

探究如何优化建筑施工企业的现场管理

霍帅帅

嘉峪关市第四建筑安装工程有限责任公司 甘肃 嘉峪关 735100

摘要：建筑施工企业现场管理是项目顺利推进、保障工程质量与安全、控制成本及提升企业竞争力的关键环节。本文深入剖析当前建筑施工企业现场管理在人员、物资、技术、安全及环境等方面存在的问题，从完善人员培训与激励机制、精细物资全流程管理、推进技术创新与应用、构建全方位安全管理体系以及强化环境管理意识与措施等多个维度提出针对性的优化策略，旨在为建筑施工企业提升现场管理水平提供理论支持与实践指导。

关键词：建筑施工企业；现场管理；优化策略

引言

建筑施工现场作为项目的核心区域，犹如一台庞大而复杂的机器，各个部件的协同运作直接关系到工程项目的整体效益。有效的现场管理能够确保施工活动如精密的齿轮般有序开展，合理配置人力、物力、财力等资源，降低施工成本，预防安全事故的发生，提升工程质量，进而增强企业在激烈市场竞争中的核心竞争力。然而，当前部分建筑施工企业在现场管理方面仍存在诸多问题，这些问题如同隐藏在机器中的故障，制约了企业的可持续发展。因此，深入探究建筑施工企业现场管理的优化策略具有重要的现实意义。

1 建筑施工企业现场管理现存问题剖析

1.1 人员管理缺乏系统性与专业性

建筑施工现场人员构成复杂，犹如一个多元文化的大熔炉，涵盖项目经理、技术人员、施工人员等不同层级与专业。但部分企业在人员管理上缺乏系统性规划，人员培训机制不完善，导致员工专业技能与安全意识参差不齐。例如，一些施工人员对新技术、新工艺掌握不足，在面对复杂的施工任务时，犹如手持旧工具的工匠，难以高效、精准地完成工作，影响施工效率与质量；部分管理人员缺乏科学的管理方法与经验，在协调各方资源时，往往顾此失彼，导致现场管理混乱，如同没有指挥的乐队，无法奏出和谐乐章^[1]。

1.2 物资管理粗放，资源浪费严重

物资管理是现场管理的重要组成部分，涉及物资的采购、储存、使用等多个环节，如同一条供应链，任何一个环节出现问题都可能影响整个项目的进展。部分企业在物资管理方面存在粗放现象，采购计划缺乏精准性，导致物资积压或短缺，就像仓库里的货物，要么堆积如山，占用大量资金和空间；要么捉襟见肘，影响施工进度；物资储存条件不佳，造成物资损坏变质，如同

将珍贵的物品随意放置在恶劣的环境中，使其失去价值；施工过程中物资使用缺乏有效监控，存在浪费现象，增加了项目成本，如同在金矿中随意丢弃金子，造成不必要的损失。

1.3 技术管理滞后，创新能力不足

随着建筑行业的快速发展，新技术、新工艺不断涌现，如同一股汹涌的浪潮，推动着行业不断向前发展。但部分建筑施工企业技术管理滞后，对新技术、新工艺的引进与应用不够积极，仍依赖传统施工方法。这导致施工效率低下，工程质量难以提升。例如，在建筑节能领域，新型保温材料和节能技术不断涌现，但部分企业仍采用传统的保温方式，不仅保温效果不佳，还增加了能源消耗。这就如同在高速公路上驾驶着老旧的马车，无法与现代化的交通工具相抗衡。同时，企业缺乏技术创新激励机制，员工创新积极性不高。没有良好的创新氛围和奖励机制，员工不愿意投入时间和精力进行技术创新。这使得企业难以形成具有自主知识产权的核心技术，在市场竞争中处于劣势，制约了企业的长远发展，如同没有源头的河流，终将干涸。

1.4 安全管理存在漏洞，事故隐患较多

建筑施工现场环境复杂，存在诸多安全隐患，如同一个充满危险的迷宫。部分企业在安全管理方面存在漏洞，安全管理制度不完善，执行不到位。安全教育培训流于形式，员工安全意识淡薄。一些企业只是简单地组织员工观看安全教育视频，没有进行深入的讲解和实际操作演练。员工在面对危险时，就像没有武装的士兵，毫无抵抗力。安全检查不深入，对事故隐患排查治理不及时。部分企业的安全检查只是走过场，没有对施工现场进行全面、细致的检查。对于发现的安全隐患，也没有及时采取有效的治理措施，导致安全事故时有发生。这给企业带来巨大的经济损失与声誉损害，如同在平静

