

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

于文长

天津昱丞高科工程设计有限公司 天津 300392

摘要: 随着城市化进程的不断推进,建筑行业的稳定健康发展就显得格外重要,建筑行业会直接影响新型城镇建设,以及社会的发展状况。加强对于建筑工程成本的管控,其主旨就在于对工程建设的实际收益的保障,施工成本作为工程项目的固定成本的重要组成部分,加强施工成本管理,为建筑企业自身的经济收益的获取赢得保障。基于此,文章主要分析了建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理,并着重探讨了施工成本管理中常见的一些问题,有针对性的制定了协调方案,推动建筑行业长久发展。

关键词: 建筑工程;造价预结算;施工成本管理

引言

随着建筑行业在市场内占有率的提升,从事建筑施工的企业在市场内竞争呈现一种愈演愈烈的趋势。如何在此过程中做到对成本的有效把控,在市场内拥有一线资源,成为了建筑施工方与建设方的重点关注问题。为落实此项工作,优化建筑工程施工支出成本,应在满足建设项目成本支出目标时,做好对建筑工程项目的造价与结算工作,确保工程项目沿着合理且规范化的轨道建设。只有保证预结算工作的规范化落实,才能解决成本管理中的较多问题,也只有如此,才能辅助企业达成成本控制管理目标。

1 建筑工程造价预结算优势

1.1 有效控制成本

工程造价预结算的显著优势之一就是能有效控制成本,确保预期成本管理目标有效实现。工程造价预结算管理工作具体开展时,往往会涉及多样化内容,如定额定期审查、工程量计算等工作的开展,同时也需要基于项目实际情况的综合考量,科学计算工程量,使项目定额数据进一步明确,进而立足项目总体费用支出为出发点,借助预算报表充分体现成本数据,在此基础上通过有效手段的应用,使成本计算有效加强,并且在工程各项指标数据充分考虑的基础上,合理配置和应用资源,使资源利用效率最大限度提高^[1]。

1.2 合理配置资源

建筑施工成本管理中的工程造价预结算是成本造价管控重要基础所在,所以该项成本管理基础工作开展时,要注意资源合理配置工作的贯彻落实。立足项目资源配置工作进行分析,因工程项目往往具有较大工程量,同时存在较长施工周期,所以项目建设过程的人力及物力、财力等需求量巨大,只有各方资源充足且合理

分配的情况下,才能确保项目施工能够顺利开展,所以在工程项目建设中必须要合理分配项目资源,使各方面成本浪费现象有效减少。而工程造价预结算工作能合理配置施工材料及人力资源,利于工程成本的严格管控,能显著提高项目经济效益和社会效益。

1.3 监督成本管理

项目建设前期,需要与设计方案充分结合,进而编制预算报表,促进数据信息真实性和科学性的提高,使成本管理的基础有效夯实。未正式施工前,应通过有效手段的应用,确保成本预结算审查管理工作水平有效提高,具体可采取以下方式:第一,通过契合成本管控工作个性化需求的预结算管理制度制定,使投资管理力度有效强化,为科学及专业的成本管理提供推动作用。第二,积极开展预结算管理工作,借此促进项目报价和价格科学性有效提高,准确预测成本,保障各阶段成本得到严格把控,使资金浪费情况有效规避。第三,以预算管理制度相关要求为主要依据,科学开展各项成本管理工作,在工作中及时处理隐藏的问题,进而推动成本管控整体水平的提高,保障项目成本始终处于可控范围^[2]。

2 建筑工程成本管理所存在的缺陷

2.1 管理企业成本的制度不完善

成本管理体制不完善是企业管理制度中的通病。建筑成本管理体制存在的最大问题,是企业管理人员对成本管理制度的认识不足,同时缺乏正确的管理观,忽视了成本管理提升企业市场占有率的关键作用。但是从实际的企业发展情况来看,每个行业都是需要去健全自身的管理制度,例如成本管理,可为企业的进一步发展打下良好基础。

2.2 成本管理意识不足

从我国当前建筑企业发展形势看,为了不断的进行创新发展,需要不断从管理制度上对制度建设以及规则、标准等方面进行完善,因此,对管理制度展开执行过程中,作为管理人员需相互监督彼此,杜绝推卸责任。如果是因为企业内部之间调整失职造成成本管理问题的发生,这便需要从其内部去进行调整。

2.3 工程进度安排问题

通常情况下,项目部门管理工程项目过程中,如果不妥善安排施工工期,将会降低企业的经济利益,从而出现一些毫无计划的缩减工程周期的措施,最后会使施工过程中出现一些意外的状况,进而极大的增加了对应施工单位的建设投入。另一方面对于施工单位而言,在施工进程里就非常缺少规划化的管理体系,其严重的拖慢了施工的工期,在这样的状况下,就必然会导致成本费用上升^[3]。

2.4 淡薄的长期成本和战略发展观念

建设周期是否有效是成本控制和建筑业整体健康发展的一个重要指标。在现代工程建设中,技术、气候、地质等条件都是人为因素对施工的重要影响。施工进度加快,企业接受增加工人数量和工时的可能性,这不仅严重威胁安全,而且影响建筑质量,成本难以控制;针对我国建筑业普遍存在的问题,我国建筑业没有对施工进度和工程质量进行严格的监控,导致工程质量得不到保证,施工生产中存在的问题没有得到充分解决,企业信誉受损。

