

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路

赵亚文 王紫康

北京市北方诚信装饰工程有限公司 北京 100070

北京东方中远市政工程有限责任公司 北京 100070

**摘要:**当前社会经济建设步伐不断加快,工程建设规模和数量逐渐攀升,对建设单位项目管理的要求越来越高。而传统的项目管理模式已经不能适应目前高标准高节奏的建设需求,所以需要创新管理模式,促使建筑单位在激烈市场竞争环境下占据有利地位,使其自身核心竞争力显著提高,改善以往管理模式的应用弊端和不足,促进项目实施活动高质量、高效率的完成,实现工程综合效益最大化,助力我国建设行业不断创新发展。

**关键词:**建筑工程管理;创新模式;应用;发展

## 引言

在近年来的发展进程中,我国的社会经济水平呈现出一种不断提升的状态,这些为群众日常生活水平的提升起到了良好的促进作用,这也使得群众对于建筑工程的需求呈现出一种不断提升的状态,为了更好的满足群众的基本需求,建筑工程当中涉及到的施工人员就必须进一步改变传统的施工模式,并将那些现代化的施工模式有效应用在整体建筑工程当中,但这也潜移默化之间为建筑工程管理工作的开展带来了全新的挑战。因此,为了更好的面对挑战,建筑工程的管理人员就必须对管理模式进行创新,不仅需要对整个施工过程进行管理,还要重点关注施工进度,这样就可以在提升建筑工程施工效率的同时,强化施工企业自身的影响力,确保建筑工程能够取得预期中的经济效益以及社会效益。

## 1 建筑工程管理模式创新的意义

### 1.1 适应时代发展

建筑行业的发展关系到我国社会主义现代化建设,它还与我国基础设施建设和国家稳定有着密切联系。因此,建筑行业的稳定发展有着非常重要的意义。优化建筑工程管理模式,能够使建筑工程管理更加系统化,有利于解决传统建筑工程管理模式中存在的问题。因此,建筑企业需要利用科学的方法和管理流程来解决以往工作中存在的问题,从而推动我国建筑行业的发展。<sup>[1]</sup>另外,国际化是建筑行业发展的必然趋势。建筑工程管理水平在很大程度上决定了企业的发展潜力,尤其是随着经济全球化的发展,建筑行业若要走出国门,就需要加强管理,利用科学的管理方法和先进的管理手段,在国际市场竞争中占据有利地位。因此,建筑行业只有创新建筑工程管理模式,才能适应时代发展,才能始终立于

不败之地<sup>[1]</sup>。

### 1.2 实现建设目标

建筑行业发展至今,其技术水平有了很大提高。现阶段,建筑工程项目具有工期短、施工任务重、规模大、施工技术复杂等特点,这些特点给建筑行业的发展带来了巨大的挑战。传统的管理模式已经无法满足精细化管理的需求,它严重阻碍了我国建筑行业的发展。现阶段,人们对建筑工程的质量、安全、环保、节能等各项指标要求越来越高,导致大部分建筑企业难以高质量完成施工任务以及实现建设目标。

## 2 当前建筑工程管理中存在的各类问题

### 2.1 缺乏完善的管理体系

管理工作属于一个建筑工程项目开展的核心内容,只有在完善管理工作的基础上,才可以确保项目的后续内容能够更好的开展下去。而在近年来的发展进程中,由于群众需求的不断提升,在我国的各大地区都开展了大量的建筑工程,但是在建筑工程项目的实际施工建设阶段中,其内部普遍缺乏完善的管理制度,这样不仅会对施工进度产生影响,也无法有效解决在施工中出现的各类突发问题,严重耽误了整体工期。同时,引发这些问题出现的主要原因,就在于目前建筑工程的开展进程中缺少专业化的管理队伍,大多数建筑工程当中的管理人员并没有对建筑工程的各个内容进行全面管理。而站在实际调查的角度上来看,在建筑团队当中,仅仅只有一小部分具备着专业化的项目管理团队,那些缺乏项目管理团队的管理队伍在施工方面就会落后于这部分队伍,甚至还会对整个建筑工程企业的经济效益产生严重影响<sup>[2]</sup>。

### 2.2 缺乏管理意识

目前,一些施工企业由于过于注重自身利益而忽视

了工程管理,导致很多项目在施工过程中管理不到位,不符合现阶段施工企业的发展需要。很多项目的管理人员没有认识到管理的重要性,无法发挥企业自身的优势,也不愿意在项目管理模式创新方面投入过多资金,以提高企业的综合实力,从而在市场竞争中处于劣势,无法获得长期的发展。一些项目甚至存在管理上的违法行为。

### 2.3 管理主体及管理对象专业素质待提高

工程管理阶段,明确管理主体和管理对象是保证管理成效的先决条件,但是综合分析二者不难看出,建设企业的领导对工程管理实质的理解存在偏差,为了尽快完成施工任务,刻意要求施工人员加快进度,对建筑工程本身的特点及规律考虑不周全,因为盲目追求施工进度,使施工安全隐患骤增。由于我国基本国情的影响,施工人员相对来讲文化素质等方面没有达到较高的水准,实际施工过程表现出安全意识差,同时由建筑工程自身特性所决定的,人员流动性大,岗前培训不够全面、系统,想要获得理想的管理效果具有很大的难度<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理中创新模式的应用策略

