

# 施工监理现场的质量管理策略分析

孙文德\*

浙江中环建设监理有限公司, 浙江 321000

**摘要:** 对目前建立现场中的品质管理工作实施优化, 不但可以确保建设产品精确适合有关品质要求, 还可以对建筑工程之中的生产因素施行正确调配, 使用合理有效的管理模式, 适当的做好建筑工程相关现场品质把控方面的工作。保证建筑施工品质, 进而加强建筑工程在建立品质方面的把控工作效率, 确保建立品质管理所拥有的效果性, 预防建筑施工品质之中出现安全隐患。

**关键词:** 施工; 监理现场; 质量管理; 策略

## 一、前言

现如今社会对于房屋建设的质量要求越来越严格了, 新的房屋建设技术和材料持续被运用到当代房屋建设中<sup>[1]</sup>。同时, 伴着市场经济化的持续深入, 房屋建设的成本已经变为企业重视的关键部分之一<sup>[2]</sup>。所以, 有的企业为了有效地把控房屋建设的成本, 加强自身的利益最大化达成, 不惜用一些劣质等材料, 对房建的品质不管不顾。只有做好施工现场的把控工作, 才可以确保工程线路安全, 从而加强建筑品质。可是在实际的工程现场, 监理的工作还存有问題, 只有对问題施行分析, 才可以处理掉建筑施工总所存有的品质问題, 是建筑行业拥有平稳拓展能力。

## 二、工程施工监理要注重的事项

主体施工在房建工程中最关键的内容。所以, 在主体职工检查中一定要仔细分析监察重点, 对易产生问题的环节增强监察力度。同时认真检验楼板。工程动工时, 楼板的裂缝较为常见, 所以在工程质量检查工作时需要才有效的方法检查楼板, 以防工程中产生楼板裂缝<sup>[3]</sup>。在主体的施工中, 因为楼板承受超重量的堆放轻易会引发安全隐患, 检察人员要加大意识到这一危险, 在工作中积极做好措施。在工程开始之前应该对主体的施工悬挂设计做好交流沟通, 确保好预埋件的方位还有大小, 工作人员及时的做出预埋前的提醒。

## 三、项目工程现场建立的品质管理作用

### (一) 确保工程最终品质

对工程现场监督把控时, 监理人员应该全方位把控现场的真实状况, 做到工程施工事前、事中和事后的品质管理全方位把控心中有数, 对工程开展仔细检查, 把检查出的问题报告给施工管理者, 让其可以在最短时间施行处理与调整, 从日常检查中为项目的最后品质提供有利的保障, 监理者在项目开工的现场, 要以客观的角度发现施工问题, 并对问题施行分析, 并对项目实行多次排查, 确保房屋建设施工全程都在被监督的转台, 保证项目工程的最终品质。

### (二) 对施工材料的把控

施工材料的品质好坏对于项目工程的最终品质来讲, 有着之间的关系。如果施工材料出现问题, 就会导致项目的品质很难得到有力的保障<sup>[4]</sup>。从总体施工环节来看, 施工材料的问题并不是非单独部门的责任, 这就需要有关部门对这种问题给予高度的重视。比如, 拿楼房倒塌的事件为例子, 经过查清原因可知道, 倒塌的原因就是开发商用的水泥钢筋质量非常的差, 致使楼房的稳固性还有承载力等与标准不符, 所以, 对施工材料的把控做到不符合设计需求、质量不合格的材料坚决堆场是非常有必要的。

### (三) 加强现场品质意识

在项目开工的前期, 现场监理人则需要组建有关人员加入项目品质会议, 用来加强有关人员的质量意识和责任感还有管理能力<sup>[5]</sup>。这时, 监理人还要及时拟定品质把控相关流程, 并且在项目正式开始阶段, 不断加强总体施工人员对自身工作内容的认知度。在把控制度拟定的途中, 还要协商多个部门, 使安排更合理, 把控更有效, 并将这种问题

\*通讯作者: 孙文德, 1978年8月, 男, 汉族, 浙江金华人, 现任浙江中环建设监理有限公司总监, 中级工程师, 本科。研究方向: 施工监理。

消灭再摇篮中。在举行会议时，监理相关人员在重视品质的基础上，对发现的问题开展深一步地探讨，所以，相关部门务必时刻加强管理人员的品质把控意识。

#### 四、工程施工监理存在的问题

##### (一) 工程施工监理的制度迫切需要完善

和欧美的国家相比较，中国的监理企业进展度较为缓慢，管制方式和管理制度不够合理与完善<sup>[6]</sup>。目显示器，诸多建筑行业并没有和建立企业一同协作采用儿科有合理的建筑工程开工现场把控制度，所以建筑工程开工单位缺少靠得住的依据。还有，少许工作人员还会在监理制度上钻空子，获取私利，这就对建筑工程的施工品质形成比较明显的影响。

