

市政路桥工程现场施工管理内容及策略

王化丽*

烟台建存工程有限公司, 山东 264000

摘要: 社会进步的前提下, 我国市政工程量随之增加, 以满足人们多样化的需求, 也有利于推动城市经济的稳步前行, 每一个工程的质量也成为建设企业最为关注的问题, 需要相关部门加强管理保证施工整体质量。尤其是市政路桥工程作为城市重要的交通工程, 凸显出其系统性和复杂性的特点, 同时与其他类型工程相比施工难度较高, 也关系整体城市的形象。为了保证市政路桥工程现场施工的质量, 相关部门结合实际情况加大管控力度, 构建科学管理体系, 找出施工环节中存在的诸多问题, 制定有效策略进行及时地解决, 提升施工管理效率, 保证路桥工程的整体质量。

关键词: 市政; 路桥工程; 现场施工; 管理内容; 策略

一、前言

路桥工程的开展下, 人们的出行更加便利, 也加强城市间的联系, 成为我国交通运输的重要载体, 推进运输及相关行业的发展。但市政路桥工程的建设时间一般较长, 施工中涉及的内容略显烦琐, 需要众多专业技术融合, 对施工人员的能力有着较高要求, 以保证施工的质量^[1]。为此, 施工企业审视以往的工作模式, 找到其中不足, 根据管理的内容和相关标准寻找到相应的解决办法, 结合实际情况探索新的管理策略, 加大对现场施工的监管, 保证每一个环节的规范化, 为整体施工提供质量的保证。

二、市政路桥工程现场施工管理内容

(一) 整体质量的管理

市政路桥工程的施工中, 质量管理是整个项目建设中的灵魂, 与桥梁的设计、勘察等工作有着紧密地联系。质量管理即施工企业凭借多种方式对施工的现场进行细致化监管, 以保证施工的最终质量达到标准^[2]。市政路桥工程现场施工的管理需要参与施工的各部门间的配合, 才能更好地实施相应的管理, 这也是工作中的难点, 成为管理部门探究的新内容, 以制定有效的策略完成质量的管理。市场竞争愈发激烈的形势下, 部分建筑企业为了保证经济效益, 可能会降低施工的标准, 一定程度上阻碍了整体的施工质量的提升, 需要加大质量管理的力度, 协调各部门间的联系。

(二) 施工进度的管理

施工进度管理是建筑企业对整个工程的施工时间进行合理地把控, 以在规定周期内完成市政路桥工程的建设。如果建筑企业在决策过程中, 忽略对施工进度地调研, 没有深入了解市政路桥施工的市场情况, 则有可能延误工期, 引发一系列的问题, 也会带来一定的经济损失^[3]。市政路桥工程施工的前期应进行多方地调研, 以制定施工进度的管理策略, 安排各项工作, 保证每一个环节的有效衔接, 提升整体的管理效率。

(三) 工程造价的管理

造价管理能扩大企业的经济效益, 需要通过多种控释方式对整个市政路桥工程中的材料、设备、技术和资源等繁冗的造价成本进行控制。市政路桥工程的建设中, 有可能因管理工作的疏忽而出现施工计划突然改变的情况, 同时陈旧的管理方式容易引起工程设计方案的变更, 打乱了原有的计划, 致使资金投入的增加^[4]。尤其是在工程造价的审核中, 管理工作受到诸多因素的影响而受到一定的阻碍, 对造价的控制力度不足, 应寻找到相应的解决办法, 保证管理的效率, 在满足质量标准的基础上控制好工程的造价。

三、市政路桥工程现场施工管理的有效策略

(一) 监管制度的完善

为了提升市政路桥工程现场施工管理的质量, 建筑企业应从项目开始准备时就着手进行质量的预防, 全方位的考

*通讯作者: 王化丽, 1983年5月, 女, 汉族, 山东龙口人, 现任烟台建存工程有限公司项目经理, 中级工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

察施工中涉及的众多内容,对材料、设备和人力等资源做到合理的调配。相关负责人要定期对施工进度进行检查,通过现场地调研和数据的分析保证施工与设计方案的一致性(如图1所示),避免出现偏差而影响施工的进度,更为深入地地完成现场施工管理^[5]。

