

建筑施工工程管理的现状与创新途径

唐 亮

衡阳市蒸湘建筑工程公司 湖南 衡阳 421001

摘要：随着建筑行业的快速发展和城市化进程的不断推进，建筑施工项目规模日益庞大、技术要求越发复杂。本文深入剖析建筑施工工程管理，阐述其复杂性、动态性、系统性、经济性的特点。当前建筑施工工程管理存在管理理念落后、管理制度不完善、管理人员综合素质不足、信息化管理水平不高、施工安全管理不到位、施工质量管理不严格等现状。针对这些问题，提出创新管理理念、完善管理制度、提升管理人员综合素质、提高信息化管理水平、加强施工安全管理、严格施工质量管理等创新途径，旨在提升建筑施工工程管理水平，促进建筑行业健康发展。

关键词：建筑施工；工程管理；现状；创新途径

引言：在建筑行业快速发展的当下，建筑施工工程管理至关重要。建筑施工工程管理具有复杂性，涉及众多专业和环节；动态性体现在施工过程中诸多因素不断变化；系统性要求各部分协同运作；经济性关乎成本与效益。然而，目前建筑施工工程管理存在诸多问题，如理念落后、制度不完善等，制约着建筑施工工程的质量和效益。因此，深入研究建筑施工工程管理的现状并探寻创新途径，对提升建筑施工工程管理水平、推动建筑行业发展意义重大。

1 建筑施工工程管理的特点

1.1 复杂性

建筑施工工程管理涉及多方面的内容，包括施工准备、施工过程、竣工验收等。在建筑施工过程中，不仅要管理施工材料、施工设备、施工人员等，还要对施工环境、施工技术等进行管理，以保障建筑工程整体质量与安全。由此可见，建筑施工工程管理具有一定的复杂性。

1.2 动态性

建筑工程施工具有周期长、影响因素多等特点，在施工过程中难免会出现各种突发情况，如恶劣天气、地质灾害等。这些突发情况会对建筑工程施工造成一定影响，需要建筑施工管理人员根据实际情况及时调整管理策略，以保障建筑工程施工顺利进行。因此，建筑施工工程管理具有一定的动态性。

1.3 系统性

建筑施工工程管理是一项系统性的工作，需要各个部门之间相互配合、相互协作，共同完成建筑施工工程管理任务。在建筑施工工程管理中，任何一个环节出现问题，都可能对整个建筑工程施工造成影响。因此，建筑施工工程管理具有一定的系统性。

1.4 经济性

建筑施工工程管理的最终目的是实现建筑工程经济效益最大化。在建筑施工工程管理中，需要合理控制施工成本，提高资源利用效率，避免出现资源浪费现象。同时，还需要加强施工质量管理，保障建筑工程整体质量，避免出现质量问题而增加返工成本。因此，建筑施工工程管理具有一定的经济性^[1]。

2 建筑施工工程管理的现状

2.1 管理理念落后

目前，我国部分建筑企业仍采用传统的管理理念开展建筑施工工程管理，过于注重施工进度与成本控制，对建筑施工质量与安全重视不足，没有充分认识到建筑施工工程管理的重要性。同时，部分建筑企业缺乏创新意识，仍然沿用传统的管理模式，没有结合建筑工程实际情况对管理模式进行创新与优化，导致建筑施工工程管理效率低下，无法满足现代建筑工程施工需求。

2.2 管理制度不完善

完善的管理制度是保障建筑施工工程管理顺利开展的重要前提。但是，目前部分建筑企业缺乏完善的管理制度，导致建筑施工工程管理缺乏有效的制度保障。一方面，部分建筑企业没有建立健全的施工安全管理制度，对施工人员的安全教育培训不到位，导致施工人员在施工过程中存在违规操作行为，增加了安全事故发生的风险。另一方面，部分建筑企业没有建立健全的施工质量管理体系，对施工过程中的质量控制不严格，导致建筑工程存在质量隐患。

2.3 管理人员综合素质有待提升

管理人员是建筑施工工程管理的执行者，其综合素质的高低直接影响建筑施工工程管理的效果。但是，目前部分建筑企业管理人员综合素质有待提升，主要表现

在以下几个方面：一是部分管理人员缺乏专业的知识和技能，对建筑施工工程相关法律法规和标准规范不熟悉，无法有效开展建筑施工工程管理工作；二是部分管理人员缺乏责任心和敬业精神，在工作中存在敷衍了事、推诿扯皮等现象，影响了建筑施工工程管理的效率和质量；三是部分管理人员缺乏创新意识，习惯于按照传统的方式和方法开展工作，无法适应建筑施工工程管理的创新要求。