##### (二) 现场监理不周全

目前阶段，中国建筑施工现场监理工作并没有实现充分合理的贯彻与落实，建立企业没有共同优化施工现场监理的环节。施工人员可以自行检验施工材料，在检测中，监理工程师没有加入项目之中，就无法确保施工材料的质量<sup>[7]</sup>。建筑工程波及的范围比较大，监理工程师不能做到包罗万象，有时还会忽略工程现场存有的开工问题还有安全隐患。

##### (三) 监理人缺少施工品质把控意识

国家许多监理人员并没有正确认识与把控监理工作的关键职能还有每项内容，缺少工程品质把控意识。在房屋建设工程开工现场，监察人员受到专业技能的限制，对工程现场中的品质问题与安全隐患也不是很敏感，乃至不能发挥本身的监督还有管理作用，这就限制了监察工作的实施，最后未能保证工程品质<sup>[8]</sup>。

#### 五、优化建筑工程工程现场品质把控的策略

##### (一) 构建完整的建筑工程师监理规制

1. 加强建筑工程工程现场管理质量，要准确认识建筑施工项目的整体目标，构建完整的施工监理措施，随后及时构建监理体制，优化施工监理的模式。同时，建筑企业也和监理企业共同优化构建制度，完善建立机制，进而拟定更加科学合理，细化与完善的管理制度<sup>[9]</sup>。

2. 拟定科学颗粒的监理手册，保证监理工程师可以更有效地展开施工监理工作。建筑企业还需要和建立企业一同联手拟定完整的监理体制（如下图1所示），进而最大化的发扬监理工程师的用途还有价值。

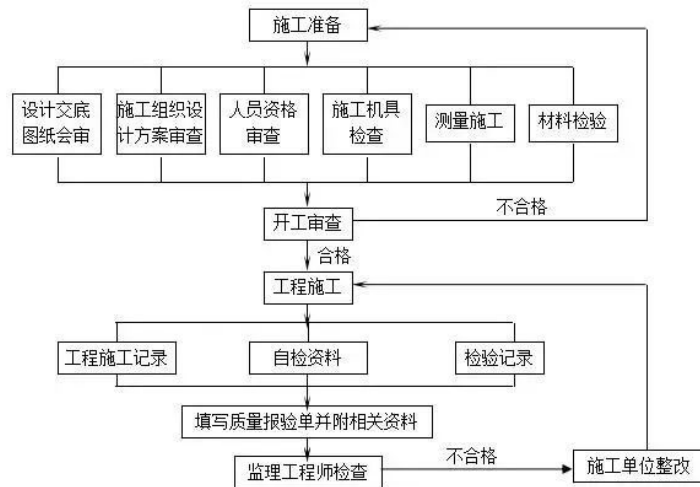


图1 工程管理体制

3. 建筑行业还要和监理企业一起拟定完整的奖罚制度，尽最大能力发扬监理工程师的用途，运用更加合理且科学的奖罚活动，确保监理工程师严苛遵循规章制度做好多项工作，加强责任观念，完全的加强监理工程师的整体素养。

##### (二) 达成建筑工程市场建立的细化程度

监理企业应该及时联合建筑企业细化工程现场监理的步骤，严苛把控工程的施工材料和施工品质还有施工技术等等。另外，大力发扬建筑工程主体的位置还有价值，大力注重该项作业，以改善施工的品质。此外，监理工程师要在日常工作中加大建筑楼板品质排查的力度，及时辅助施工人员采用高效措施修复楼板裂缝，以便发现漏筋还有蜂窝

等一系列问题<sup>[10]</sup>。不但如此，监理团队还在施工建造中和施工队伍互相协作拆除楼板，对模板拆卸时间进行严格的控制，以防楼板拆卸过早或拆除时间过晚。同样关键的是，监理企业要和建筑企业协作完成建筑工程的质量检验工作，可以有效预防建筑施工中发现严重的品质问题，完善建筑工程的功能。

(三) 加强管制人员的品质把控意识

建筑工程管制人员还有房屋建筑人员都要在工作中持续加强工程建设品质把控的意识。(工程质量控制图如图2所示)工程质量控制图进而在确保工程施工品质的同时，有效地提升建筑工程项目开工品质管理队伍的整体能力还有团队意识，这一方面可以加强监理人员还有施工方管制人员的综合水平，另一方面也可以发挥出管制工作的作用。另外，还要定期组建品质管理会议，以确保监管人员与管理人員可以以更合理有效的方法做好把控工作。

