工人员创造一个安全、健康的工作环境。

境。(4) 成本管理：成本管理要求管理人员对项目成本进行规划、控制和核算。通过合理的成本控制策略，可以优化资源配置，降低成本，提高项目的经济效益^[1]。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理机制不够完善

(1) 缺乏全面、科学、合理的管理机制。许多建筑企业缺乏一套全面、科学、合理的管理机制。这体现在管理机制的设计上往往只关注某一方面或某一阶段的管理，而忽视了项目管理的全周期性和系统性。这种片面性导致管理机制在实施过程中难以形成有效的闭环，无法对项目进行全面、深入的管控。(2) 现行管理机制滞后，难以跟上产业发展步伐。随着建筑技术的不断进步和市场的快速发展，现行管理机制逐渐显露出滞后性。管理机制的创新和升级滞后于产业发展的步伐，导致管理难以适应新的市场环境和技术要求。这种滞后性不仅降低了管理的效率，还可能引发一系列的质量和安全隐患。

2.2 管理人才匮乏

(1) 高素质、综合能力强的人才短缺。随着建筑产业的快速发展和竞争的加剧，对管理人才的要求也越来越高。然而，当前市场上具备扎实专业知识、丰富实践经验以及良好沟通协调能力的管理人才并不多见。这导致许多项目在管理上缺乏专业性和系统性，难以达到预期的管理效果。(2) 传统管理模式难以应对突发性问题。在工程项目实施过程中，往往会遇到各种突发性问题，如材料供应中断、施工人员流失等。传统的管理模式往往缺乏有效的应对机制，导致问题得不到及时解决，影响了工程项目的进度和质量。而高素质的管理人才则能够凭借丰富的经验和敏锐的洞察力，迅速识别问题并制定有效的解决方案。

2.3 施工现场管理不规范

(1) 不按照规范制度施工，引发安全事故。部分施

工人在施工过程中不遵守施工规范和安全操作规程,导致安全隐患频发。例如,不佩戴安全帽、不系安全带等行为屡见不鲜,严重威胁了施工人员的生命安全。同时,施工现场的安全管理制度也往往不够完善,缺乏有效的监管和惩罚机制,导致违规行为得不到及时纠正。

(2) 施工人员操作不规范,影响工程质量。施工人员的操作水平直接影响工程质量。然而,当前许多施工人员缺乏专业知识和技能培训,导致在施工过程中难以按照施工图纸和技术规范进行施工。这不仅影响了工程质量,还可能引发返工和维修等额外成本。

2.4 成本控制效果不佳

(1) 管理效率低下,导致成本控制失效。部分项目和管理过程中缺乏有效的成本控制策略和手段,导致成本超支现象频发。管理效率低下可能是由于流程繁琐、信息传递不畅、决策缓慢等原因造成的。这些问题不仅增加了管理成本,还可能导致项目进度延误和质量问题,进一步加大了成本控制的难度。(2) 资源浪费严重,增加建设成本。在建筑工程管理中,资源浪费是一个普遍存在的问题。一方面,由于设计不合理或施工过程中的疏忽,导致材料、设备等资源的浪费;另一方面,由于管理不善或监管不力,导致人力、时间等资源的浪费。这些浪费不仅增加了建设成本,还可能对环境造成负面影响。

2.5 管理方式缺乏创新

(1) 管理人员工程管理意识薄弱,缺乏创新。部分管理人员对工程管理的认识还停留在传统阶段,缺乏对新理念、新技术的学习和掌握。他们往往沿用传统的管理方式,难以适应新的市场环境和管理需求。这种保守的管理思维不仅限制了工程项目的创新和发展,还可能引发一系列管理问题。(2) 不同施工单位管理缺乏协调性和统一性。在建筑工程项目中,往往涉及多个施工单位共同参与。然而,由于各单位之间的管理水平和文化差异,导致管理上存在不协调和不统一的问题。例如,各单位之间的信息传递不畅,导致工作衔接不畅;各单位之间的管理标准不一致,导致管理效果参差不齐。这些问题不仅影响了工程项目的整体进度和质量,还可能引发纠纷和矛盾。

3 建筑工程管理控制策略研究

3.1 完善管理机制

(1) 构建全面、高效、完善的管理机制。为提升管理效能,建筑企业应构建一套涵盖项目全周期、各部门协同工作的管理机制。这一机制应注重信息的流通与共享,确保决策层能够迅速获取项目进展、成本、质量等

方面的关键信息,从而做出及时准确的决策。同时,机制中应明确各级管理人员的职责与权限,确保管理指令的顺畅传达与执行。(2) 借鉴国内外先进管理理念和方法。建筑企业应积极借鉴国内外先进的管理理念和方法,如精益管理、敏捷管理等,以优化管理流程、提高管理效率。通过引入这些先进理念,企业可以更好地适应市场环境的变化,提升项目管理的灵活性和应变能力^[2]。

(3) 明确管理法律规程,确保管理工作有法可依。在管理机制构建过程中,企业应明确各项管理法律规程,确保管理工作有法可依、有章可循。这包括对国家建筑法规、行业标准以及企业内部规章制度的熟悉与遵守,以确保管理活动的合法性和规范性。