3 协调建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的措施

3.1 进一步提升预结算人员综合能力

预算人员的技术能力与成本预算审核、施工成本管理效率低下等问题密切相关,为提高施工人员的专业素质,施工企业必须改变招聘流程。举例来说,经理们可以在招聘过程中检查候选人的专业技能和工作经验,以保证员工的工作效率。另外要注重管理人员是否有合格的工程造价预算和管理能力,是否有全面的经济利益方面的专业知识,是否有详细了解影响工程造价的施工管理标准,工程预算和执行是否充分,而企业的成本控制也是如此,在项目成本、预算和管理工作中,管理人员必须具备专业素质和能力。培养工程技术人才,提高管理人员的专业知识和道德素质,既能保证预算、账目的效率和质量,又对成本管理和成本控制具有重要意义^[4]。

3.2 造价预结算动态控制

首先,建筑工程设计的前期,需要建设单位以建筑工程建设要求为主要依据,将实地勘察和所需资料调查等工作切实做好,同时详细分析并整理所采集数据。具

体设计过程,基于经济性、合理性等原则的遵循为出发点,科学设计施工方案,同时在完成方案设计工作的情况下,积极整合各参建方共同探讨设计方案,在此基础上将最优设计方案科学选出,为工程造价合理开展预结算提供基本保障。其次,以市场动向为依据,积极建立差价市场信息管理平台,或者可委派专人进入市场中调研,确保动态化采集市场银行信息,掌握工程施工中所需的各项资源价格,基于市场价格变化情况的了解,科学、针对性调整施工方案。而要想为工程造价预结算管理提供进一步便利作用,需积极编写工程造价预算表,同时在该表中将各方面资金支出清晰标注出来,借此为后续预结算管理提供科学依据。

3.3 加强成本控制意识

随着工程的运行,需要对工程成本进行全过程控制。工作的执行效果与施工成本管理人员能力有极大的关系,在工程造价施工成本控制时,需要考核施工成本人员专业能力,评估其业务素质,选择专业能力强、了解规范标准、拥有责任心的人才。在工程运行中使用成本管理方法,对工程各类支出进行合理的控制,成本控制人员需要明确自身职责要求,这是顺利开展各环节工作的基础。建筑企业需要在施工成本管理人员工作前,结合成本管理工作的要求,进行管理标准与管理规范的培训,让结算管理人员清楚自身工作范围,增加对管理制度的了解程度,可以按照规范要求落实工作,不会出现权责落实不足的情况。施工单位应该加大对成本造价管理人员成本控制教育的力度,使工作人员正确认识到成本控制的重要性,严格按照规范要求与标准,避免出现违反规定的行为^[5]。

施工单位关注在成本造价管理,考虑到以往由于工作人员对成本控制工作缺乏正确认识,不能强化成本控制能力,可能出现支出朝预算的情况。施工单位需要利用媒介开展以“施工成本管理”为主题的宣传工作,宣传成本管理与控制方面的知识,让工作人员清楚成本控制方面的要求,明确其在成本管理方面承担的职责。施工单位选择教育宣传活动的方式,改变工作人员对成本管理的固有认知,对各类活动进行强有力的控制。施工单位需要随着项目施工推进,同步推进宣传活动,给予工作人员合理的指导,成为项目支出资金不超预算的保障。

3.4 落实建筑工程预结算的审核工作

审核工程造价预结算时,审核人员需要深入分析各环节工作情况,进行合理控制。工程造价核算人员需要与参建单位沟通、交流,掌握工程信息,核对工作工程额外费用。在审核环节可以使用分析对比审核法、重点

审核法、全面审核法、决算审核法等方法，审核方法的应用需要根据实际需求，以合适作为选择审核方法的要点，不能为了追求效益，使用与工作要求不符合审核方法，审核方法会直接影响到工程造价预结算管控工作，若方法不合理，难以对造价进行有效、合理的控制。

结束语

建筑工程预结算审核，包括工程量审查、定额套用项目与费用计取等内容，审核结果对于工程施工成本管理效果有着直接影响。因此，需要不断强化工程预结算审核工作水平，给施工成本管理决策、监督和检查提供保障。当前，一些建筑企业工程造价预结算编制工作存在缺陷，导致建筑施工成本管理水平不高，损害企业的经济效益，不利于企业的健康发展。想要解决这一问题，就要积极落实建筑工程造价预结算审核制度，全面

保障工程建设效果。

参考文献：

- [1]张盼盼.建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].四川建材,2021,47(3):2.
- [2]罗明.建筑造价预结算审核的方法与注意事项分析[J].工程管理,2021,2(1):31-33.
- [3]林敏,于京尧,张卓.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].中国室内装饰装修天地,2020(6):190.
- [4]沈伟.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析[J].中国房地产业,2021,(1):246-247.
- [5]杨兴国.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].消费导刊,2020,(50):29.