

建筑工程管理中的成本控制要点研究

谢 忠

湖北省气象局机关服务中心 湖北 武汉 430074

摘 要：本文聚焦建筑工程管理中的成本控制要点。阐述了成本控制的概念、原则与重要性，分析当前成本控制基本情况及存在的主要问题，如意识淡薄、体系不完善等。详细探讨项目决策、设计、招投标、施工、竣工结算各阶段的成本控制要点。最后提出完善成本控制体系、加强信息化建设、提升人员素质等优化策略，旨在为建筑企业有效控制成本、提升经济效益与管理水平提供参考。

关键词：建筑工程管理；成本控制；要点研究

1 建筑工程管理中成本控制的概述

1.1 成本控制的概念

成本控制是建筑工程管理中至关重要的一环，它贯穿于工程项目从决策到竣工交付使用的全过程。简单来说，成本控制就是在保证工程质量和进度符合要求的前提下，对工程项目在实施过程中所发生的各项费用进行预测、计划、控制、核算、分析和考核等一系列管理活动。通过这些活动，及时发现成本偏差并采取有效措施加以纠正，确保项目实际成本不超过预算成本，从而实现项目经济效益的最大化。从更具体的层面来看，成本控制涉及多个方面。它不仅要对直接成本，如人工费用、材料费用、机械使用费用等进行严格控制，还要对间接成本，如管理费用、财务费用等进行合理管控。同成本控制并非单纯地压缩成本，而是在充分考虑项目质量、安全、进度等因素的基础上，寻求成本与效益的最佳平衡点。

1.2 成本控制的原则

在建筑工程管理中开展成本控制，需遵循一定原则以保障其科学性与有效性。一是全面性原则，成本控制需贯穿项目全流程，涵盖决策、设计、招投标、施工、竣工结算等各阶段，且涉及建设、设计、施工、监理等所有参与方，促使各方形成成本控制合力。二是目标管理原则，项目启动前，要依据具体情况制定明确的成本控制目标，并分解至各部门和岗位，让参与人员明确自身任务与责任。项目实施中，定期检查评估成本目标完成情况，及时发现问题并调整^[1]。三是动态控制原则，鉴于建筑工程项目周期长、不确定因素多，成本易受各种因素影响而变化，成本控制应是动态过程。需依据项目实际，及时收集成本数据，分析偏差原因并采取措施调整，确保成本可控。四是责权利相结合原则，成本控制中，要明确各部门和岗位的责任、权利与利益，赋予人

员相应权利以自主开展活动，并将成本控制效果与个人利益挂钩，调动其积极性和主动性，确保目标达成。

1.3 成本控制的重要性

成本控制对于建筑工程管理具有重要的意义。从经济效益的角度来看，有效的成本控制能够降低工程项目的成本，提高项目的利润空间。在市场竞争日益激烈的今天，建筑企业要想获得更多的市场份额和利润，就必须加强成本控制。从而提高企业的市场竞争力。从企业管理的角度来看，成本控制是企业管理水平的重要体现。一个能够做好成本控制的企业，必然具备科学的管理体系、高效的组织架构和优秀的管理团队。从社会效益的角度来看，合理的成本控制有助于保证工程项目的质量和安全。如果企业为了追求利润而盲目降低成本，可能会导致工程质量下降、安全隐患增加。相反，通过科学的成本控制，企业可以在保证质量和安全的前提下，合理控制成本，为社会提供更多优质、安全的建筑工程产品，促进建筑行业的健康发展。

2 建筑工程管理中成本控制的现状分析

2.1 当前成本控制的基本情况

目前，随着建筑行业的发展，越来越多的建筑企业开始重视成本控制工作，并采取了一系列措施来加强成本管理。许多企业建立了相对完善的成本管理制度和流程，明确了各部门和岗位在成本控制中的职责和权限。在项目实施过程中，企业会制定详细的成本预算，并对成本进行动态监控和分析。随着信息技术的不断发展，一些企业开始引入成本管理软件，利用信息化手段提高成本控制的效率和准确性。通过成本管理软件，企业可以实时收集、整理和分析成本数据，及时发现成本偏差并采取措施进行调整。部分企业还加强了对供应商的管理，通过与优质供应商建立长期合作关系，降低材料采购成本。

