

建设工程成本控制策略研究

王光普

菏泽鑫洋建筑有限公司 山东 菏泽 274000

摘要：随着建筑行业蓬勃发展，成本管控愈发关键。本文围绕建设工程成本控制展开研究，首先阐述其对促进企业可持续发展、提高项目效率与质量、增强市场竞争力的重要意义，进而分析当前建设工程成本控制面临的市场波动、设计变更频繁、工期延误、技术与管理水平不足等挑战。在此基础上，针对性提出建立动态市场预警与资源储备机制、推行设计阶段成本优化与变更管控、实施施工期精细化管理与延误风险防控、提升技术应用水平与全过程成本核算能力、强化合同管理等关键策略，为建设工程领域有效控制成本、保障项目效益提供参考。

关键词：建设工程；成本控制；面临的挑战；关键策略

引言：在建筑行业竞争日益激烈、市场环境复杂多变的背景下，建设工程成本控制已成为影响项目成败与企业发展的核心要素。合理的成本控制不仅能避免资源浪费、保障项目资金高效利用，更直接关系到企业的盈利水平与市场地位。当前，诸多建设工程项目在实施过程中，常因市场波动、设计调整、工期管控不当等问题导致成本超支，制约项目效益实现。因此，深入探究建设工程成本控制的重要性，剖析现存挑战并提出科学有效的应对策略，对于规范项目管理流程、推动建筑行业高质量发展具有重要的现实意义。

1 建设工程成本控制的重要性

1.1 促进企业可持续发展

建设工程成本控制对企业可持续发展起着关键支撑作用。合理的成本控制能优化企业资源配置，避免资金与资源的浪费，使企业将更多资源投入到核心业务与创新发展中。通过精准的成本核算与分析，企业可清晰了解各项目盈利状况，为战略决策提供依据，合理规划业务布局。同时，有效的成本控制有助于企业积累资金，增强抵御市场风险的能力，在面对经济波动或行业危机时，能凭借良好的财务状况维持运营，为企业的长期稳定发展奠定坚实基础，实现从短期项目盈利到长期可持续成长的转变。

1.2 提高项目效率与质量

在建设工程中，成本控制与项目效率、质量紧密相连。科学合理的成本控制要求对项目流程进行精细化规划与管理，明确各阶段任务与时间节点，减少不必要的工序与延误，从而提高项目整体效率。而且，成本控制并非单纯削减开支，而是通过优化资源配置，确保关键环节有充足资源投入。例如，选用质量可靠且性价比高的材料，安排技术熟练的工人，这既能保证工程质量，

又能避免因质量问题导致的返工与成本增加。

1.3 增强市场竞争力

在激烈的市场竞争中，建设工程企业的成本控制能力直接影响其市场竞争力。当企业具备出色的成本控制水平，就能在保证项目质量的前提下，以更具竞争力的价格承接项目，吸引更多客户。较低的成本意味着企业在定价上有更大的灵活性和优势，能够在市场中占据更多份额。此外，良好的成本控制还能提升企业的品牌形象，展现出专业、高效、可靠的企业特质，赢得客户的信任与口碑^[1]。

2 建设工程成本控制面临的挑战

2.1 市场波动影响

建设工程市场时刻处于动态变化之中，市场波动给成本控制带来诸多难题。建筑材料市场价格起伏不定，钢材、水泥等主要建材受全球供需关系、行业产能调整等因素影响，价格时常出现大幅波动。当市场供应紧张时，材料价格飙升，直接推高工程采购成本；而供应过剩时，价格虽可能下降，但前期高价采购的材料已造成成本沉淀。劳动力市场同样不稳定，不同地区、不同季节的劳动力供求差异，使得人工成本难以精准把控。此外，市场竞争的激烈程度也影响成本，在竞争白热化阶段，企业为获取项目可能过度压低报价，后期为保证利润又不得不降低质量标准或增加额外成本，或者在项目实施中因成本压力导致资源投入不足，影响工程进度和质量，进而产生一系列连锁反应，增加成本控制的不确定性。

2.2 设计变更频繁

设计变更在建设工程中屡见不鲜，成为成本控制的一大阻碍。建设单位在项目决策阶段对功能需求、使用标准等考虑不周全，在施工过程中不断提出新的要求，

导致设计反复修改。设计单位在设计过程中,若对现场实际情况调研不深入,对地质条件、周边环境等因素把握不准确,设计成果可能存在缺陷或不合理之处,需要后续变更。而且,随着建筑理念和技术的发展,新的设计风格、材料和工艺不断涌现,建设单位为追求时尚或提升项目品质,会要求对原设计进行调整。频繁的设计变更不仅会增加设计费用,还会打乱施工节奏,使已完成的工程部分面临拆除重建,造成材料浪费和人工成本增加,同时还会影响后续工序的衔接,增加施工管理的难度和成本。

