

绿色建筑工程管理措施研究

谈光昭

广东省装饰有限公司 广东 广州 510360

摘要：国家经济快速发展趋势下，推动了建筑企业发展。但是建筑行业自身耗能过高，使得大众开始关注绿色建筑。绿色环保意识增强，使得绿色建筑开始出现在城市中。建筑数量提升的同时，管理问题随之而来，存在建筑企业对绿色可持续不够重视等现象，导致工程管理出现问题，不符合国家规定的绿色建筑标准。对此，针对现有绿色建筑工程进行分析，根据现有管理情况，提出优化措施，意在通过完善相关政策激励企业更好的开展绿色工程管理，推动绿色建筑发展。

关键词：建筑工程；绿色建筑；管理措施

引言

随着我国社会经济的快速发展，对生态环境的重视程度有所提高，可持续发展观念深入贯彻其中。绿色建筑对居民生产生活有着极大的影响，在落实过程中也产生了各种问题，为了提高在工程管理中的工作水平，需要重点对绿色建筑工程管理过程中存在的问题展开分析。基于此，文章以落实绿色建筑工程管理的意义为切入点，分析绿色建筑工程管理重要性。并且针对当前工程的管理中存在弊端以及问题进行说明，在基于现阶段绿色建筑施工管理现状的同时，提出相应解决问题的工程管理优化措施，旨在进一步提升绿色工程管理的整体水平，推动我国绿色工程稳定发展，实现经济效益以及生态效益同步前进。

1 绿色建筑工程管理的特点

按照我国的“双碳”目标要求，未来要在各个行业加大绿色节能的管控力度，其中建筑行业是重点对象。我国建筑业全过程碳排放量约占全国碳排放总量的50%，其中在运行阶段的碳排放量约占全国终端碳排放量的22%。积极推广绿色建筑，通过技术革新和创新，减少建筑的能源消耗和碳排放。从项目管理的角度分析，绿色建筑工程管理既需要做好安全质量管理，又需要做好资源能源利用管理，同时落实现场的环境保护，进而实现绿色施工作业的目标。绿色建筑工程管理的特点主要有两个：一是工程管理对象“新”，使用的绿色材料和绿色工艺等都是项目管理对象，必须采取有效的控制措施，实现全面覆盖管理；二是工程管理“全过程化”，绿色建筑工程施工的控制，需全面贯彻落实工程管理措施与方法，保障项目效益目标得以实现^[1]。

2 绿色建筑工程管理的主要问题

2.1 政策保障机制不完善

绿色建筑施工所需经费较多，国家相关政策层支持绿色建筑工程发展，由于建筑工程规模大、工期较长，建材和人工等费用受市场价格影响，无形中增加工程造价成本。由于政策具有时效性，政策补贴经费很难一次审批并拨发到位，造成绿色建筑工程受资金限制而无法如期交付，或在交付时无法满足所有建筑部分都符合绿色建筑的标准和要求。由于政策性原因导致的绿色建筑工程质量不达标追责较难，给管理造成困扰。

2.2 相关奖罚机制的缺失

由于我国的绿色建筑工程是近些年来才兴起的新领域，针对绿色建筑工程所进行的管理工作开展时间较短，也直接导致其管理制度和奖罚制度的完善。关于绿色建筑的评价标准，随着社会的进步与发展，在进行不断修订，那么相应的管理机制，也要及时作出修正，避免因管理制度的不完善而导致的管理工作的不稳定。众所周知，奖罚机制是提高管理工作效果的最有效方法，然而，就目前的绿色建筑工程管理工作而言，许多相关管理者没有建立起完善的奖罚机制，使得许多不必出现的建筑问题层出不穷，让一些一边偷工减料，一边享受政府补贴，而未能使建筑质量达标的侥幸心理仍然存在，使其无法得到彻底的治理与根除。在这种功利心极强的工程建筑下，绿色建筑工程的工程质量自然难以达到标准中的规定。

2.3 缺乏管理人才

当前，施工单位中多数的管理人员对于绿色理念并不了解。同时单位中专业人才匮乏，造成管理水平低下。绿色发展对建筑有着更高的要求，当前人员现有知识难以满足需求。进而导致整个行业专业管理人员稀缺，使得管理人才成为行业亟待解决的问题。需要企业加强内部培训，积极引进外来优秀人才，保证绿色建筑

建设发展之路越走越远^[2]。

2.4 项目管理的落实度问题

绿色建筑工程管理工作的重点内容为绿色施工，必须做好严格控制。为提升人民居住的体验感，积极推进绿色建筑发展，国家发布了系列标准，如《绿色建筑评价标准》《近零能耗建筑技术标准》等，并且很多省份也出台了地方绿色建筑评价标准，促进项目建设中绿色理念、工艺以及技术的广泛应用，涵盖建筑设计、施工、运营等多方面。从施工角度分析，必须贯彻落实《建筑工程绿色施工评价标准》以及其他国家标准，做好绿色施工管理工作。目前，在绿色建筑工程管理方面，很多工程项目都存在管理落实不到位的情况，注重安全与质量管理，忽略绿色施工管理，缺少有效的工程管理方法，项目绿色施工管理水平有待提高。

3 绿色建筑工程管理工作的具体实施措施

3.1 对政府出台的相关政策进行完善

绿色建筑是我国当前建筑领域的最新发展潮流，政府已经出台了許多政策来对绿色建筑的实施进行保障，相关的绿色金融服务也已经被纳入了全新制定的绿色建筑评价标准之中，由于绿色建筑在资源及资金方面的消耗较大，政府的补贴政策能够直接对建筑项目的完成力度起到决定性的效果，由此可见，对政府出台的相关政策进行完善是必不可少的。

