

# 建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

骆华军

浙江科路核工程服务有限公司 浙江 嘉兴 314000

**摘要:** 建筑施工中要合理使用资源,从而节省成本,提升经济效益。创新工程管理是提升资源使用率的有效通道,它能够防止资源浪费,优化工作质量,提升企业经济效益。在建筑工程中实施的管理模式无法满足现代化发展需求,因此有待创新。只有创新工程管理才能够规范工作流程,提升管理效率,有效控制成本,使企业的经济效益大大提高,为建筑工程发展提供帮助。

**关键词:** 建筑工程; 常见问题; 管理对策

## 引言

在建筑工程的施工环节中存在诸多安全隐患。因此,相关工作人员必须提高质量意识,加强建筑工程施工质量的管控,通过多种有效的途径解决质量问题,提高建筑工程的施工质量。建立科学完善的质量监督体系,严格施工过程中的每个工序,从而使得建筑具有可靠的施工质量保障。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

### 1.2 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理,例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响,所以采取切实有效的管控措施,能够帮助施工

企业降低成本投入,选择最科学合理的施工方案和技术手段,创造更大的经济效益,以此来提高施工企业的综合竞争力。

## 2 建筑工程管理中常见问题

### 2.1 管理重视不足

大部分施工单位在开展建筑工程作业时,往往会将工作重心放在有关建筑内容的管理上,对于工程管理的重视程度相对欠缺,进而导致整个工程管理效率无法得到有效保障。整个施工单位,从上而下,管理人员的不重视会使得管理工作呈现表面化、形式化,连带着施工人员也开始抱有不作为的心理,施工工程的安全无法得到有效保障,后续的工作也就无法顺利开展。部分施工单位为了确保整个施工周期能够大幅度衰减,以此来满足自身的经济发展需要,在进行工程施工的过程中会故意忽视施工要求与规范标准<sup>[1]</sup>,主张高频率、超负荷作业,人员积极性无法得到有效提升,设备没有足够的时间进行检修与更换,在进行工程施工时,也会产生众多安全隐患,使得建筑工程质量无法得到有效保障,用户的居住体验也会因此受到不利影响。

### 2.2 施工材料问题

作为项目工程作业的重要原料,建材本身质量的高低,对工程施工质量以及经济效益的影响力是十分巨大的。由于现阶段企业规模化建设,企业间的市场竞争也愈演愈烈,部分施工单位为降低施工成本,提高企业的经济效益,在工程施工过程中往往选择了不符合工程施工作业标准的建材,对于一些智能材料以及绿色环保材料的使用也十分局限,从短期看虽然提高了企业的经济效益,但却埋下了严重的安全隐患。

### 2.3 质量管理体系不完善

质量管理体系的不完善是导致建筑行业受限的一大原因,很多施工单位在新时代背景下仍然会选用传

统的质量管理体系与手段,这种本质是以计划经济体制为基础的模式很显然无法满足当前社会建设需要,即便是完成了相应的改革与处理工作,也会在某种状态下与现代建筑呈现为不契合的状态。传统的工程管理模式一般是以封闭式控制为基础,管理方式单一,监督效果不尽如人意,在进行工程管理时能够针对施工单位的内部进行相应的管控,而这种方式在外包模式横行的今天很难达到预期效果,这样不但会导致整个建筑工程管理效率大幅度下降,质量无法得到保障,同时也会对工程管理工作产生较为不利的影响。

### 3 建筑工程管理对策的综合思考

#### 3.1 提高施工材料质量

首先,在建筑行业中,存在较为明显的偷工减料、以次充好的现象。因此施工企业必须加强对施工材料的质量监管力度,提高施工材料的质量,在施工前期就要做好严格检查所有材料的工作。其次,采购好施工材料之后还应该进行妥善的保管,定时定期检查库房中施工材料的情况,在施工材料方面提供最好的保障工作。最后,施工材料采购员也必须具备较高的专业素养,对施工材料方面的相关知识有充分的了解,并且具备能够鉴别施工材料质量好坏的能力。在施工的过程中,混凝土质量也是其中一个重要的要素。只有工作人员按照特定的配比方案进行调制混凝土,才能够达到建筑工程的施工标准<sup>[2]</sup>。然而在实际施工过程中,部分施工人员不按照特定的比例进行配比,而是利用自身已有的施工经验进行混凝土的配比工作。在混凝土的使用过程中,也应该配置具有较高专业素质和工作经验的施工人员,以此提高施工质量。在混凝土施工结束之后,还应该再次进行检测工作,让各个指标都符合规范的要求,从而使得建筑工程具有一定的质量保障,后期墙面不会出现变形、裂缝等问题。同时,还应该保证钢结构的施工质量。在施工的过程中,对于吊装、螺栓等影响钢结构质量的环境,需要格外提高管控和防护工作。在施工期间,质量监督人员也需要不定期地进行施工现场的质量检测工作。

