

# 绿色建筑工程管理中存在的问题与措施研究

王紫康 赵亚文

北京东方中远市政工程有限责任公司 北京 100070

北京市北方诚信装饰工程有限公司 北京 100070

**摘要:**在目前产业发展的过程中,为了促进生态可持续发展、人与自然和谐共处,就需要站在绿色节能、生态环保的角度出发进行针对性地建筑工程管理,对于建筑工程的总体项目管理来说,通过这样的方法能够有效促进行业绿色发展、项目绿色发展。但是从目前实际管理工作的落实情况来看,当前仍然面临着较多的实际性问题和客观性的不足,还需要对有关问题充分认识,并结合实际情况,提出针对性地解决策略,保障相关问题加以解决,提升总体发展及绿色管理方面的综合有效性

**关键词:**绿色建筑;工程管理;管理模式

## 引言

目前,随着我国社会的发展和进步,广大人民群众的理念意识也发生了巨大的改变。在可持续发展及绿色理念的带动下,我国的多个产业都出现了全新变革,例如建筑产业也出现了理念驱动,从而提高和完善了建筑的质量效果。基于环保理念的推动,建筑工程全面强化施工内容和管理,有效降低了责任事故的发生概率,从而防止出现环境污染现象。绿色施工理念最主要的表现形式是集中利用建筑资源,全面降低资源浪费。在安全原则的指导模式下,绿色施工管理人员应考虑建筑工程经济发展,全面保证生态环境的发展,稳定社会,在满足人们居住需求的前提下提高建筑质量,实现绿色可持续发展。

### 1 建筑工程绿色施工管理的意义

在环保性和节约型社会建设工作快速推进的情况下,人们对于自身生存环境质量与环境保护工作给予了足够关注和重视,建筑工程应紧密联系社会的实际发展要求和现状,提高对建筑工程绿色管理的重视程度,保证项目建设的绿色性与环保性。传统的建筑工程项目施工中会产生许多污染物,通过绿色施工管理可在一定程度上减少对环境的破坏和影响。建筑工程施工管理人员在管理过程中应结合实际情况对工作中的问题进行处理和解决,创新建筑工程管理模式和方法,在确保与工程施工管理发展实际规律相符合的前提下,为企业创造更多的经济效益<sup>[1]</sup>。

与此同时,建筑企业应不断向现代化的方向靠拢和发展,不断加大建筑工程管理创新力度。在流程管理方面,其作为企业管理体制现代化的关键内容,流程管理与企业发展规律之间必须要保持高度的一致性,针对管

理制度中存在的问题制定合理的改进措施,确保其能够和当前建筑工程管理工作进行匹配。建筑工程管理创新对于施工作业有着非常关键的作用,建筑企业的各项决策需要顺应时代发展要求,为企业的科学发展创造良好的基础条件。

### 2 绿色建筑工程管理的特点

按照我国的“双碳”目标要求,未来要在各个行业加大绿色节能的管控力度,其中建筑行业是重点对象。我国建筑业全过程碳排放量约占全国碳排放总量的50%,其中在运行阶段的碳排放量约占全国终端碳排放量的22%。积极推广绿色建筑,通过技术革新和创新,减少建筑的能源消耗和碳排放。从项目管理的角度分析,绿色建筑工程管理既需要做好安全质量管理,又需要做好资源能源利用管理,同时落实现场的环境保护,进而实现绿色施工作业的目标。绿色建筑工程管理的特点主要有两个:一是工程管理对象“新”,使用的绿色材料和绿色工艺等都是项目管理对象,必须采取有效的控制措施,实现全面覆盖管理;二是工程管理“全过程化”,绿色建筑工程施工的控制,需全面贯彻落实工程管理措施与方法,保障项目效益目标得以实现。

### 3 建筑工程施工管理现状

#### 3.1 管理理念落后

我国倡导的可持续发展战略,与绿色施工理念有着很高的契合度。但目前,大部分施工管理人员还在传统的经营执行理念中走不出来,这与既得利益者作用下的经营、执行管理模式创新存在极大的矛盾。在他们看来,绿色环保运营理念的实行仅仅表现为意识的提高,他们往往不会付诸实际行动,更不会丢弃传统的治理模式。所以,推广绿色环保运营理念是非常困难的。特别

是在建设项目方面,因设计方案、管理等存在问题,浪费的施工材料越来越多,大量的建筑垃圾未经分类直接进行处理,严重污染了附近的生态环境。现阶段,我国建筑行业中承包企业的占比依旧过高,承包企业可将承包的工程进行转包处理。所以在建筑工程领域,施工企业一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节,而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善,但由于人员组成太过复杂、专业技能偏低,建筑工程施工管理方面投入的人力、消耗的物料都不容小觑,所以管理起来特别困难,更重要的是能源资源会随之流失<sup>[2]</sup>。

### 3.2 项目管理的智慧化水平有待提高

绿色建筑工程施工管理工作需要围绕作业现场开展,管理对象很多,若想实现项目管理目标,单纯依靠人力资源难以实现。目前,行业前沿积极推广应用智慧化管理手段辅助绿色建筑工程施工管理,取得了不错的成效。基于智慧化管理系统,借助现场的视频监控系统和传感系统以及信息化沟通平台,能实现可视化管理,及时传递项目管理数据信息,为安全质量与绿色施工管理提供支持。而很多工程项目尚未实现智慧化管理,对信息化技术应用不足,依旧依赖项目管理人力资源,影响效益目标的实现。