2.3 工期延误问题

工期延误是建设工程中常见且影响深远的挑战,对成本控制极为不利。建设单位在项目前期筹备阶段,若资金筹措不及时、手续办理不顺畅,会导致工程无法按时开工,前期投入的人力、物力闲置,造成成本浪费。施工过程中,不可抗力因素如极端天气、自然灾害等,会迫使施工暂停,延长工期。同时,施工场地条件复杂,如地下存在未知障碍物、地质条件与勘察报告不符等,需要花费额外时间和资源进行处理。施工单位自身管理不善也是工期延误的重要原因,施工组织不合理、资源调配不当、质量控制不严格导致返工等,都会使工程进度滞后。工期延长意味着人工、机械的租赁时间增加,现场管理费用上升,还可能因错过最佳施工季节影响工程质量,增加后期维护成本。

2.4 技术与管理水平不足

技术和管理的短板是建设工程成本控制的内在困境。技术层面,部分企业缺乏先进的施工技术和工艺,仍依赖传统方法进行施工,效率低下且材料损耗大。对新技术的研发和应用能力不足,无法利用信息化、智能化手段优化施工流程、提高资源利用率。例如,在建筑信息模型(BIM)技术应用方面,一些企业尚未普及,导致设计、施工阶段的协同性差,容易出现错漏碰缺问题,增加后期变更成本。管理方面,企业成本管理理念落后,缺乏完善的成本控制体系和制度,成本计划、核算、分析等环节脱节。项目管理人员专业素质参差不齐,成本意识淡薄,在施工过程中不能及时发现和解决成本超支问题^[2]。

3 建设工程成本控制的关键策略

3.1 建立动态市场预警与资源储备机制

(1) 构建全面的市场信息收集网络是建立动态市场预警机制的基础。企业应安排专业人员,通过多种渠道收集建筑材料、劳动力、机械设备等市场价格信息,以及行业动态、技术发展趋势等相关资讯。利用大数据分

析技术,对这些海量信息进行深度挖掘和分析,找出价格波动的规律和潜在影响因素。例如,分析不同季节、不同地区建筑材料价格的走势,预测未来一段时间内价格的变化趋势,从而提前发出预警信号,为企业决策提供依据。(2) 依据市场预警信息,制定科学合理的资源储备策略。对于价格波动频繁且对工程成本影响较大的关键材料,如钢材、水泥等,企业可根据预警情况,在价格较低时适当增加储备量,以应对未来价格上涨的风险。同时,要优化储备方式,采用集中储备与分散储备相结合的模式,降低储备成本。对于劳动力资源,企业可以与一些劳务公司建立长期合作关系,建立稳定的劳务队伍储备库,根据项目需求及时调配人员,避免因劳动力短缺导致工期延误和成本增加。(3) 持续优化和更新动态市场预警与资源储备机制。市场环境不断变化,企业应定期对机制的运行效果进行评估和总结,根据评估结果及时调整信息收集范围、分析方法和预警指标等。同时,关注行业内的新技术、新方法,将其应用到机制中,提高机制的准确性和有效性,确保企业能够及时应对市场变化,有效控制建设工程成本。

3.2 推行设计阶段成本优化与变更管控

(1) 在设计前期强化成本规划意识。设计团队在项目启动之初就应与成本管理人员紧密协作,深入了解项目的预算目标、功能需求以及市场定位等关键信息。依据这些要素,共同制定科学合理的设计成本框架,明确各部分项工程的成本限额。在设计过程中,严格遵循成本框架进行创作,将成本控制理念贯穿于设计的每一个环节,从建筑布局、结构选型到材料选用等方面,都充分考虑成本因素,确保设计方案在满足功能和质量要求的前提下,实现成本的最优化。(2) 运用价值工程原理进行设计优化。价值工程旨在以最低的总成本可靠地实现产品或作业的必要功能。设计团队可以对设计方案中的各个组成部分进行功能分析和成本分析,通过对功能与成本的比值,找出成本过高而功能冗余或者功能不足而成本合理的部分,进行有针对性的优化。对于功能冗余的部分,在不影响整体功能的前提下进行简化设计,降低成本;对于功能不足的部分,合理增加投入,提升功能价值,从而实现设计方案整体价值的最大化。(3) 建立严格的设计变更管控流程。设计变更往往会对成本产生较大影响,因此必须严格控制。一旦出现设计变更需求,应组织设计、成本、施工等相关人员进行全面评估,分析变更对成本、工期、质量等方面的影响程度。只有经过严格评估和审批,确认变更必要且可行后,才能实施变更,并及时调整成本预算,确保成本控