3.2 加强人才队伍建设

(1) 加大对管理人才的培养和引进力度。为了加强人才队伍建设,建筑企业应加大对管理人才的培养和引进力度。这包括通过校园招聘、社会招聘和猎头服务等渠道,吸引具有丰富管理经验和专业技能的人才加入。同时,建立人才储备库,对有潜力的人才进行重点培养和跟踪。通过提供广阔的发展空间和良好的薪酬福利,留住优秀人才。(2) 提高管理人员的专业素养和综合能力。除了引进人才外,还需要注重提高现有管理人员的专业素养和综合能力。这可以通过组织内部培训、外部培训和在线学习等方式实现。培训内容可以涵盖项目管理、质量管理、安全管理、成本管理等多个方面,以提升管理人员的专业知识和技能水平。同时,鼓励管理人员参加行业内的研讨会和交流活动,拓宽视野,了解最新的行业动态和技术发展。(3) 开展定期培训和考核,提升管理人员素质。为了确保管理人员的素质持续提升,建筑企业应建立定期培训和考核机制。通过定期组织培训活动,使管理人员不断更新知识和技能;通过建立考核机制,对管理人员的工作表现进行客观评价,并根据考核结果给予相应的奖励和惩罚。这有助于激发管理人员的积极性和创造力,提升整个团队的管理水平。

3.3 规范施工现场管理

(1) 制定严格的施工现场管理制度和规范。为了规范施工现场管理,建筑企业应制定一套严格的管理制度和规范。这些制度和规范应涵盖施工现场的各个方面,包括但不限于施工安全、质量控制、环境保护、进度管理以及人员管理。通过明确各项规定和要求,为施工人员提供清晰的指导和操作标准,确保施工现场的有序进行。(2) 加强施工现场安全检查和监督。安全是施工现场管理的首要任务。建筑企业应建立定期的安全检查制度,对施工现场进行全面、细致的安全检查。这包括

检查施工设备的安全性、安全防护措施的到位情况、施工人员的安全行为等。同时,设立专门的监督机构或人员,对施工现场进行实时监督,确保各项安全措施得到有效执行。对于发现的安全隐患,要立即采取措施进行整改,防止事故的发生。(3)提高施工人员的安全意识和操作技能。施工人员是施工现场的主体,他们的安全意识和操作技能直接影响到施工现场的安全状况。因此,建筑企业应加强对施工人员的安全教育和培训。培训内容可以包括安全法规、操作规程、紧急情况下的应对措施等。通过培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,使他们能够自觉遵守安全规定,正确操作施工设备,减少安全事故的发生^[1]。

3.4 强化成本控制

(1)建立健全的成本管理制度和流程。为了强化成本控制,建筑企业应建立健全的成本管理制度和流程。这些制度和流程应涵盖项目预算的编制、审批、执行、监控和考核等各个环节。通过明确各项成本费用的核算方法和控制标准,为成本控制提供有力的制度保障。

(2)优化资源配置,提高资源利用效率。在成本控制中,优化资源配置是关键。建筑企业应根据项目的实际情况,合理安排人力、物力、财力等资源的投入。通过采用先进的施工技术和管理方法,提高资源的利用效率,降低资源浪费。同时,加强对资源的监管和考核,确保资源按照计划进行配置和使用。(3)加强施工材料和设备的管理,避免资源浪费。施工材料和设备是成本控制的重要方面。建筑企业应加强对施工材料和设备的管理,建立完善的采购、验收、保管和使用制度。通过严格把关采购环节,确保施工材料和设备的质量和价格符合规定。在施工过程中,加强对施工材料和设备的监控和管理,避免浪费和损失。同时,鼓励施工人员积极参与节约资源的活动,提高资源利用效率。

3.5 创新管理方式

(1)利用现代信息技术进行工程管理。现代信息技术为工程管理提供了强有力的支持。建筑企业应充分利用现代信息技术手段,如BIM技术、云计算、大数据等,进行工程管理。通过BIM技术进行三维建模和碰撞检测,

提前发现并解决设计中的问题;利用云计算和大数据技术对施工数据进行实时分析和处理,为管理决策提供依据;通过物联网技术对施工现场进行实时监控和管理,提高管理效率和质量。(2)BIM技术在工程管理中的应用。BIM技术是近年来在工程管理领域广泛应用的一种先进技术。它能够实现建筑工程信息的集成和共享,提高工程管理的协同性和精细化水平。在工程管理过程中,可以利用BIM技术进行施工进度模拟和资源优化配置;利用BIM技术进行质量管理和成本控制;通过BIM平台进行协同设计和施工管理,提高工程项目的整体效益^[4]。(3)推广绿色生产和安全生产理念,提升管理水平。绿色生产和安全生产是当前社会关注的焦点。建筑企业应积极推广绿色生产和安全生产理念,将环保和安全融入工程管理的全过程。通过采用绿色建材和环保施工技术,降低工程项目的环境影响;通过加强安全生产管理和安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。这些措施不仅有助于提升工程项目的社会效益和环境效益,还能提高企业的社会责任感和品牌形象。

结束语

建筑工程管理现状面临多重挑战,但通过精准施策,可显著优化管理效能。完善的管理机制、强化的人才队伍、规范的现场管理、精细的成本控制及创新的管理方式,均为提升项目管理水平的关键。建筑企业应与时俱进,融合新技术与管理理念,推动工程管理向智能化、绿色化转型。未来,建筑工程管理将持续进化,为建筑业的繁荣与可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]李锦龙.建筑工程管理的重要性及创新方法解析[J].居舍,2022,(14):129-130.
- [2]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学,2022,(20):119-120.
- [3]陈小云.建筑工程管理的现状分析及控制策略[J].四川建材,2022,(10):100-101.
- [4]赵晟.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].房地产世界,2022,(10):139-140.