### 3.3 施工管理机制不完善

部分建筑企业缺乏完善的施工管理机制,同时其内部的管理机构在执行上也存在着效率较低的情况,专业人才的管理、专业技术、行业服务职能和专业组织无法顺利实现,对于建筑企业的进一步发展造成了阻碍和影响。即便我国对于此项问题已经制定出台了相关的规章制度,然而结合设计应用情况来看,许多建筑企业并没有准确的贯彻落实这些规章制度,只是建立了工程承包部门,并没有在建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等工作中实施系统性的管理措施,从而使得建筑工程管理工作缺乏规范性和有效性,造成了大量人力物力资源的浪费。

## 4 绿色施工理念建筑工程施工管理措施

### 4.1 把好用材选购、管治关口

在建筑施工现场管理方面,如果不能合理安排现有的施工人员配备,就会使其工作效率大打折扣,严重时现场施工会乱成一团。如果不能针对性地管理施工材料与资源,它们一旦变质就无法使用;如果不能有效管理能源资源,施工成本便难以控制,同一个环节消耗的能源就会更多。为了迎合时代的发展趋势,引入绿色施工的管理理念只是时间早晚的问题。唯有如此,建筑工程

才会朝着高效化和绿色化的方向发展,良好的生态效益方可尽快达成。变革传统的施工管理模式,可以使污染物的排放量大大降低,使噪声污染得以减缓,从而绿色材料与资源的使用率就会随之提升。但在这一过程中,工作人员也要注重实际情况的变化,在保证创新效率的同时,提高其质量水平。建筑材料会对建筑的稳定性、安全性造成直接影响。如果检验、采购环节未严格审查材料是否可靠,那么一旦用到与设计标准不符的建筑材料,必然威胁工程安全及质量水平。所以,在项目的建设期间,企业必须加强引入绿色建筑材料,并注重相关的采购、管理环节。除此之外,建筑管理人员要负责把控好材料质量,做好防腐、防潮处理,避免因管理缺陷导致质量问题的高频发生。

### 4.2 引入智慧化手段辅助管理

从项目管理创新的角度分析,采用广联达BIM+智慧工地数据决策系统,借助IoT、BIM、大数据、AI等核心技术以及集成项目软硬件系统,能够实现数据信息的实时汇总,为项目数字化管理提供支持,促进项目管理落地,有效提高现场管理水平。从施工现场实际分析,利用智慧化工地管理系统,可辅助安全文明施工管理工作的顺利开展和高质量落实,创造更多的管理效益。现场构建了扬尘监测+智能自动化喷淋系统,利用智慧化工地管理系统和无人机巡检技术等,切实保障绿色建筑工程施工管理工作目标的实现<sup>[3]</sup>。

根据安全管理工作的需求,调用智慧化工地系统的实名制管理模块和机械设备在线监测模块等,可以实现相关信息的有效集成和利用,为安全管理措施的落实提供支持,保障安全管理实施到位。结合绿色工程施工管理,利用各类监测系统,实现对扬尘和噪声等的有效监测与控制,全面提高项目绿色施工管理的水平。除此之外,发挥智慧化管理系统的可视化优势,远程监测现场环境保护和安全防护等工作的开展落实情况,全面提高项目管理效益。

### 4.3 完善建设工程施工监理制度

在施工管理初期,应要求相关人员充分考虑施工状况和管理要求,同时引入施工监理制度,促使相关部门进行相应的施工监督管理制度支持,一旦在施工过程中发现问题,应要求相关人员按照施工综合优化的标准化要求实施,避免责任无限延伸的问题。加强施工监理体系的建设,也可以通过计算机系统展示工程施工和施工问题,促使相关人员使用计算机系统对施工问题进行有效分析,规划有针对性的改进措施,确保施工问题在短时间内得到有效改善。此外,在监理体系的支持下,还

可以加强建设项目各施工环节的配合,提高建设项目安全检查和质量检查的效果,确保提高施工质量管理 and 安全管理水平。

#### 4.4 编制绿色施工方案

施工规划是一个项目进度计划的大纲,通过实施技术选择、材料应用、人员组织、成本控制等实施,促进企业的健康发展。该规划需要充分体现绿色建设的理念,通过多维度评价实现绿色建设和管理。一是以节能减排为建设的核心。体现节能标准,以节能降耗作为企业发展的根本。通过实施节能理念,降低企业生产建设成本,减少材料浪费,有效处理和改造部分资源浪费,避免环境污染,确保生态平衡。二是施工总体规划应科学合理。对施工现场进行科学规划,总平面布置应科学有效,不断加强项目环境意识、健康意识,从整个项目的角度,最大限度地把握资源,利用新资源,做好建设项目的开发建设。

结语:绿色建筑工程管理工作的开展与落实,必须认真贯彻落实相关标准和规范,做好安全、质量与绿色施工等管理控制,实现项目管理的目标。从管理实践分析,积极推广应用新技术和新理念,构建完善的管理机制,高效落实工程管理措施,提高项目管理水平。未来,绿色建筑发展将会迎来更多的机会与挑战,企业只有不断提高自身的管理能力,才能够更好地把握机遇,创造更多的效益与价值。

#### 参考文献:

- [1]倪俊杰,谭慧.关于绿色建筑工程管理中存在的问题探讨[J].建筑与装饰,2020(10):63+66.
- [2]岳睦融.推进解决绿色建筑工程管理中存在的问题[J].中国室内装饰装修天地,2020(4):97.
- [3]罗文佩.探索推进绿色建筑工程管理的关键问题[J].改革与开放,2019,515(14):14-16.