制目标的顺利实现。

3.3 实施工期精细化管理与延误风险防控

(1) 制定科学详尽的工期计划是基础。依据项目的规模、复杂程度以及资源状况，运用专业的项目管理软件，将整个工程细化为多个子任务和工序，明确各任务的开始时间、结束时间、先后顺序以及相互之间的逻辑关系。同时，为每个任务分配合理的人力、物力和财力资源，确保计划的可操作性。在制定计划过程中，充分考虑可能出现的各种风险因素，预留一定的弹性时间，以应对突发情况，保证工期计划的稳定性和灵活性。

(2) 加强施工过程中的动态监控与调整。建立实时、高效的工期监控系统，通过现场巡查、进度报告、数据分析等手段，及时掌握工程的实际进展情况。将实际进度与计划进度进行对比分析，一旦发现偏差，迅速查明原因，评估其对后续工作和总工期的影响程度。根据分析结果，及时采取针对性的调整措施，如增加资源投入、优化施工方案、调整工序顺序等，确保工程能够按照新的计划顺利推进，将偏差控制在最小范围内。(3) 全面识别和评估工期延误风险，并制定防控预案。从技术、管理、环境、资源等多个方面，对可能导致工期延误的因素进行系统梳理和分析，评估其发生的可能性和影响程度。针对不同的风险因素，制定相应的防控措施和应急预案。例如，对于可能出现的恶劣天气，提前做好物资储备和施工安排调整；对于资源供应风险，与供应商建立稳定的合作关系，签订应急供应协议等，最大限度降低工期延误风险。

3.4 提升技术应用水平与全过程成本核算能力

(1) 积极引入先进技术提升施工效率与质量以助力成本控制。企业应密切关注行业内的新技术、新工艺、新材料，结合自身项目特点，有针对性地引入和应用。例如，采用智能化施工设备，如自动化搅拌设备、精准测量仪器等，不仅能提高施工精度，减少人工误差，还能加快施工速度，降低人工成本和材料浪费。同时，运用信息化管理技术，搭建项目管理平台，实现施工进度、质量、成本等信息的实时共享和动态监控，方便管理人员及时发现问题并做出决策，提高管理效率，避免因信息不畅导致的成本增加。(2) 加强技术培训与交

流，提升团队技术应用能力。定期组织技术人员参加专业培训课程、技术研讨会和学术交流活动，让他们接触到最新的技术理念和方法，拓宽技术视野。鼓励技术人员在实际项目中大胆尝试和应用新技术，通过实践积累经验，提高技术水平。同时，建立内部技术交流机制，促进不同项目、不同专业之间的技术交流与共享，形成良好的技术学习氛围，提升整个团队的技术应用能力，为成本控制提供技术保障。(3) 构建全过程成本核算体系，实现成本的精准管控。从项目筹备阶段开始，就对各项成本进行详细规划和预测，制定合理的成本目标。在项目实施过程中，按照不同的阶段和分部分项工程，对成本进行实时核算和分析，及时掌握成本动态。通过对比实际成本与目标成本的差异，找出成本超支或节约的原因，采取相应的措施进行调整。项目结束后，进行全面的成本核算和评估，总结经验教训，为后续项目提供参考，不断提升全过程成本核算能力，实现成本的有效控制^[3]。

结束语

建设工程成本控制是项目成功推进与企业可持续发展的关键所在。本文所探讨的建立动态市场预警与资源储备机制、推行设计阶段成本优化与变更管控、实施工期精细化管理与延误风险防控以及提升技术应用水平与全过程成本核算能力等策略，相互关联、相辅相成，共同构成了一个较为完善的成本控制体系。在竞争日益激烈的建设市场中，企业唯有高度重视成本控制，积极落实这些策略，不断优化成本管理流程和方法，才能有效应对各种挑战，降低工程成本，提高经济效益，增强自身的核心竞争力，在市场中立于不败之地，实现长远稳健的发展。

参考文献

- [1] 陈新.优化建设工程项目进度管理与成本控制的有效策略研究[J].中国住宅设施,2024,(11):75-77.
- [2] 乔杰.化工企业加强建设工程造价全过程管理的成本控制策略分析[J].中国盐业,2024,(08):44-47.
- [3] 李文兰.工程建设企业成本管理与控制的高效实现路径[J].江西建材,2022,(02):231-232.