2.2 存在的主要问题

尽管建筑企业在成本控制方面取得了一定的成绩,但仍存在一些亟待解决的问题。一是成本控制意识淡薄,部分建筑企业的管理人员和员工对成本控制的重要性认识不足,缺乏成本控制的主动性和积极性。在项目实施过程中,往往只注重工程进度和质量,而忽视了成本控制,导致成本超支现象时有发生。二是成本控制体系不完善,一些企业的成本控制体系存在漏洞,缺乏科学合理的成本控制指标和方法。在成本预算编制过程中,往往缺乏充分的市场调研和数据分析,导致预算与实际成本存在较大偏差^[2]。在成本控制过程中,缺乏有效的监督和考核机制,对成本超支的责任追究不到位,使得成本控制工作流于形式。三是信息化建设水平较低,虽然部分企业引入了成本管理软件,但整体信息化建设水平仍然较低。一些企业的成本管理软件功能不完善,无法满足企业实际成本管理的需求。四是人员素质有待提高,成本控制工作需要具备专业知识和技能的人员来承担。然而,目前一些建筑企业的成本管理人员素质参差不齐,部分人员缺乏系统的成本管理知识和实践经验,无法胜任成本控制工作。

3 建筑工程管理中的成本控制要点

3.1 项目决策阶段的成本控制要点

项目决策阶段是工程项目成本控制的关键阶段,对项目的整体成本有着决定性的影响。在这个阶段,成本控制的主要要点包括:做好项目可行性研究,在项目决策前,要对项目的市场需求、技术可行性、经济合理性等进行全面深入的研究和分析。通过可行性研究,确定项目的建设规模、建设标准、建设地点等关键因素,为项目成本预算提供科学依据。例如,在选择建设地点时,要充分考虑土地价格、交通条件、基础设施配套等因素,避免因选址不当而增加项目成本。合理确定项目投资估算,投资估算是项目决策的重要依据,要根据项目的可行性研究报告和相关资料,采用科学合理的方法进行投资估算。投资估算要尽可能准确、全面,涵盖项目的建设投资、建设期利息和流动资金等各个方面。同时,要对投资估算进行风险分析,考虑各种不确定因素对项目成本的影响,为项目决策提供可靠的参考。

3.2 设计阶段的成本控制要点

设计阶段是工程项目成本控制的重要环节,设计质量直接影响着项目的建设成本和使用成本。在这个阶段,成本控制的主要要点包括:(1)推行限额设计,限额设计就是按照批准的投资估算控制初步设计,按照批准的初步设计总概算控制施工图设计。在设计过程中,

设计人员要严格按照限额设计的要求进行设计,在保证项目功能和质量的前提下,优化设计方案,降低工程造价。例如,在建筑设计中,可以通过合理选择建筑结构形式、优化建筑布局等方式,减少建筑材料的使用量,降低建筑成本。(2)加强设计变更管理,设计变更往往会增加项目成本,因此要加强设计变更管理。在设计过程中,要尽量减少设计变更的发生。如果确实需要进行设计变更,要严格按照规定的程序进行审批,对设计变更的原因、内容、费用等进行详细的分析和评估,确保设计变更的必要性和经济性。

3.3 招投标阶段的成本控制要点

招投标阶段是工程项目成本控制的重要阶段,通过合理的招投标可以降低工程成本,选择优质的施工单位。编制科学合理的招标文件,招标文件是招投标活动的重要依据,要明确工程项目的范围、质量标准、工期要求、计价方式等关键内容。在编制招标文件时,要充分考虑项目的实际情况和成本控制要求,避免出现模糊不清或容易引起歧义的条款。例如,在计价方式的选择上,要根据项目的特点选择合适的计价方式,如工程量清单计价方式,以便准确计算工程成本。做好投标报价评审工作,在评标过程中,要对投标单位的报价进行全面、细致的评审。不仅要关注投标报价的高低,还要分析投标报价的合理性和完整性。要审查投标单位是否按照招标文件的要求进行了报价,是否存在漏项、错项等情况。同时要综合考虑投标单位的技术实力、管理水平、信誉等因素,选择报价合理、综合实力强的施工单位。

3.4 施工阶段的成本控制要点

施工阶段是工程项目成本控制的实施阶段,也是成本控制难度最大的阶段。材料成本是工程项目成本的主要组成部分,一般占工程总成本的60%-70%。因此,要加强材料成本管理,严格控制材料的采购、运输、储存和使用等环节。在材料采购方面,要通过市场调研,选择质量可靠、价格合理的供应商,并采用集中采购、批量采购等方式降低采购成本。在材料使用方面,要加强现场管理,减少材料的浪费和损耗,提高材料的利用率^[3]。优化施工组织设计,施工组织设计是指导施工的重要文件,合理的施工组织设计可以优化施工方案,提高施工效率,降低施工成本。在编制施工组织设计时,要充分考虑工程项目的特点、施工条件和成本控制要求,合理安排施工顺序、施工方法和施工机械,确保施工过程的连续性和均衡性。人工成本也是工程项目成本的重要组成部分,要合理控制人工成本,首先要根据工程的实际情况和施工进度要求,合理安排施工人员数量,避免人员