#### 3.2 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获

取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用<sup>[3]</sup>,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

#### 3.3 确保工程建设环境的安全性

在当前的建筑工程管理中,安全工作至关重要。所以,施工单位要从根本上提升对建筑工程施工现场安全管理工作的重视程度。在工程施工中,很多操作都具有一定的风险性,比如基坑挖掘、设备吊装、电气焊等。因此,施工单位在进行风险性较强的工作内容施工之前,需要针对可能出现的风险进行预测,并制定安全应急管理预案,只有这样,才能够有效保障施工作业人员的生命安全,才能够更好地保障工程项目的整体效益。

#### 3.4 优化工期管理

建筑工程施工过程中还应该加大对施工周期的管理力度,特别是大规模的工程建设,为了能够进一步保证工程建设的质量,按照约定的周期完成工程建设,在施工过程中就必须加大对进度的管控。利用现代化的信息技术结合工程建设的实际状况,制定进度管理计划,加大对施工中各个环节的管控力度,更加科学合理的阐述施工方案的内容,切实提高工程项目建设的总体效率。从材料成本、施工质量以及施工周期入手,对于工程项目建设的全过程进行科学的管理,将这三者进行有机结合,在保证减少施工成本投入的前提下,确保工程项目建设的质量和工期。

针对建筑工程进行施工工期管理时,首先就需要全面提高管理效果,制定完善的组织结构和管理制度,确保各个环节都能够更加的科学、合理,项目的管理人员还应该针对施工中的各项资源进行优化配置,确保在合同约定的周期内能够完成工程的建设,切实提高工程项目建设成本效益<sup>[4]</sup>。其次,在施工周期范围内严格按照物资供应,确保各项材料能够及时配送到位,并且做好抽样检测,保证施工现场的安全性,防止由于材料的因素影响到施工周期的顺利推进,加大力度,提高管控水平,对于工程建设周期进行科学的优化和管理。

#### 3.5 确保施工现场监管工作的规范化开展

施工现场监管工作的有序、有效开展,业务能力和安全措施、建设方案达到建设要求的基础上保证安全管理的规范化展开。除此之外在工程质量管控工作执行过程中,施工单位要严格依据合同中的相关内容和条款,对施工现场的管理要求和操作方式进行进一步的细化,之后通过对现场进行全面勘测,由此在全面把控工程质

量管控状况的同时降低工程中存在的安全风险<sup>[5]</sup>。除此之外,为全面提高现场工程质量管控工作质量,所有涉及到电源安装与维修、线路铺设或移动、配电箱设置以及检修等方面的工作时,都要安排专业的电力工作人员来完成,尽可能避免施工现场出现电力安全事故。

#### 结束语

综上所述,随着人们生活水平的快速提高,对物质需求也有了更高的质量要求,在建筑工程方面,也越来越看重建筑的施工质量。建筑工程质量把控要求较高并且难度较大,其不仅受到材料、机械设备等多方面因素的影响,而且涉及的施工环节众多,专业性程度高,施工流程也很复杂,只要有一方面没有做到位,就很容易引起建筑的质量问题。因此,建筑工程施工中一定不能缺少质量管理和

有效的控制手段,避免出现施工质量问题。

#### 参考文献:

- [1]张伟伟.浅谈建筑工程管理中的不足及解决方法[J].建材与装饰,2020(17):187+189.
- [2]包庆婷.建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(06):154.
- [3]莫素莹.探讨建筑工程管理常见的问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(20):136-137.
- [4]杨好.建筑工程管理现状分析及改进对策研究[J].农家参谋,2020(14):229.
- [5]陆佳佳,陈晶晶.建筑工程控制中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(08):181+183.