

# 建筑装饰工程项目施工精细化管理策略探究

刘海坡\*

河北建设集团装饰工程有限公司, 河北 071000

**摘要:** 近些年以来, 建筑装饰工程的各类项目发展十分显著, 不仅充实了人民群众对于生产生活的更高层次追求, 同时也极大的推动了社会各行各业的发展。特别是利用了精细化管理之后, 让建筑装饰工程的收益与品质都得到了极大的提升。所以, 文章以建筑装饰工程项目施工中怎样利用精细化管理的关键性开始, 对如今工程项目施工中存留的多种问题展开探究, 并针对这部分问题提出一定的对策, 以供大家参考。

**关键词:** 建筑装饰; 项目施工; 精细化管理

## 一、前言

什么是精细化管理, 其是隶属于一种全新的管理学观念, 是当代管理学的重要分支之一<sup>[1]</sup>。其主要是根据基本的管理方式开始, 把管理环节展开了分层细化, 从而完成减缩管理成本同时增强管理效果的目标。而建筑装饰工程项目的逐渐增多, 也让这部分的市场竞争力随之扩大, 对有关工程管理的的需求任务也日益提升<sup>[2]</sup>。在如此的前提下, 借助全新的精细化管理, 相对建筑装饰项目的品质与收益都会具有很大的推动意义, 所以, 各大企业一定要拓展研究实验力度, 慢慢分析搭建合理的精细化管理系统, 推动企业收益和工程品质的提高。

## 二、建筑工程项目施工管理中的问题

在如今的创建环节中, 不停增强建筑工程的经营种类, 依照所有项目的发展现实状况, 在如今的发展环节中, 在工程管理环节中, 一定要重视以下这些方面:

### (一) 工程施工的预先准备程序不丰富

比如缺失项目管理规章制度、未搭建组织管理机制、资源分配不科学、对周围现场了解不足等, 直接对工程施工产生多种不利因素。

### (二) 管理形式也不标准

在如今管理环节中, 不停增强对所有管理的关注度, 并且还能够不停提升资金水平, 缩减工程管理速率<sup>[3]</sup>。

### (三) 管理者经过完成好合同管理, 慢慢缩减工程项目的成本

在现下建筑工程管理环节中, 最大限度推动企业的发展。因为各个企业发展状况不一样, 在如今的管理规划环节中, 利用不停提升公司的施工系统, 促进企业的稳定发展, 消除现下财产安全隐患。

### (四) 管理者能够利用多种施工行为的完善, 不停强化各种施工效果

推动所有机制的提高, 依照如今多种项目的核算, 在现下的发展途径中, 推动企业走可持续性发展的道路。

## 三、开展装修工程项目精细化管理的重要性

若是想要增强公司中人力资源的使用效果, 就一定要管理人员完成好员工的划分工作, 借此来达到精细化管理的目的。同时以管理人员来讲, 就必须确保员工专业能力能够满足企业的要求, 防止产生员工无法胜任工作的情况。只要员工不能有效达到工作岗位的需求, 肯定就会延伸施工的时间, 并且提高了公司上的资金投入<sup>[4]</sup>。因此一定要把控好各个步骤中的员工, 防止形成过多员工加入简便工作或者是少许员工加入困难的工作。在施工过程中还需要管理人员知晓岗位职责, 切实提升工作划分的效果, 体现出员工的专业能力, 确保岗位分工的科学性, 强化各个步骤的工作效率<sup>[5]</sup>。开展精细化管理不止能够增加施工人员本身的精细化思想, 还能够提升装修的品质, 完成安全生产的任务。以其他层次来讲, 完成精细化管理能够完善管理人员和施工人员彼此的关联, 增强建筑员工的工作主动性, 从而防止产生纠纷, 让工作人员在岗位中体现出自身的价值, 从而激发其对工作的热情, 来确保将来施工项目的有效进行, 为

\*通讯作者: 刘海坡, 1983年03月, 男, 汉族, 河北保定人, 现任河北建设集团装饰工程有限公司项目技术负责人, 中级工程师, 本科。研究方向: 建筑工程建筑装饰。

施工完美结束铺垫出坚实的基础。

建筑工程主要包含有抹灰工程施工技术如图1所示和墙面及轻质隔墙工程施工技术如图2所示。



图1 墙面抹灰工作



图2 轻质隔墙工程

想要提高装修工程的品质就一定要严格把控好各个环节的装修技术，在技术提高的同时保障人员工作的到位，只有切实掌握了解各个步骤的工作目标，才能为建筑工程项目的施工给予有利的支持<sup>[6]</sup>。相对管理基层来讲，在制定决策和组织等各方面的掌握直接关联到了工程项目的品质。同时公司若是想要长久持续的发展下去，就一定要坚持以满足全部期望利益的方面开展，只要切实贴合收益和品质彼此之间的联系，才可以增加公司在行业中的位置，从而提升本身的竞争力度<sup>[7]</sup>。达到精细化能够对老旧随意式的工作状态开展控制，如此一来也就能够把工程中的各个工序实行有规划的展开更新。相对公司的精细化管理来讲，就要以公司本身的情况开始，寻找出问题的关键所在，利用准确的精细化管理方式，切实的把管理规章制度和创新性融合在一块。利用高效的品质把控精细化管理系统，也能够辅助装修员工形成良好的工作习惯，这样也在无意中树立了企业文化。

