

探究建筑工程技术管理中的控制要点及优化策略

倪佳丰

杭州航升建设有限公司 浙江 杭州 311200

摘要:我国建筑业的高速发展和相关科技水平的提升密不可分。只有相应提升工程管理水平,并提出切实可行的管理方法,才能使整个建筑工程更加科学合理地发展,从而使整个建筑行业保持可持续发展。本文重点分析了建筑工程技术管理中的控制要点和优化措施。

关键词:建筑工程;技术管理;控制要点;优化措施

引言

随着社会经济快速发展,我国也加快城市化建设步伐,在此背景下,我国建筑行业得到快速发展建筑行业竞争也愈发激烈,对于施工技术的要求也越来越严格。作为建筑施工企业,要在激烈的竞争中赢得生存和发展,就必须不断提升自身施工技术水平,在建筑中合理运用施工技术。但目前部分施工企业在施工管理方面还存在一些问题,导致施工技术水平无法满足实际建筑工程项目需求,不仅影响建筑项目施工质量,而且影响自身经济效益和社会形象。基于此,探讨当前我国建筑行业施工技术存在的问题及相应的对策,对于建筑行业的健康发展具有十分重要的现实意义。

1 优化建筑施工技术管理的重要意义

随着时代的不断发展,传统的施工技术管理手段已然无法满足新时代发展需求,对于施工单位而言,想要确保自身的经济效益能够得到提升,便要加强对建筑施工技术管理工作的优化,在这一过程中,如何平衡不同工作流程的合理性与资金投入便成为重中之重,一旦在这方面出现问题,不但会使得企业的资金链运转出现较大的问题,引发经济危机,同时也会使得建筑建设的整体性与可靠性无法得到保障,人员的生命健康安全也会因此受到不利影响。为了避免类似的情况出现,要以当前事态发展为基础,对技术内容进行优化,提高管理水平的同时降低资金风险的影响,这样不但能够确保居住者的利益不受影响,同时也能够对施工单位以及我国城市现代化发展带来积极的影响。就目前来看,房地产市场所面临的楼盘需求问题所带来的影响是极为巨大的,如果无法在短时间内完成建筑施工技术的升级与优化,很容易引发风险,这对施工单位自身的经济发展是极为不利的,同时也会对我国社会和谐建设带来一定的干扰。因此,优化建筑施工技术管理工作对于我国实现现

代化建设有着极为重要的目的与社会价值,与国民的生活质量也会产生极为密切的联系^[1]。

2 建筑工程技术管理存在的问题

2.1 组织管理体系不明晰,效率低

当前,大部分的建筑工程在开展项目的过程中,都是以投标承建的方式为主,通过相关流程来进行竞标,而后再结合外包制度的方式进行项目模块区分,以此来满足后续的工作需求。不过这种工作模式本身在技术规范方面往往会存在较为不同的问题,外包企业数量越多,规范内容的难度越高,在缺乏合理规范制度的前提下,施工单位所承担的风险因素便会大幅提升,加上其他因素的干扰与阻碍,使得企业的经济发展受到较为不利的影响。同时,施工单位在日常工作汇总还要考虑到不同参与单位本身所具备的硬实力,以及员工的综合素质,在这两部分内容出现欠缺的背景下,施工单位的成本支出受到不利影响,金融模式下的不稳定性会随之放大,进而使得工程进度受到较为严重的限制与影响,为企业带来较大的经济损失^[2]。

2.2 施工人员的安全技术水平不高

现代人力资源市场的供需矛盾,使得一些建筑工程施工企业为了节省成本,在招聘人员时没有对员工的业务能力、技术能力等进行严格的控制,造成建筑工程施工人员安全技术和专业素质普遍偏低。另外,在建筑工程施工过程中,部分施工单位往往过于注重生产方面,而忽视了对施工人员建筑工程施工安全技术的培训,导致目前施工人员在建筑工程施工中,其安全技术的运用意识比较缺乏,影响了先进技术和安全技术引进的效率,降低了建筑工程施工安全水平。

2.3 工作人员自身监管能力不足

企业在发展中并不重视对施工技术的监督,整个工作过程存在很大的随意性,而且在有关部门的监督过程

中也没有严格遵守监督要求, 监督人员本身缺乏监督能力和强烈的责任感, 这些问题的出现都严重影响了工程质量。此外, 在企业管理过程中, 大多数管理人员没有专业的管理知识, 特别是对于建筑工程的技术管理, 因此相关的管理人员需要学习施工中涉及的技术内容, 以便有效地开展监管工作^[3]。

3 建筑工程技术管理控制要点

3.1 做好建筑工程设计工作

在建筑工程施工中, 针对存在的施工技术问题, 建筑单位和施工企业在施工前, 必须做好工程项目的设计工作, 这是建筑项目施工的首要工作, 直接关系到后续施工顺利与否。在实际操作中, 建筑单位和施工企业应采用招投标的方式, 选择具有相应资质的设计单位, 而设计单位在开展设计工作之前, 必须到施工现场进行细致勘察, 然后根据建设单位的施工要求及施工企业的实际能力, 同时结合勘探结果, 合理设计施工方案。完成施工方案设计后, 设计单位还应与建筑单位、施工企业进行设计方案审核, 确保施工方案符合建筑单位要求, 同时符合施工企业实际能力, 这样才能避免在后续施工中出现施工技术问题^[4]。

