

黄河水利工程管理中存在的问题研究

李 焱 王珊珊

德州市水利局 山东 德州 253000

摘要: 为推动我国黄河水利事业可持续发展, 必须加强水利工程管理, 转变重建轻管的传统观念, 加快水利工程管理现代化与精细化建设, 不断提高管理效益和管理效率。黄河水利工程管理要运用现代化与精细化的管理理念, 不断改进和创新管理手段、管理方法, 积极引入先进的科学技术, 构建现代化、精细化和规范化的管理体系, 维护水利工程的稳定运行。

关键词: 黄河水利; 工程管理; 问题; 解决措施

1 黄河水利工程管理的重要性分析

1.1 优化黄河水利工程社会效益

黄河水带给国民生活生产的益处是众所周知、不言而喻的, 但是每逢旱季、涝季, 黄河水也会给黄河居民带来一定的生活生产风险。基于此, 黄河水利工程登上历史的舞台并一步步发展、健全, 其建设的初心是实现防洪、排水等, 这些具有公益性的社会服务功能一直延续传承至今。随着黄河水利工程数量的增多, 其管理体系也在逐步完善, 同时也促进黄河水利工程社会效益的提升。

1.2 提升黄河水利工程的经济效益

黄河水利工程的经济工程主要体现在其灌溉、发电、供水、航运等功能上, 这些功能的实现都落实于水利工程项目的运行过程中, 那么这期间的黄河水利工程管理就会直接影响工程所带来的经济效益, 管理工作质量与经济效益是成正比的, 所以只有实现对黄河水利工程良好的运用和维护管理才能实现预期的经济效益规划。^[1]

1.3 实现对黄河水资源的优化配置

黄河水源丰富, 水利工程的功能也随着时代的发展和科技的进步被越来越多的开发, 防洪、排水、灌溉、发电、航运、水产等等功能的实现都对黄河水资源的利用有着不同的要求, 这就要求黄河水利工程的管理工作要趋向多元化和完善化, 管理工作的优化和提升同时也能更好的实现对黄河水资源的优化配置, 促进黄河水利工程功能作用的高效发挥。²黄河水

2 工程管理中存在的问题

2.1 工程建设中的安全管理

所有项目的安全管理是保证工程建设管理正常运行的重要程序, 尤其是水利工程, 安全是最重要的问题。然而, 在水利工程的实际管理中, 缺乏完善的安全管理体系, 管理人员和施工人员缺乏一定的安全意识。安全

管理能够保障全体施工人员的生命财产安全, 帮助水利工程消除内部安全隐患, 是工程项目的一项重要工作。一旦安全管理不当, 将导致项目的坍塌、财产损失和人员伤亡。当前水利工程存在许多安全管理问题。如安全管理制度不健全, 安全管理职责不明确, 安全生产投入力度小, 安全设施不规范等。

2.2 缺乏精细化的目标管理

现代化水利工程是复合型的工程项目, 为更好提升施工管理水平, 必须全面贯彻落实精细化的目标管理, 结合不同的管理重点, 充分明确质量管理、安全管理、进度管理的目标。但现阶段, 在实践过程中, 目标管理存在着一定的混乱性。如在质量管理的过程中, 管理目标相对比较宽泛, 没有结合具体的施工内容以及施工环节来进行精细化的处理, 影响着质量管理的整体成效, 也容易让施工人员无所适从。

2.3 工程施工技术问题

技术是水利工程施工管理过程中应当考虑的重要因素, 水利工程建设具有多个管理项目, 不同项目具有不同的施工管理要求。在技术选用与相应的操作规范上具有不同的要求。但是在实际的水利工程施工管理过程中, 很多企业依然采用的是传统的技术操作方式, 没有与目前快速发展的信息技术有效结合。企业在施工过程中缺乏对工程施工环境的了解, 没有充分掌握施工作业重点, 因此使得企业施工技术难以充分运用。缺乏有效的施工组织方式。部分施工人员的知识水平较为有限, 水利工程的专业技术性知识不足, 没有受过水利工程方面的专业培训, 在施工过程中一旦遇到一些技术性难点或者一些突发的技术事故, 难以对其进有效处理。拖延了工程进度, 降低了工程质量。

3 解决黄河水利工程管理问题对策

3.1 构建精细化的管理目标

水利工程的施工内容是比较多元化的,水利工程的施工范围是广泛化的,为更好地提升施工管理的整体成效,必须依托于精细化的管理目标。因此,在实践中,应该结合质量管理、进度管理、安全管理等不同的管理方向,积极构建清晰化的管理目标。比如在安全管理的过程中,要明确现代化水利工程的安全总体目标,在结合不同的施工工序以及施工内容等,明确具体化的目标。以量化的目标来管理和约束相关人员,确保安全管理真正得以实现。在安全管理目标的指引下,制定明确的安全管理细则以及安全管理制度,以严谨的制度来约束和规范相关人员的行为,必要时还可以采用一定的奖惩激励措施,不断激发人们的工作积极性以及管理主动性。当然,在管理目标实施的过程中,还应该科学构建完善的目标监督体系,确保各个目标得以实现。如成立安全管理监督机构,配置专业化的监督管理人员,全方位加强安全管理的监督以及把关等,更好地提升安全监督管理的整体水平。