冗余。其次,要加强劳动定额管理,提高劳动生产率。可以通过开展技能培训、组织劳动竞赛等方式,激发施工人员的工作积极性和主动性,提高工作效率。

3.5 竣工结算阶段的成本控制要点

竣工结算阶段作为工程项目成本控制的收官环节,同时也是精准确定项目实际成本的关键阶段,其重要性不言而喻。在这一阶段,认真审核工程结算资料是核心任务之一。工程结算资料是编制竣工结算报告的根本依据,必须确保其具备高度的完整性、真实性和准确性。审核人员要像严谨的侦探一样,不放过任何一个细节,仔细检查工程变更、签证等资料是否齐全,严格审查这些资料是否遵循了规定的程序和要求,有无纰漏或违规之处。同时对于工程量、单价、费用等关键要素,要进行细致入微的核算。工程量计算要精确到每一个数据,单价确定要合理合规,费用核算要全面准确,避免出现任何误差,从而保障结算金额的精准无误。另外,及时办理竣工结算手续也至关重要。工程项目竣工后,要迅速组织相关人员开展竣工验收工作。一旦验收合格,就应争分夺秒地办理竣工结算手续。因为结算手续办理的及时性直接关系到工程款的按时回收,若拖延办理,很可能导致工程款拖欠,进而影响企业的资金周转,降低企业的经济效益,阻碍企业的健康发展。

4 建筑工程管理中成本控制的优化策略

4.1 完善成本控制体系

完善成本控制体系是建筑工程管理中提升成本管控效能的关键举措。一方面,要建立健全成本控制制度和流程。明确各部门和岗位在成本控制中的职责与权限,如同绘制一张清晰的“责任地图”,避免职责不清导致的管理混乱。同时制定科学合理的成本控制指标和方法,例如制定材料消耗定额,为材料使用划定合理范围,防止浪费;制定人工费用标准,保障人工成本投入的合理性。这些具体指标和方法为成本控制提供了明确依据,使成本控制工作有章可循。另一方面,要加强成本预算的编制和审核工作,编制预算时,要充分考量项目实际情况与市场变化因素,确保预算的准确性和合理性。在预算执行过程中,强化监督与考核,一旦发现成本超支,立即深入分析原因,明确责任归属,严肃追究相关人员责任,以此形成有效的约束机制,保障成本控

制目标的顺利实现。

4.2 加强信息化建设

加强信息化建设,要加大对成本管理软件的投入,选择功能完善、适合企业实际需求的成本管理软件^[4]。通过成本管理软件,实现成本数据的实时收集、整理和分析,提高成本控制的效率和准确性。加强企业各部门之间的信息沟通与共享,建立统一的信息管理平台,打破部门之间的信息壁垒,实现成本数据的实时传递和共享。例如,设计部门可以将设计方案及时传递给成本管理部门,成本管理部门可以根据设计方案进行成本预算和分析,为设计优化提供参考。

4.3 提升人员素质

提升人员素质,首先要加强对成本管理人员的培训和继续教育,定期组织成本管理人员参加专业培训课程和学习交流活动,更新他们的成本管理知识和技能,提高他们的业务水平。其次,要加强对全体员工的成本控制意识教育,通过开展宣传活动、培训讲座等方式,提高员工对成本控制重要性的认识,使成本控制理念深入人心。同时要建立相应的激励机制,对在成本控制工作中表现突出的部门和个人进行表彰和奖励,激发员工参与成本控制的积极性和主动性。

结束语

建筑工程管理中的成本控制贯穿项目全流程,对企业的经济效益、管理水平及社会效益意义重大。尽管当前建筑企业在成本控制上取得一定进展,但仍面临诸多问题。通过明确各阶段成本控制要点,并采取完善体系、加强信息化、提升人员素质等优化策略,建筑企业能更科学地控制成本,增强市场竞争力,推动建筑行业持续健康发展,实现经济效益与社会效益的双赢。

参考文献

- [1]赵崇秀.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].居业,2024,(07):157-159.
- [2]代保杰.建筑工程项目成本控制中管理会计的应用探讨[J].经济研究导刊,2024,(14):84-87.
- [3]刘小娟.建筑施工企业的成本管理控制要点探析[J].中国市场,2022(35):92-93.
- [4]胡伟强.建筑工程管理中的成本控制[J].建材发展导向,2024,16(20):65-67.