

关于建筑工程管理中常见问题及对策的分析

吴春巍

婺江装饰集团有限公司 浙江 金华 321000

摘要:在现代化建设背景下,建筑行业的发展可谓是机遇与风险并存,国民生活质量的提升,对于建筑工程的要求也越发严格。在市场竞争如此激烈的今天,施工单位想要有效地提高自身的市场竞争力,便要依照实际情况进行管理内容的调整,明确当前所存在的问题,提出具有针对性的处理措施,从而来确保建筑工程质量能够得到有效提升。正因如此,就导致建筑工程管理发生问题的原因加以论述,并以此为基础开展相应的处理措施,进而来满足国民的生活需求。

关键词:建筑工程管理;问题;管理对策

引言

现代建筑工程日趋规模化,投入的物资资源、劳动力数量以及工程机械设备数量巨大,对项目工程管理的水平提出更为严格的要求。建筑工程管理水平的优劣受到多种因数的影响,并贯穿于项目的全生命周期,直接影响着项目工程建设的质量、成本消耗和工程施工安全。在现有的建筑工程管理体系中,尽管参建各方在市场经济条件下认识到了工程管理的重要性,但在主观上仍然存在排斥先进科学的工程管理理论,沿用传统的工程管理理念进行建筑业的管理的现象,使得管理现状混乱、缺乏系统和专业的理论研究、参与国际竞争劣势明显等。

1 建筑工程管理的意义

1.1 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理,例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响,所以采取切实有效的管控措施,能够帮助施工企业降低成本投入,选择最科学合理的施工方案和技术手段,创造更大的经济效益,以此来提高施工企业的综合竞争力^[1]。

1.2 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避

免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理制度

建筑工程由于管理制度不够完善,也会影响到工程建设的总体进度和质量。而完善的管理制度,要求施工过程中各个参与方都能够明确自身的责任和义务,严格按照工程项目的实际要求设置项目管理部门,形成三权分立的局面,对工程项目进行共同管理,共同约束。然而,在实际管理过程中,开展有效的工程管理是非常困难的,目前我国已经逐渐形成了总承包为核心,施工企业为基础,劳务作业为框架的组织机构。在这样的情况下,工程管理的对象具备较大的流动性,而且非常的复杂,施工责任不够明确,导致工程建设过程中一旦出现问题,很容易出现相互推诿的情况。所谓的施工团队专业性不强,技术水平不够高,也会导致工程项目的质量大打折扣,此外在施工过程中还经常会出现偷工减料、随意削减人员数量管理、人员身兼数职行为,还有一些工程项目没有设置专门的管理部门,导致施工现场非常的混乱,也会直接影响到工程项目建设的总体进度^[2]。

2.2 工程质量监督力度过低

建筑工程在建设过程中,往往需要涉及许多个环节,而每一个环节都可能会给工程质量带来影响,比如

施工材料选购、工程施工以及人员配备等,现阶段许多建筑工程管理上均存在一定不足,若是没有加以解决,则可能会导致工程逐渐出现隐患,并且隐患漏洞会逐渐增多,直接给工程质量带来很大程度影响。尤其是工程质量监督力度,大多企业并未提高重视,未能加大工程质量监督力度,从而导致材料采购过程中采购人员未能严格按照规范进行,甚至个别人员存在谋取私利念头,通过采购一些劣质或者质量不合格材料,为自身获取利益,一旦材料流入到工程施工中,均会给工程质量带来严重影响,甚至导致后期质检不过关,影响工程进度。

2.3 建筑工程现场作业人员因素

建筑工程现场作业环境复杂,工作强度、难度大,埋下诸多安全隐患。首先,建筑工程施工强度大,施工人员的体力消耗较大,容易疲惫。若施工人员难以集中精力,极易出现施工错误问题,严重威胁自身及施工现场其他人员的生命安全。其次,受工期影响,建筑工程施工单位会将工程压力转移给施工人员,而施工人员在较大的工作下会产生消极心理,进而出现注意力不集中情况,无法保障施工现场安全。最后,建筑工程现场施工环境复杂,存在大量粉尘、噪音等,对施工人员情绪、健康等产生负面影响,在一定程度上加大了现场安全管理难度,增加了安全事故发生的可能性^[3]。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方

式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量^[4]。

3.2 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

3.3 增强施工人员的安全意识

施工人员的安全意识对安全管理工作的实施效果产生直接影响。为有效增强施工人员安全意识,管理者应做到以下几点:

第一,现场安全管理者应提高对增强施工人员安全意识工作的重视程度,通过安全教育的方式,在思想与行为层面上,增强施工人员的安全意识能力,以提高施工人员的施工安全系数,降低安全事故发生概率。

第二,现场安全管理者应合理借助施工人员的工作积极性,有针对性地引导施工人员严格按照施工规范要求进行施工,避免出现操作不规范的情况,从而降低安全事故风险。

第三,现场安全管理者应对施工人员的安全帽、安全带佩戴情况进行检查和监管,以做好施工人员安全防护。

第四,建筑工程施工企业应通过技术培训、安全教育培训等方式,加强对施工人员、安全管理人员的安全知识普及力度,切实做到从源头做好安全管理工作,在有效降低安全事故风险的基础上,顺利推进建筑工程安全、高质量施工^[5]。

3.4 加强政府建设主管部门和监理单位的管理力度

切实保障建设工程项目的质量,仅仅依靠施工企业的建设管理提高远远不够,还离不开政府建设主管部门和监理单位的管理。政府主管部门在下发管理文件时,除了实行自下而上的管理方式之外,还应实行自上而下的管理方式,实现闭环管理,保证政府部门管理权利和义务的实现。监理单位是建设工程建设全过程施工监督的第一责任人,因此,应该充分意识到监理工作的重要性和

必要性,体现建筑工程建立的价值,以高度的责任心以及建筑法规赋予的监理职能,不断消除建设过程中的安全隐患,保障建筑工程的可靠性、适用性、安全性以及经济性。

结束语:

在今后工程管理过程中,相关管理人员就需要面对目前建筑工程施工中潜在的问题,采取切实有效的管控对策,从根本上提高管理水平,促进施工企业的良性发展。施工企业也应该针对施工现场存在的各种问题加大重视力度,制定完善的管理制度,保证工程项目建设的质量,制定切实有效的进度计划,节约成本投入。同时,政府部门也应该加大关注力度,对于存在问题的企业,从制度和政策上解决企业中存在的问题,树立典

型,培养更加优秀的施工企业,为国民经济的增长贡献自己的力量。

参考文献:

- [1]王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020, (36):124, 178.
- [2]郭梁. 建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J]. 房地产世界, 2020, (18):74-75.
- [3]汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020, (6):206.
- [4]莫素莹. 探讨建筑工程管理常见的问题及解决措施[J]. 建材与装饰, 2019(20):136-137.
- [5]包庆婷. 建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 四川水泥, 2020(06):154.