### 3.1 增加绿色建筑材料的应用

现阶段,建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施工材料,这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制,其实际应用范围并不是很广泛,绿色环保施工材料的价格比较高,许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新,应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。结合建设项目的综合效益,需要加强对经济效益的重视与关注。因此,政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的價格进行宏观调控,对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴,减少两种材料的使用价差,使工程管理使用更多的绿色材料,有效减少建筑固体废物的产生量,实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。

### 3.2 搭建智慧工地

(1) 结构技术。装配式建筑结构体系在智能建造这一目标的引导下,研发出多元化先进技术手段,例如装配整体式钢筋焊接网叠合混凝土结构技术。通过混凝土叠合这一基本原理,将竖向叠合构件与水平叠合构件等,采用现浇混凝土的方式加以整合,使预制混凝土构件现浇混凝土优势得到体现。另外,这一结构体系钢筋和构件更适合在智能化生产与标准化设计中得到应用,提前在工厂完成制作之后便可以运输到现场快速安装,

也能够符合叠合构件受力性能、浇筑构件要求<sup>[4]</sup>。

(2) 选择及应用设计软件。针对装配式建筑预制构件设计,对比以往采用的施工图设计,两者之间存在明显差别。因为设计图纸要求较高的精度且整体数量较大,如果始终采用二维设计的方式,无法保证出图质量与效率。针对该问题,研发先进设计软件是当前装配式建筑智能建造的一项重要任务。凭借智能深化设计软件,在构件设计、配筋出图等方面均体现出自动化特点。利用 BIM 技术可以连接设计、生产等各个流程,将生产设备加工数据直接导出,运用在工厂生产这一环节。除此之外,智能深化设计软件也具有构建模型、设计拆分方案、分析计算以及装配式指标统计等诸多功能。创建模型时可以直接将结构计算模型导入到软件中,展开装配式建筑的深化设计,将设计这一环节需要的时间大大缩短。通过软件具备的 SPCS 结构技术设计,以更高的效率制定拆分方案,并且结束构件拆分,按照计算结果进行预制构件配筋,期间还可以了解到当前工况以及构件编号,最终将预制构件详图以及 BOM 清单直接输出即可。

### 3.3 加强管理技术创新

管理技术与建筑工程管理水平和质量有着密切联系。加强管理技术创新,有利于提高建筑工程管理水平和质量。因此,管理技术是建筑工程管理模式创新、发展和应用的重要切入点。目前,我国管理技术的发展处于初级阶段。为了在短时间内取得突破性进展,建筑企业需要学习发达国家先进的建筑工程管理技术,并且通过技术改良来提高我国建筑工程管理水平,从而为我国建筑行业的发展提供支持。与此同时,在我国建筑工程管理技术发展过程中,建筑企业需要重视自主创新,加大技术研发力度,推动我国建筑工程管理技术的不断发展,从而为建筑行业的发展和管理模式的创新提供帮助。

### 3.4 大量使用绿色施工技术

加强粉尘管理,加强噪声污染和光污染的控制。施工单位可以对现场的机械设备进行必要的改进,进行科学合理的施工地点和时间规划,减少周围居民的施工声音,保护施工现场周围的植被,维护当地的生态环境。此外,节能建设技术也可以通过利用风能和太阳能来提高新能源的经济效益,从而提高项目的经济效益。二,节能施工技术的有效应用有助于提高建设项目的建设水平。建筑工程建设属于一个较为系统的工程,内容较多,为了实现建筑工程的综合节能,应广泛应用于节能施工技术的各个阶段,充分发挥其优势,并通过其创新

和改进,促进施工技术水平的提高。第三,节能施工技术的有效应用也可以提高建筑物的舒适性。以建筑节能保温技术为例,其涉及建筑门窗、外墙、地面、屋顶等部位的节能保温,使用这些技术不仅可以提高建筑的节能保温水平,而且可以显著提高其舒适性<sup>[5]</sup>。

结束语:目前,随着我国改革开放的不断深入,传统的建筑工程管理模式已经不能满足现代化发展的需要。现代化城市的建设需要将信息管理技术和传统的建筑体系相结合,建立完善的施工管理体系。建筑工程管理涉及的内容较为烦琐,它会受到外部因素和内部因素的影响。因此,建筑企业需要在建筑工程管理中积极应用创新模式,了解和控制施工过程中存在的变化因素,创新建筑工程管

理体系,从而防止建筑工程出现质量问题。

#### 参考文献:

- [1]陈建根.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].住宅与房地产,2020(09):151.
- [2]苏剑.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].建材发展导向,2020,18(01):296-297.
- [3]张路.建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J].房地产导刊,2020(05):127.
- [4]陈敏.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].散装水泥,2020(02):68-69.
- [5]孙志红.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].市场调查信息:综合版,2020(08):148.