2.4 信息化管理水平不高

随着信息技术的不断发展，信息化管理已经成为建筑施工工程的重要趋势。但是，目前部分建筑企业信息化管理水平不高，主要表现在以下几个方面：一是部分建筑企业缺乏信息化管理意识，对信息化管理的重要性认识不足，没有投入足够的资金和人力开展信息化管理工作；二是部分建筑企业虽然引入了信息化管理系统，但是没有对其进行有效的应用和推广，导致信息化管理系统的功能无法得到充分发挥；三是部分建筑企业缺乏专业的信息化管理人才，无法对信息化管理系统进行维护和升级，影响了信息化管理系统的稳定性和安全性。

2.5 施工安全管理不到位

施工安全管理是建筑施工工程的重要内容，关系到施工人员的生命安全和建筑工程的顺利进行。但是，目前部分建筑企业施工安全管理不到位，主要表现在以下几个方面：一是部分建筑企业没有建立健全的施工安全管理制度，对施工过程中的安全检查和隐患排查不严格，导致安全事故时有发生；二是部分建筑企业对施工人员的安全教育培训不到位，施工人员的安全意识和自我保护能力较差，在施工过程中容易发生安全事故；三是部分建筑企业对施工现场的安全防护措施不到位，施工现场存在安全隐患，增加了安全事故发生的风险。

2.6 施工质量管理不严格

施工质量管理是建筑施工工程管理的核心内容，关系到建筑工程的整体质量和使用寿命。但是，目前部分建筑企业施工质量管理不严格，主要表现在以下几个方面：一是部分建筑企业没有建立健全的施工质量管理体系，对施工过程中的质量控制不严格，导致建筑工程存在质量隐患；二是部分建筑企业对施工材料和施工设备的质量把关不严，使用了质量不合格的施工材料和施工设备，影响了建筑工程的质量；三是部分建筑企业对施工工序的管理不到位，没有按照施工规范和设计要求进行施工，导致建筑工程出现质量问题^[2]。

3 建筑施工工程管理的创新途径

3.1 创新管理理念

在建筑施工工程管理领域，理念创新是推动行业发展的核心驱动力。传统管理理念侧重于施工进度和成本控制，已难以适应新时代建筑行业高质量发展的需求。创新管理理念，首先需树立全生命周期管理意识，将管理视角从单纯的施工阶段向前延伸至项目规划设计，向后拓展到项目运营维护，综合考量各阶段的关联性与协同性，确保工程全流程高效推进。

其次，要引入绿色施工与可持续发展理念。在施工过程中，积极采用环保材料与节能技术，减少施工对环境的破坏，实现经济效益与生态效益的双赢。同时，强化风险预控理念，运用科学的风险评估工具，对施工过程中可能出现的风险进行预判，并制定相应的应对策略，变被动管理为主动防控。此外，还应倡导以人为本的管理理念，关注施工人员的需求与发展，营造良好的工作氛围，激发员工的工作积极性与创造力，为工程管理注入新活力。通过全方位的理念创新，为建筑施工工程管理奠定坚实的思想基础，引领行业向更科学、更高效的方向发展。

3.2 完善管理制度

完善的管理制度是保障建筑施工工程顺利开展的关键。当前，部分建筑企业管理制度存在漏洞，职责划分不清、流程不规范等问题，严重影响了管理效率与工程质量。因此，构建一套科学、系统、规范的管理制度势在必行。首先，需明确各部门、各岗位的职责与权限，制定详细的岗位说明书，避免出现职责交叉与推诿现象，确保管理工作责任到人。其次，优化施工管理流程，对施工准备、施工过程、竣工验收等各个环节进行标准化设计，明确各环节的工作内容、时间节点与质量要求，提高施工管理的规范性与可操作性。同时，建立健全监督考核机制，对管理制度的执行情况进行定期检查与评估，对违规行为及时纠正，对表现优秀的部门和个人给予奖励，形成良好的激励氛围。此外，还应建立应急管理制度，针对可能出现的安全事故、自然灾害等突发情况，制定详细的应急预案，并定期组织演练，提高企业应对突发事件的能力。

3.3 提升管理人员综合素质

管理人员作为建筑施工工程管理的核心力量，其综合素质直接影响着管理水平与工程质量。当前，部分管理人员存在专业知识不足、管理能力欠缺、创新意识薄弱等问题，难以满足行业发展的需求。因此，提升管理人员综合素质是创新工程管理的重要途径。一方面，企业应加强人才培养，制定系统的培训计划，定期组织管理人员参加专业知识培训与技能提升课程，内容涵盖工