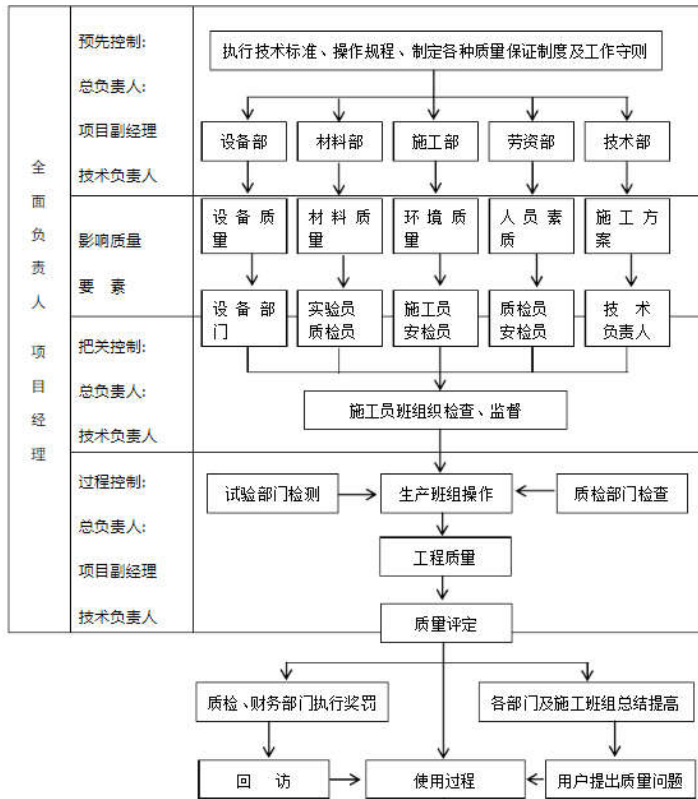


图2 工程质量控制图

(四) 注重建立人员的专业素养的培育

在监理人员的选取途中，要加大管理人员整体素质能力的考察力度，并展开有关培训活动，加强监理人的专业水平。因为国家目前阶段在检查人员考核中欠缺明确的指导标准与条件，所以企业在专业监理人的聘用上，需要综合实际状况，施行整体分析和评判，并有目的性的展开有关培训活动，确保其明确知道工程建造需求还有每项环节的标准规定，以加强管理人员的责任感还有使命感，为监理工作的展开打下结实的基础。

(五) 建立专业的监管团队

做好工程项目的品质监督把控，要求现场检察人员除了要拥有大量的理论基础，还有专业水平还有实践经验。对于监理单位来说，定期组织单位内部检查工作人员参加培训与学习指导大会，全方位加强其专业品质是非常有必要的。各个监理单位在安排现场检察时，要依靠其实际表现对专业强度施行判断。检查单位积极引入理论知识牢靠、专业水平过硬、工作素养高还有责任心的新员工开展岗前培育和相应指导，让监察人员可以极力了解建设项目，加强责任感，熟记工作要领，让监理工作得到平稳的开展下去。

六、结束语

综上所述，房屋建筑工程监理现场品质把控工作对房屋建筑工程有着非常重要的意义，可以起到不可偏废的作用。合理有效的监理工作在把控好房屋总体工程质量与工程进度的前提下，还可以在短时间内发现在施工途中的隐患

并有效地解决,为建筑工程平稳的展开打下了基础。相关部门要极力的考虑到行业拓展的方向,还有日常管理期间每个可能存有的管制问题,构建完整的有关制度,组建专业的监管队伍,从细节和材料等多个方面严苛把控,加强品质把控,提高工程总体品质。所以企业要高度关注监理人员的选取与培养,重视监理人员本身素养还有专业能力的加强,进而实现为建筑工程平稳进行遮风挡雨的最终目的。

#### 参考文献:

- [1]殷晨明.项目质量管理在输变电工程施工监理中的应用分析[J].居舍,2019(36):164.
- [2]陈柘舟,刘明坤,赵晨曦,柴利杰,刘建凯,杨艳锋,常思源.主动柔性防护网施工质量控制要点及监理措施分析[J].城市地质,2018,13(04):55-59.
- [3]梁新东.输变电工程施工监理中项目质量管理的应用[J].科学技术创新,2018(11):102-103.
- [4]黄荣.房建施工监理现场的质量管理策略探究[J].建材与装饰,2017(52):164.
- [5]苏小莉.浅谈房建施工监理现场的质量管理策略[J].江西建材,2017(09):289.
- [6]闫宝旭.探讨房建施工监理现场的质量管理策略[J].四川水泥,2017(05):179.
- [7]张延毅.浅谈房建施工监理现场质量管理——以晋江城北工程为例[J].江西建材,2017(06):270-271.
- [8]孙建林.房建施工监理现场的质量管理策略探究[J].住宅与房地产,2017(03):127.
- [9]杜长青.项目质量管理在输变电工程施工监理中的应用研究[J].科技创新导报,2016,13(20):119-120.
- [10]罗宗强.探究房建施工监理现场的质量管理策略[J].江西建材,2016(20):288+291.