3.2 强化水利工程管理人员的监督管理意识

尽管水利工程行业整体发展迅猛,但是水利工程相关的安全事故出现频繁,给人们生活带来了很大的损害。目前水利工程之所以存在许多漏洞,水利施工存在质量风险,都是因为水利工程管理人员没有健全监督管理意识,没有能全身心投入到自己的管理岗位中,在工作中存在不认真对待管理工作的行为。

首先,在施工工作未开展前,施工单位在选用工程管理人员时必须对其进行工程管理工作能力的考察,通过问答或笔试的方法考核其是否具有工程管理专业知识。同时,所选用的工程管理人员必须具有相应的水利工程管理经验,综合考察其参与的工程管理工作,分析其在工程管理中的优缺点,形成对管理人员的综合能力的完整认识。

其次,工程单位要对工程管理人员进行定期的考核与抽查,检验其是否能够明确自身的责任。同时企业可以设立相应的培训教育课程,使水利工程管理人员学习先进的工程管理经验,提高自身理论水平,进而提高水利工程的管理水平。

最后,水利工程企业必须全面的贯彻落实水利行业的法律法规,让水利工程所有人员健全管理理念,能够自觉听从工程管理人员安排,切实提高水利工程管理水平。

3.3 加强水利工程安全管理工作

(1)优化安全管理制度,加大施工现场的管理力度,在所有细节中严格落实安全管理工作。同时将落实制度的方案制定出来,就难以操作的安全管理,应加大力

度,进而全面落实安全管理制度。

(2)在把安全管理工作认真做好的过程中,加强安全防范。能不能全面提高水利工程施工管理水平,主要由能否严格落实安全防范工作所决定,项目的施工方应以基层员工为切入点,逐层向领导层发展,对其安全防范水准予以全面深化,使其可以牢记安全施工的重要作用,以在整个项目建设中贯穿安全施工原则;同时,严格遵循安全第一的原则,以预防为主,全面开展培训和动员工作,借助大力展开宣传教育,促进所有员工责任意识增强。在开展安全管理工作的時候,应加强施工现场的控制工作,最终使项目施工的安全性得到保证。

(3)不断完善安全管理工作的各个环节,如对水利工程项目的具体设计、监理、施工和评定等环节予以完善。以项目施工各阶段的不同特点与变化为依据,选择不同的策略,此外还要加大管理施工材料和相关设备,进而防止施工中发生安全意外。

3.4 加强对设备的选择

在水利工程的施工过程中,对于施工设备进行合理的选择是至关重要的,一般情况下,在对施工设备选择的过程中,需要根据以下几个方面来进行:

① 需要根据水利工程具体的质量要求进行施工设备的选择,在水利工程的施工过程中,对于质量等级方面的要求是不同,而质量等级要求的不同,在施工设备的选择上也会有着一定程度上的差异。在水利工程建设中,质量一直都是核心要求,必须要加强对施工质量的控制,而施工设备的合理选择正是保证施工质量的重要手段;

② 对于设备运输情况进行充分的考虑,主要包括设备运输的距离及运输过程中的路况问题等,水利工程建设一般都是在一些较为偏远的地区,因此在设备运输方向往往需要消耗大量的成本,因此,在进行设备选择的过程中,必须要对运输方面的问题进行充分考虑;

③ 在进行设备选择的过程中,需要根据施工地区的气候条件来进行分析,对于冬季与雨季要进行着重考虑,在雨季需要对水利工程施工中的滑坡等问题进行分析,而在冬季,需要对施工设备的破冻土能力进行检验,此外,对于施工设备动力的供应问题也要进行全面的分析;

④ 在很多情况下,水利工程施工都需要进行机械组合应用,进而提高机械设备的使用效果,因此,在进行设备选择过程中,需要对设备的组合应用能力进行分析。

3.5 利用新的施工技术

随着绿色环保理念的建立,在水利工程施工过程中

应当积极运用多种新型工程施工技术,提升水利工程施工效率,并能够满足水利工程的施工标准。对作业人员进行技能培训,促进施工人员尽快掌握工程施工技术。利用新技术提升工程部施工效率。并为工程施工管理建立完善的施工管理体系,运行新型管理方式,以此促进水利工程顺利进行。

结语

水利工程对于我国社会经济的发展进步以及农业生产的顺利进行都有着重大影响,所以政府一定要不断的提高水利工程管理的质量。为了确保水利工程施工的质量,促使社会经济的发展空间更为广阔,就必须确保水利工程施工的建设项目得到真正的落实,更加注重对水利工程施工现场的管理,为了确保水利工程施工的质

量,促使社会经济的发展空间更为广阔,就必须确保水利工程施工的建设项目得到真正的落实,更加注重对水利工程施工现场的管理,

参考文献

- [1]钱薇.浅析水利工程管理运作中存在问题与对策[J].砖瓦世界,2020(10):250.
- [2]桑海涛.浅析水利工程施工现场管理存在的问题[J].农业科技与信息,2019(21):92-94.
- [3]张健.水利工程施工管理中的不足及优化措施探讨[J].城市建筑,2019,16(9):191-192.
- [4]杞应平.水利工程施工管理中不足及优化措施探讨[J].百科论坛电子杂志,2019,(4):686-