

试述土木工程管理中的问题及解决对策

陈修全

银川市金凤区国有资产投资控股有限公司 宁夏 银川 751200

摘要：随着土建工程领域的发展，工程质量问题也受到普遍关注。在工程施工中，将质量管理作为重要的管理内容予以实施，可以推进土木工程的健康稳步发展，避免因质量问题造成的不良社会影响。土木工程施工质量管理中，需要做好施工全过程的质量控制，确定质量管理的核心和关键环节，采用有效的管理措施来提高工程质量水平。

关键词：土木工程；施工；质量管理；检查

引言

在土木工程建设中，为全面做好质量与安全控制，应按照工程规定有序地开展施工作业，并确保各个环节作业的紧密连接，避免受到人员因素、施工因素、安全因素的影响。基于此，本文主要分析土木工程施工质量控制必要性，并提出在土木工程施工中的质量控制对策，以供参考。

1 土木工程施工现场管理的现状

1.1 部分施工企业安全管理制度尚未健全

(1) 科学、全面的安全管理制度是土木工程施工规范化进行的保障，但部分施工企业缺乏健全的施工现场安全管理制度体系。如部分施工团队忽略对施工现场的实际考查，在未了解实际施工需要的前提下，制定“模板化”管理制度，而使制度缺乏实操性，无法根据施工现场真实情况给予相应处理方式。(2) 某些施工单位对现场的安全管理工作重视程度不足，未在施工前对相关工作人员进行系统的安全培训，以至于工作人员对施工现场中存在的安全生产问题认识不足，缺乏正确应对施工安全生产问题的有效措施，同时，部分工作人员缺乏对自身工作职责的深度认知，不明确相应工作岗位的职责要求，常出现操作不规范或者违规操作等行为。(3) 对某些企业来说，将更多的注意力放在提高施工效率、缩短施工周期等方面，安全管理制度只是作为口号，无法得到真正有效的落实与执行。

1.2 从业人员的能力和素质有待提高

土木工程施工技术具有复杂性，它对从业人员的能力和素质有着严格的要求。从业人员技术水平不高往往是质量与安全问题频繁发生的根本原因。调查发现，一些管理人员的能力和素质较差，他们缺少工作经验，不了解施工现场情况，无法及时识别施工中存在的危险因素。甚至有一些管理人员缺乏合同意识、法律意识、安全意识，从而严重影响了管控效果。同时，他们没有充

分认识施工质量控制与安全管理工作的重要性，通常认为施工质量与安全管理工作只是施工中的阶段性工作，未贯穿于施工全过程的，从而导致在施工规划、设计等阶段埋下大量的安全隐患。同时，施工单位为了节约成本、提高施工效率，往往缺乏对施工人员进行岗前培训，导致施工人员专业性差、执行能力差，从而增加了质量控制与安全管理工作难度^[1]。

1.3 质量管理问题

在对土木工程施工项目进行全面管理的过程中，质量管理是比较关键的，其还会影响到后续施工建设项目的工期进度和整体建设管理水平。尤其是在城市区域内进行建设实施的各项土木施工内容，质量问题会直接影响到整体建设效果，还会产生较多不稳定性因素，损害建设方的合法权益以及经济社会效益。在建筑工程以及市政工程技术领域内，土木工程施工项目的应用最为广泛，并且质量问题也比较突出，还会连带出环保和安全生产问题。存在质量隐患因素的土木工程施工项目，不仅会出现较多责任事故，还会对现场人员的生命财产安全造成威胁。豆腐渣工程与土木工程项目实际施工过程存在一定关联性，对材料设备实际应用质量的检查分析工作并不完善，存在较多质量死角和细节问题，还会严重威胁城市居民的人身安全。质量管理问题的凸显和解决过程，会直接体现出施工单位的质量管控水准，并且还会对整个施工作业过程产生深远的影响，对后续施工建设内容的工期进度造成不良影响^[2]。

1.4 监理工作不到位

在土木工程管理中，应提高监理人员的综合素质以及专业水平，在工程实施过程中进行监督，有效提高监理环节的作用，确保施工建设材料质量、施工作业质量。对土木工程各项目分部，监理、施工单位的工作人员进行培训，避免因监理工作人员专业技术水平不足而导致监理工作实施不到位的情况。目前，由于部分监理

工作人员对专业技术掌握不熟练,导致监理工作进展缓慢,无法全面实施。我国政府相关部门发布了大力发展土木工程建设的指导意见,对监理专业人才制定了持证上岗制度。根据相关文件规定,监理工作人员需具备一定的专业技术,不断地提高综合素质,以有效提高监理质量,适应时代的发展,提升土木工程的施工质量。

2 土木工程施工现场安全管控措施

2.1 完善施工现场安全管理制度

(1) 安全管理规章制度。按照国家相关规定,结合土木工程施工现场实际施工情况,建立对施工现场有针对性指导作用的施工安全管理制度。具体包括施工安全管理的范围、具体的安全管理制度以及安全施工的流程。(2) 实行安全责任制,制定奖惩措施。项目施工前,制定科学合理的施工方案及安全管理措施,施工人员严格按照规定的工艺流程进行现场施工,规避不规范的施工行为,保障安全生产的目标,则进行一定的奖励,反之,则给予相应的处罚,以此落实安全施工责任制^[3]。