的湖面投下一颗巨石，激起千层浪。

1.5 环境管理重视不足，可持续发展受限

在环保意识日益增强的今天，建筑施工企业的环境管理责任愈发重大，如同肩负着守护绿色家园的使命。但部分企业对环境管理重视不足，施工过程中缺乏有效的环保措施，如扬尘治理不力、噪音污染超标、建筑垃圾随意堆放等，不仅对周边环境造成破坏，也影响了企业的社会形象，不利于企业的可持续发展，如同在美丽的画卷上随意涂抹污渍，破坏了整体的美感^[2]。

2 建筑施工企业现场管理优化策略

2.1 强化人员管理，提升团队整体素质

完善人员培训体系：根据不同岗位需求，制定针对性的人员培训计划，涵盖专业技能培训、安全教育培训、管理知识培训等内容。定期组织内部培训与外部交流活动，邀请行业专家进行授课，使员工及时了解行业最新动态与技术发展趋势，不断提升自身专业素养。例如，为施工人员开展新技术、新工艺的实操培训，让他们在实践中掌握技能；为管理人员举办管理案例分析研讨会，提高他们的决策能力和协调能力。

建立科学的人员考核与激励机制：制定科学合理的人员考核指标体系，将员工的工作业绩、专业技能、安全意识等纳入考核范围，考核结果与薪酬待遇、职务晋升等挂钩，充分调动员工的工作积极性与主动性。同时，设立创新奖励基金，对在技术创新、管理创新等方面做出突出贡献的员工给予表彰与奖励，激发员工的创新热情。比如，对于提出有效降低成本方法的员工给予物质奖励和公开表彰，树立榜样作用。

加强团队文化建设：营造积极向上、团结协作的团队文化氛围，通过组织团队活动、开展文化交流等方式，增强员工之间的沟通与信任，提高团队的凝聚力与战斗力。良好的团队文化能够促进员工之间的知识共享与经验交流，提升团队整体素质。例如，定期组织户外拓展活动，培养员工的团队合作精神和应变能力。

2.2 精细物资管理，降低项目成本

优化物资采购管理：建立科学的物资采购计划编制流程，结合项目进度与实际需求，精准预测物资采购数量与时间节点，避免物资积压或短缺。加强市场调研，选择优质供应商，建立长期稳定的合作关系，通过批量采购、集中采购等方式降低物资采购成本。同时，严格把控物资采购质量，确保采购的物资符合工程质量要求。比如，采用招标的方式选择供应商，确保采购过程的公平、公正、公开。

规范物资储存管理：根据物资的特性与储存要求，

合理规划物资储存场地，配备必要的储存设施与设备，确保物资储存安全。建立物资库存管理制度，定期对物资进行盘点清查，及时掌握物资库存动态，避免物资过期变质或丢失。同时，加强物资的防火、防盗、防潮等安全管理，确保物资安全完整。例如，为易受潮的物资设置专门的防潮仓库，并安装除湿设备。

加强物资使用管理：制定物资使用定额标准，严格控制物资消耗。在施工过程中，加强对物资使用的监督与检查，杜绝浪费现象。建立物资回收利用机制，对可回收利用的物资进行及时回收与再利用，降低物资成本。例如，对钢筋余料进行合理拼接使用，对模板进行多次周转使用等，提高物资的利用率。

2.3 推进技术创新管理，提升企业核心竞争力

加大技术研发投入。建筑施工企业应充分认识到技术创新的重要性，加大对技术研发的投入力度，设立专项技术研发基金，为技术创新提供资金保障。鼓励企业与高校、科研机构开展产学研合作，共同开展技术研发项目，引进先进的科研成果与技术人才，提升企业的技术创新能力。比如，与高校合作开展新型建筑材料的研究，为企业的发展注入新的活力。

积极推广应用新技术、新工艺。关注行业技术发展动态，及时引进适合企业发展的新技术、新工艺，如装配式建筑技术、BIM技术、绿色建筑技术等。通过组织技术培训、现场观摩等方式，加强对新技术、新工艺的推广应用，提高施工效率与工程质量。同时，建立新技术、新工艺应用效果评估机制，对应用过程中存在的问题及时进行调整与改进，确保新技术、新工艺的有效应用。例如，在项目中应用BIM技术进行施工模拟，提前发现并解决施工中可能出现的问题。