相对装修建筑项目来讲，它的收益多少是取决于项目管理资本的作用。所以，开展精细化管理不止能够完成项目的品质任务，并且还能够缩短施工的时间，极大程度的减少施工中的成本。所以，在现实需要坚持创新性的管理意识，以公司本身的现实状况开始，切实的设计出完美的精细化管理制度，确定员工的工作任务，保障施工进度，达成精细化管理的目的，对于装修项目环节中的工序开展精细化把控，能够有效防止人力、物资和资金上的浪费，还能够减少施工的时间，从而更好的掌握工程的进度，在有限的时间内实施高品质的工程项目，减少施工过程中的成本。

#### 四、建筑工程项目施工采取精细化管理的措施

##### (一) 要强化人才队伍的建设

相对如今建筑企业的现实情况，在项目开展环节中慢慢靠近精细化管理模式<sup>[8]</sup>。并且依照人才队伍建立，在社会经济变化的过程中，逐渐增加建筑行业相关准则，在现下发展环节中，利用不停增加人才队伍的搭建，最大限度推动

所有规章制度的改进。在现下的社会经济基础上，所有的建筑企业都有着自身独特的制度，能够依照如今的发展定位，不停推动施工队伍的合作理念，强化多种专业能力，对于大多数工作人员的训练采取必要举措。依照如今发展的现实状况，对工作人员开展岗位培训，通过检测合格以后，不停提升自身的管理能力，推动管理人员的品质提高。依照眼下管理的发展，在对工作人员开展培训环节中，不间断提升其专业技能，推动各个规章制度的改进，促使所有管理目标的进行。在当下机制改进的环节中，经过不间断提升全部施工水平，在如今的管理环节中，利用给予标准化的制度，还应该明确知晓本身的责任，提升管理标准，最大限度推动各个事故的完善，在如今的发展环节中，逐渐强化其工作效果，确保项目施工品质的完善，推动施工规章制度的改进<sup>[9]</sup>。其整体表现为以下几点：

1. 依照现下的发展，根据施工前景的定位，以最大限度确保所有施工进度。
2. 在设计各个规章制度的环节中，利用自身的责任，进行所有施工的任务。
3. 利用多种有效准则，以最大限度推动所有制度的改善，为将来施工铺垫良好的基石。

(二) 在精细化管理使用的前期，一定要知晓基本理念

有思想的制定精细化管理任务，提升有关管理人员的关注程度。比如，最初在工程施工之前，必须设计合理的精细化管理机制，保障后期施工管理任务可以有效有条理的进行。

1. 方案的制定一定要兼顾适用性、有效性和可行性。
2. 要对工程施工环节中有可能发生的有关问题开展应对举措制定，防止意外现象的形成，应对的猝不及防，延误工期。
3. 相对项目施工环节中的未知风险，要做好预先判断，存留出一些有效的管理能力，能在将来风险出现时可以积极的应对，保障工程品质与效率的提高。搭建工程项目施工过程中的精细化管理系统，一定要增加在施工环节中的整体运用<sup>[10]</sup>。

经过逐渐改进施工岗位的管理规划，提升各个管理系统的实用性以及有效性，让精细化管理在工程项目的开始时期、施工时期和首位时期都可以做到优异的协调管理效果，推动公司收益的最大限度达成。比如，最初在施工进行时期，运用精细化管理可以改进各个管理准则，及时看出并分析处理问题，切实配合各个施工技术的贯彻和促进，同时依照对如今时期施工的验收管理模式，实时增加有关人员的关注程度与监管意识；经过对工程施工时期管理准则和系统的综合检测，在积累实际工作经验的同一时刻，还可以为后续任务的归纳以及完善给予优秀的技术支持；经过精细化管理系统的搭建改进，可以推动所有规章制度的最大限度改善，促使全部管理能力的全面强化。

## 五、结束语

总而言之，建筑装修工程项目的日益增加一定会致使有关管理问题的出现，所以，大家一定要针对发生的问题进行分析与探究，同时主动发现处理问题的对策与途径。在如今经济迅猛发展的社会前提下，只有不间断改进协调各个工程管理步骤的细节之处，才可以确实缩减成本的投入，推动公司的收益最大化以及长久持续的发展。必须有理由的相信，经过搭建合理的建筑装修工程项目施工的精细化运用管理系统，肯定可以逐渐推动企业和时代与环境的和睦可持续性发展，为企业与时代经济收益最大化完成提供真实的贡献，为将来的发展给予足够的力量。

## 参考文献：

- [1]何景钦.建筑装修工程项目施工精细化管理策略探究[J].建材与装饰,2020(06):189-190.
- [2]张文文.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].绿色环保建材,2019(12):224.
- [3]吴春雷.浅谈建筑工程施工精细化管理[J].建筑技术开发,2019(S1):29-31.
- [4]李建华,李银梅,李霞.BIM技术在装配式建筑施工精细化管理的应用研究[J].现代物业(中旬刊),2019(02):151.
- [5]李邦岭.刍议基于BIM的装配式建筑施工精细化管理[J].建材与装饰,2019(02):197-198.
- [6]郑建聪.浅谈提高业主方建筑工程施工精细化管理的对策与建议[J].四川水泥,2018(05):209.
- [7]谢佳琼.基于BIM的装配式建筑施工精细化管理策略[J].安徽建筑,2018,24(02):239-240.
- [8]郭文清.如何实现建筑工程施工精细化管理的几点意见——以上海奈盛通信科技有限公司浦东机房内部装修工程为例[J].中外建筑,2018(03):154-155.
- [9]王洪刚.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].工程技术研究,2017(12):151-152.
- [10]陈振华.建筑装修工程项目施工精细化管理策略探究[J].江西建材,2016(24):267.