程管理理论、施工技术、法律法规等多个方面,帮助管理人员更新知识结构,拓宽视野。同时,鼓励管理人员参加行业交流活动与学术研讨会,学习先进的管理经验与技术,提升创新能力。另一方面,在人才引进环节,要提高招聘标准,选拔具有丰富实践经验、扎实专业知识与较强管理能力的复合型人才,为企业注入新鲜血液。此外,还应建立合理的晋升机制与薪酬体系,为管理人员提供广阔的发展空间,激发其工作积极性与上进心。

3.4 提高信息化管理水平

在信息化时代,信息技术的应用为建筑施工工程带来了新的机遇与变革。然而,目前我国建筑施工工程信息化水平普遍不高,信息孤岛、数据传递不畅等问题严重制约了管理效率的提升。因此,提高信息化管理水平是实现工程管理创新的必然选择。企业应加大信息化建设投入,引入先进的建筑信息模型(BIM)技术、项目管理软件等信息化工具。BIM技术能够实现建筑工程的三维可视化建模,对施工过程进行模拟与优化,提前发现潜在问题,减少施工变更与返工;项目管理软件则可以实现对施工进度、成本、质量等信息的实时监控与管理,提高管理的精准性与及时性。同时,搭建统一的信息化管理平台,整合各部门、各环节的信息资源,打破信息壁垒,实现信息的共享与协同。此外,还应加强信息化人才培养,提高管理人员的信息化操作技能与应用水平,确保信息化工具能够得到有效使用。通过提高信息化管理水平,实现建筑施工工程管理的智能化、精细化,提升管理效率与决策的科学性,推动建筑行业向信息化时代迈进。

3.5 加强施工安全管理

施工安全管理是建筑施工工程管理的重中之重,直接关系到施工人员的生命安全和企业的稳定发展。当前,建筑施工安全事故时有发生,暴露出部分企业安全管理意识淡薄、安全措施不到位等问题。因此,加强施工安全管理是保障工程顺利进行的必要举措。首先,企业应强化安全管理意识,将安全管理理念贯穿于施工全过程,定期组织安全知识培训与安全教育活动,提高施工人员的安全意识与自我保护能力。其次,建立健全安全管理制度,明确安全管理职责,制定严格的安全操作规程与安全检查制度,对施工现场的安全隐患进行定期

排查与整改。同时,加大安全投入,配备齐全的安全防护设备,为施工人员提供安全的作业环境。此外,还应建立安全事故应急救援体系,制定详细的应急救援预案,并定期组织演练,确保在事故发生时能够迅速、有效地开展救援工作,将损失降到最低。通过加强施工安全管理,筑牢安全防线,为建筑施工工程的顺利进行提供坚实的安全保障,促进建筑行业的健康、稳定发展。

3.6 严格施工质量管理

建筑企业应严格施工质量管理,保障建筑工程的整体质量和使用寿命。一方面,建筑企业应建立健全的施工质量管理体系,明确各部门和各岗位的质量职责,加强对施工材料和施工设备的质量把关,严格按照施工规范和设计要求进行施工,加强对施工工序的管理和控制。另一方面,建筑企业应加强对施工过程的质量检查和验收,建立质量检查台账,对每一道工序进行严格的质量检查和验收,确保每一道工序的质量符合要求。加强对隐蔽工程的质量检查和验收,隐蔽工程在隐蔽前必须经过验收合格后方可进行下一道工序的施工。此外,建筑企业还应加强对建筑工程的质量保修工作,及时处理用户反馈的质量问题,提高用户的满意度^[3]。

结束语

综上所述,建筑施工工程管理现状中暴露出的诸多问题,已成为行业发展的瓶颈。通过创新管理理念、完善制度体系、提升人员素质、强化信息化建设等途径,能有效改善管理效能,保障施工安全与质量。在未来,随着技术的不断进步与行业要求的提高,建筑施工工程管理还需持续探索与创新,紧跟时代步伐,将新技术、新理念深度融入管理实践,不断优化管理模式,为建筑行业的高质量、可持续发展筑牢坚实基础,让建筑施工工程管理在新时代焕发新的活力与生机。

参考文献

- [1]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国建筑金属结构,2022(10):176-178.
- [2]马慧玲.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].大陆桥视野,2022(09):134-135.
- [3]孔巍.“互联网+”时代建筑工程管理信息化建设研究[J].中国管理信息化,2022,25(18):115-117.