(1) 要进一步明确绿色建筑与相关政策之间的联系，细化政府相关政策的补贴力度，对补贴金额作出明确规定，绿色建筑实施的建筑单位也要根据建筑实施时的市场价格对建筑所需工费、经费做好预算。

(2) 政府方面要保证绿色建筑工程的补贴经费及时到位。现阶段的审查力度较弱，很难使建筑工程所需的经费及时到位，也在一定程度上影响了建筑实施的效率，若是不能一次性拨款成功，对于分批发放的补贴经费，政府相关部门应确定好发放的时间节点，并让相关的建筑单位加以明确，避免因资金周转问题而导致的建筑工程停滞的现象，对工期延误现象加以规避。

(3) 相关的绿色金融服务已经被纳入全新制定的评价标准之中，建筑单位可以对这项政府扶持政策进行深入的研究，并根据相关要求作出专项报告书来进行经费的申请，有利于建筑单位在建筑经费方面的绝对保障，加快绿色建筑的建设进度^[3]。

3.2 规范化落实绿色建筑管理工作

首先，制定完善的管理制度。按照国家与地方现行的各类标准和规范，结合建筑工程实际情况，编制完善的管理办法。以碧桂园为例，积极响应国家政策，制定了《环

境保护管理办法》《新能源技术应用工作指引》等系列内部制度，为项目施工现场环境管理工作的开展提供指导。在推进绿色建筑工程施工作业的同时，有效保护环境、合理节约资源，全面提高绿色建筑管理的水平，创造更多的社会效益。将各项管理办法运用到项目管理实际，规范施工作业，避免出现安全问题、质量问题以及绿色施工问题等。根据项目管理工作的开展情况，评估项目管理质量，实施奖惩激励，充分调动人员的积极性，使其可以规范化开展各项工作。

其次，加大绿色建筑模式的研究。科学技术始终是第一生产力，也是企业更好履行社会责任、贯彻落实绿色低碳理念的重要支持。无论是从绿色建筑的推进角度，还是项目管理实践角度分析，都具有重要意义。例如，构建建筑机器人+BIM+装配式模式，能够为项目开发和项目管理提供有力支持，全面提高项目管理水平，创造更多的效益。

最后，深入项目施工现场，扎实推进绿色建筑管理工作。按照安全文明生产作业的要求，检查绿色建筑工程施工现场环境，保证现场的防尘系统、水资源回收和利用系统、材料堆料场等都达到要求。采取分区管理的模式，重点做好生产区和生活区的管理，保障生产安全有序推进。对于生产区每日都需要进行全面检查，排除潜在的安全隐患，检查建筑工程施工的质量，做好严格控制，避免出现质量问题或者安全问题。当进行重点工序施工时，则要进行旁站监督与检查，严格把控作业的质量和效益，避免出现问题。

3.3 工程管理系统优化

城市化进程快速推进，建筑行业发展空间不断增加，建筑项目数量和规模相较于传统项目施工得到了明显提升，但是在建筑工程具体建设过程中，施工环节发展不够均衡，而且建筑施工周期较长，管理工作在落实过程中存在明显问题。在强化建筑工程管理工作的同时，管理人员需对具体施工步骤进行严格管控，并根据施工情况优化绿色建筑管理模式。建筑企业借鉴外国先进生产经验同时，应根据施工情况，完善和优化管理工作，从而更好地服务于绿色建筑建设，提高管理工作质量内容。例如，具体施工过程中根据项目实际情况，建立专业的绿色建筑施工管理团队，管理人员通过对绿色建筑施工的研究，根据我国国情改良国外优秀的项目管理系统，配合传统项目施工管理方式，从不同层面提高施工企业对建筑管理工作的重视程度，推动我国建筑行业的发展^[4]。

3.4 做好管理人员的培养

绿色建筑工程管理工作的开展以及绿色建筑行业的可持续发展,必须要做好管理人员的培养工作,包括技术人才和管理人才,凝聚更多的人力,为项目管理和行业发展提供支持。绿色建筑工程管理人才匮乏,是当前企业发展需要解决的主要问题,必须构建完善的培养模式,及时补充人力资源。一方面,充分挖掘高校的人才资源优势,进行绿色建筑管理人才的培养,为项目管理提供更多的支持。另一方面,结合绿色建筑管理业务特点和要求,进行人员培训,提高人员的业务能力,推进和落实各项管理工作,打造高质量的绿色建筑。

结束语:落实绿色建筑有关措施,能提高人们生产生活水平。为追求更高的生活品质,随着绿色生活观念推广,人们越来越认识到保护环境的重要性。建筑物作

为人们生产生活的重要场所,建设施工过程中落实绿色环保施工措施,做好工程管理优化内容,可保障建筑工程项目安全性和功能性,减少建筑物施工过程中出现违规操作,推进绿色建筑工程管理全面安全发展。

参考文献:

- [1]白煜.绿色建筑管理关键措施[J].建材与装饰, 2020(21): 183, 186.
- [2]张少均.绿色建筑管理关键措施[J].住宅与房地产, 2020(12): 125.
- [3]孙德松.探析绿色建筑管理中的问题及措施[J].居舍, 2020(9): 139.
- [4]袁海波.绿色建筑管理关键措施[J].建材与装饰, 2020(8): 186-187.