鼓励员工开展技术创新活动。建立技术创新激励机制，鼓励员工结合工作实际开展技术创新活动。对员工提出的创新性想法与建议，给予充分的支持与鼓励，并提供必要的资源保障。对在技术创新方面取得突出成果的员工，给予物质奖励与精神表彰，激发员工的创新积极性与主动性。比如，设立员工创新提案箱，定期对员工的创新提案进行评审和奖励。

2.4 完善安全管理体系，确保施工安全

建立健全安全管理制度。根据国家相关法律法规与行业标准，结合企业实际情况，建立健全安全管理制度体系，明确各部门与岗位的安全职责，确保安全管理工作有章可循。加强安全管理制度的宣传与培训，使员工熟悉并掌握安全管理制度内容，自觉遵守安全规定。例如，制定安全生产责任制，将安全责任落实到每个员工

身上。

加强安全教育培训。制定全面的安全教育培训计划,定期组织员工参加安全培训活动。培训内容应涵盖安全生产法律法规、安全操作规程、事故案例分析等方面,通过理论讲解、案例分析、现场演示等多种方式,提高员工的安全意识与安全技能。同时,加强对新入职员工、特种作业人员等重点人群的安全教育培训,确保其具备相应的安全知识与技能后方可上岗作业^[3]。比如,为特种作业人员举办专门的安全技能培训班,进行严格的考核和发证。

强化安全检查与隐患排查治理。建立定期安全检查制度,加强对施工现场的安全检查力度。检查内容应包括施工现场的安全防护设施、机械设备运行状况、施工用电安全等方面。对检查中发现的安全隐患,及时下达整改通知书,明确整改责任人与整改期限,跟踪督促整改落实情况,确保事故隐患得到及时消除。同时,建立安全隐患排查治理长效机制,定期对安全隐患进行统计分析,总结经验教训,不断完善安全管理工作。例如,采用安全检查表的方式,对施工现场进行全面、细致的检查。

2.5 加强环境管理,实现可持续发展

增强环保意识。建筑施工企业应充分认识到环境保护的重要性,将环境管理纳入企业发展战略规划,树立绿色发展理念。加强对员工的环保教育培训,提高员工的环保意识,使员工在施工过程中自觉遵守环保规定,积极采取环保措施。例如,开展环保知识竞赛活动,激发员工学习环保知识的积极性。

制定环保措施。根据项目特点与周边环境状况,制定针对性的环保措施。在施工过程中,采取有效的扬尘治理措施,如设置围挡、洒水降尘、覆盖防尘网等;合理安排施工时间,避免在居民休息时间进行高噪音作业,采用低噪音设备与工艺,减少噪音污染;对建筑垃圾进行分类收集与处理,可回收利用的垃圾进行回收再利用,不可回收利用的垃圾及时清运至指定地点进行处

理,减少建筑垃圾对环境的污染。比如,在施工现场设置噪音监测设备,实时监控噪音水平^[4]。

加强环境监测与评估。建立环境监测体系,定期对施工现场的环境指标进行监测,如空气质量、噪音水平、水质等。根据监测结果,及时调整环保措施,确保施工现场环境符合相关标准要求。同时,在项目竣工后,对环境的影响进行评估,总结经验教训,为今后项目的环境管理提供参考。例如,委托专业的环境监测机构对施工现场进行环境监测,确保监测数据的准确性和可靠性。

结束语

建筑施工企业现场管理是一个系统工程,涉及人员、物资、技术、安全、环境等多个方面,犹如一张错综复杂的网络,任何一个环节出现问题都可能影响整个系统的运行。当前,部分建筑施工企业在现场管理方面仍存在诸多问题,制约了企业的可持续发展。通过强化人员管理、精细物资管理、推进技术创新管理、完善安全管理体系以及加强环境管理等优化策略的实施,能够有效提升建筑施工企业现场管理水平,降低项目成本,保障施工安全与质量,实现企业的可持续发展。建筑施工企业应充分认识到现场管理的重要性,结合自身实际情况,不断探索创新现场管理模式与方法,以适应市场变化与行业发展的需求,在激烈的市场竞争中立于不败之地,如同在波涛汹涌的大海中驾驶着坚固的航船,驶向成功的彼岸。

参考文献

- [1]蒋晨寅.建筑施工现场管理问题及对策探讨[J].四川水泥,2015,000(006):192.
- [2]迟明.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].建材与装饰,2019,000(012):146-147.
- [3]魏征.建筑工程施工安全管理问题研究[J].智能城市,2019,5(24):71-72.
- [4]张鸣昌,徐冬艳,聂天翼.新形势下对建筑施工安全管理的思考[J].建筑安全,2019,34(11):33-36.