3.2 加强监理人员与施工技术之间的关联密度

在建筑工程监理工作开展期间, 监理人员是保障监理任务执行效果的重要基础, 需要明确日常工作职责, 结合建筑工程实施全过程环境因素、技术因素、人员因素等, 有序开展与施工技术相关的组织与监督。

在原有基础上加强监理人员与施工技术管理工作的关联密度, 要求监理人员应当在监理环节中采用由小及大、由点到面的管理手段, 高质量完成施工技术管理任务。

为充分发挥出监理人员在建筑工程施工技术管理中的积极作用, 监理部门还需要做好监理人员施工技术培训工作, 确保监理人员能够熟知建筑工程施工现场、施工流程与具体施工要求, 全程监管施工技术应用效果。

3.3 建筑施工技术管理的控制

在施工技术管理过程中, 首先要注意科学的组织管理模式, 一套科学的管理模式对施工企业至关重要。在施工过程中, 施工人员要团结一致, 同时要有一定的凝聚力, 团队的最高层领导可以按照规定的施工质量要求进行决策和计划。对整个建筑施工公司而言, 内部员工的管理效率以及企业文化、精神都对其发展起着关键影响。所以, 在组织管理的工作过程中要不断加强内部领导的带头作用, 培养人员的工作积极性, 改善内部人员的工作质量, 使其在工作过程中具备一定的集体协作精

神, 以保证整个施工过程沿着预期的方向开展。建筑工程施工中, 施工技术管理与控制是一项重要的工作, 直接关系到建筑工程的整体质量, 应根据建筑的实际情况选择相应的施工工艺。技术管理的过程中, 要注意施工技术与多种技术的融合, 既要保证施工技术符合要求, 又要保证施工技术能真正提高建筑工程质量水平。具体操作过程时, 应明确施工工艺所涉及的机器和操作方法, 尽可能减少操作中的技术失误。而在各项检查核算工作中, 要注重精细化管理, 确保各项工作准确开展, 施工技术管理方面应注重多种技术应用与实际情况的协调, 确保符合行业标准, 从而真正提高建筑工程的技术水平。

4 建筑工程技术管理的优化措施

4.1 优化管理人员

在建设项目管理中, 施工企业有关部门需要从管理人员的经验、个人能力以及综合素质等方面加强组织设计的优化, 明确其岗位内容, 进行详细的职责分工, 确保管理在实施中的有效性。此外, 在建造工程管理方面应为管理人员提供培训机会, 使其学习新的知识和技能, 实现灵活应用, 提高工作主动性。

4.2 建立健全建筑工程施工安全技术管理制度

依据工程施工监理管理工作的内容和任务目标来看, 建筑工程施工安全技术管控工作最重要的便是开展技术安全管理和质量安全管理。所以, 在建筑工程施工安全技术管控工作开展过程中, 务必建立健全建筑工程施工安全技术管理制度, 针对工程项目施工人员的不安全技术状态展开全流程各环节的安全评价, 并依据管理规章制度进行整改和调整。对于一些存在严重安全技术和质量技术的问题, 也可以参照相对应的技术手段进行施工变更。这样, 建筑工程施工安全技术管理工作才能顺利开展, 进而保证工程项目施工过程符合国家安全生产的基本标准。此外, 依托建筑工程施工安全技术管理的规范化制度, 督促落实项目各部分各项安全技术, 有效地将项目工程施工安全控制在允许的风险范围之内, 以此确保建筑工程施工安全技术的目标真正得到实现^[5]。

4.3 优化施工图纸

如果在进行图纸设计与管理中存在问题, 很容易会使得整个工程质量受到不利影响, 同时也会对后续工作产生阻碍。在进行工程设计与管理中, 为了避免出现类似的情况, 施工单位在进行工程管理的过程中, 应当加强人员的专业能力, 并根据实际情况进行图纸的审查工作, 加强工程管理的同时还要实现设计理念的优化处

理,以此来确保图纸并不会存在漏洞。在这一过程中,工作人员对国家相关规定要有一个明确的认知,同时还要加强对合同的管控力度,在发现问题时要第一时间进行修改处理。等到审查之后,相关的管理人员需认真仔细地熟悉图纸并了解其设计理念及整个工程施工的过程。同时,在进行工程施工与管理中,还要选用能真实反映项目的真实状况及整个施工过程的录音、文件材料、录像以及图纸等具有利用价值的档案。

结束语:

当前我国部分建筑工程在施工中还存在施工技术问题,影响工程施工质量。通过分析存在的技术问题,并探讨解决对策,希望能对相关建筑施工企业提供参考,避免在施工中出现施工技术问题,提升施工质量,并实

现健康发展。

参考文献:

- [1]陈志翔.建筑施工技术管理优化措施的分析[J].农村经济与科技,2019(16):29,31.
- [2]徐雷.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中外企业家,2020(6):144.
- [3]左臣,胡海斌.刍议新时期建筑施工技术管理优化措施[J].中国建筑装饰装修,2021(10):148-149.
- [4]胡德春.浅析建筑装饰施工技术管理的优化措施[J].中国建筑装饰装修,2020(1):64-65.
- [5]黄栋梁.建筑工程监理与施工技术之间的相互促进作用[J].河南建材,2019(04):228-229.