2.2 明确管理责任

当发现质量问题时,企业应找到具体负责人,及时分析质量问题发生的原因,并且联合技术人员寻求解决方案。在给出整改意见后,负责人必须做好整改工作,确保施工质量达标。在解决质量问题后,企业应对质量管理人员、施工人员、技术人员等负责人进行问责,并且给出处罚方案。相关负责人需要查明质量问题发生的具体原因,全面汇总质量问题信息,公示整改效果,并且根据汇总材料总结经验,避免同类问题再次发生。针对工程施工技术的重难点,管理人员需要与经验丰富的、技术水平较高的技术人员共同完成施工质量控制工作,从而确保施工技术操作的规范性、标准性。

2.3 加强安全生产能力

土木工程的施工项目管理过程中,加强安全生产能力是非常必要的,还可以从多种施工现场安全管理规定和风险调控机制中寻求创新优化的管理工作思路。尤其涉及到比较复杂的土木施工作业内容时,加强安全生产能力可以充分体现在对各类安全保障措施的全面调配过程中,还可以按照指定程序,逐步排查各项重大危险源,并严格管控施工作业过程中容易出现的操作失误问题和安全隐患因素,贯彻落实防火措施等等。很多土木工程项目的施工作业现场会配备一些消防措施和其他安全生产设施,并对各项材料设备的安全性能进行严格校验和统计分析,并及时记录在施工项目管理系统中。加强安全生产能力,也需要及时摒弃一些过于形式化的工

作内容,例如安全宣讲等工作形式,并不能完全切合实际管理条件,因此更需要创新优化定期安全检查工作形式以及教育培训工作机制^[4]。

2.4 重视施工质量监督

通过组织专门人员深入到施工第一线进行监督,可以及时发现存在的质量问题,并且进行有效的纠正。施工质量监督人员,是独立于施工人员的,这样可以确保监督的落实,使质量监督公正和公开,避免出现施工中质量管理的疏漏情况。施工质量监督人员,必须具有丰富的质量管理经验和能力,对于国家出台的土木工程质量标准和政策等都深入把握,在监督中认真进行观察和测试,以独立客观的态度评价施工质量情况。质量监督工作中,要根据具体项目内容进行监督要点的明确,将质量监督工作细化为不同层面,对于容易出现质量问题的关键项目,给予高度重视和重点监督。如工程项目中的混凝土浇筑质量、钢筋焊接质量、模板质量、防水防渗工程质量等,这样既可以最大程度强化质量管理效果,也能够降低质量管理压力。

2.5 提高对施工现场材料的管控力度

施工质量与施工原材料质量直接相关,因此,应对施工原材料质量性能进行严格筛选把关,确保采购的施工原材料质量符合要求。采购前,采购员应对施工材料全面调研,多方了解和比较质量与价格,从工程现场施工的实际需求出发,综合选取原材料。采购人员应当重视检查施工材料供应商是否具备国家承认的经营资质,购入材料时,要求供应商出具材料的质检合格证明。在材料进入施工现场前,采用抽查的方式对材料进行检查,确保材料的质量没有问题后再进行验收,从源头减少劣质材料对工程质量的不良影响。另外,不同施工材料的存放条件不一致,应根据材料的种类、性质,进行分门别类地存放,避免施工材料的性能受到环境影响或人为因素的损害。

2.6 贯彻落实信息化管理手段

在对土木工程施工项目进行全面管理的过程中,需要贯彻落实信息化管理手段,严格设定施工现场各项基础施工建设管理数据信息的管理标准,并对信息化管理资源进行详细分类,还能够为进度管理工作以及成本管理工作提供真实可靠的数据信息。在贯彻落实信息化管理手段的同时,建设单位、施工单位和监理单位可以在统一的项目管理平台系统中进行深度沟通与交流,并协同其他管理部门和责任人,重点监督和监控管理各项施工作业内容和管理工作形式,以免出现较为明显的偏差和失误。在贯彻落实信息化管理手段的同时,相关责任

部门和工作人员需要严格审核各项基础数据信息的真实性和准确性，并对一次数据以及二三次数据的计算标准进行明确规定。贯彻落实信息化管理手段，也能够间接体现出各项目参与方的信息化管理特点^[5]。

3 结束语

在土木工程建筑项目管理中，由于有诸多不利因素的影响，在进行质量管理与安全管理时，应切实提高施工人员理论水平和综合素质，树立安全管理理念。保证工程建筑项目管理发挥更大效益，不断学习应用国际先进科学技术，从多角度、多层面地实行质量控制体系，发挥质量管理效用，以此在采用新技术，发扬工匠精神、创新精神时，有效推动建筑业健康快速发展。

参考文献

- [1]翟文清,方周妮,毕远志.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].居舍,2020(33).88-90
- [2]陈定坤,王海豹.试论强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].绿色环保建材,2020(10).18-19
- [3]裴育苗.土木工程施工管理关键问题探讨[J].建材与装饰, 2020 (16) : 169-172.
- [4]王飞.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].住宅与房地产, 2020 (5) : 121-122.
- [5]郭靖.新时期土木工程土木工程质量问题与对策探究[J].消费导刊, 2020 (2) : 62-63