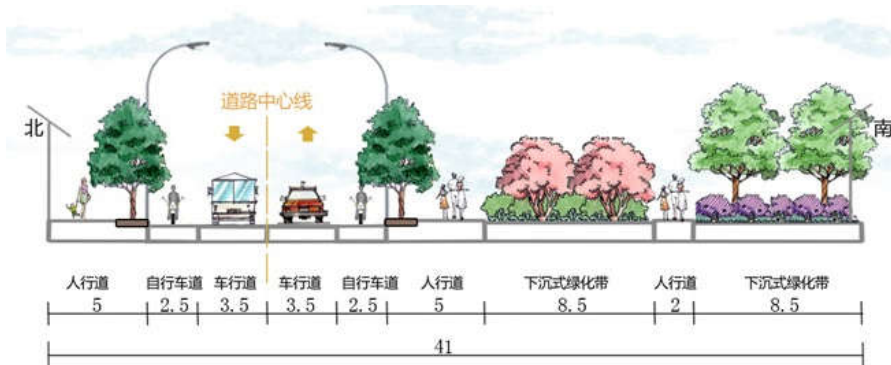


图1 设计方案及数据

建筑企业还应根据实际情况,制定相应的监管制度,对负责人进行严格地要求,落实工作的责任,同时调整考核制度,督促质量管理工作的实施,保证每一个操作环节都符合新时期下的标准,最大限度地减少质量隐患的存在。建筑企业要求管理人员运用先进技术对现场施工进行实时的监测,加强施工方及监理等各方的联系,扩展管理范围和深度,提升工程质量。

(二) 重视质量管理

市政路桥工程现场施工与普通的建筑工程不同,其诸多施工项目相对隐蔽,建筑企业应特别重视质量的管理,保证工程的安全性,满足人们多样化的需求。为了保证施工的质量,管理人员应对现场施工进行严格把控,提升施工人员的意识,规范自身的行为,按照相关的标准去操作,避免偷工减料情况的出现,督促施工人员进行自我检查和相互监督,严把每一个施工环节的质量^[6]。施工管理中,必须经过负责人验收才能进行一步操作,使施工工序更好地衔接,避免安全隐患的存在,保证最终的施工质量。

(三) 加强安全管理力度

近几年,我国工程建设的过程中频频发生安全事故,威胁着施工人员的生命,也给企业带来不可估量的经济损失,更是引起了一些负面的社会影响。建筑企业深究其原因,认识到安全问题的发生多是因管理及施工人员的安全意识不足,导致部分行为失范而产生一系列的安全事故。面对这种情况,建筑企业加强市政路桥现场施工的管理,增强负责人及施工人员的安全意识,最大限度地避免事故的发生^[7]。施工人员在市政路桥的施工中应严格执行相应的安全管理制度,及时解决操作中可能出现的问题,排除施工的安全隐患。管理人员不定期地对施工现场进行巡查,更为真实地了解施工的现状,对工程安全保证资料、监理人员的工作状态和现场施工质量等进行突击检查。管理人员要求监理时刻谨记安全原则,对施工的半成品、材料、成品及工序等做细致化检查,确保市政路桥现场施工的安全性,检测质量是否合格,及时上报实际的情况和专业的数据,加强安全管理的力度。

(四) 现场管理做到标准化



图2 设计图纸

标准化的现场管理可以有效地将施工设计的要求展现出来,达到较高的质量等级。标准化的管理主要是将平面或

抽象的设计理念、相关要求和施工的质量标准等做到具体化,使施工人员和监理能够在施工的对比中找到不足或隐患,及时寻找相应的解决办法,保证整体的质量^[9]。市政路桥施工当中应实施标准化的管理手段,让施工人员掌握设计意图(如图2所示),通过先进技术发挥出整体的设计效果。

若在施工中遇到与图纸不符而无法继续进行施工时,应及时与设计单位做好及时地沟通,根据实际情况探究恰当的解决方案,保证施工进度不受影响。与此同时,严把材料质量这一关,注意原材料的规格能否满足施工的需求,对细节进行核查和确认,杜绝带有质量问题的材料进入市政路桥施工的现场,做到深度的标准化管理。

(五) 专业培训,提升员工综合素质

市政路桥工程的现场施工中,管理人员的素质影响着施工管理的效率及质量,建筑企业要通过多样化的方式提升其综合素质,涵盖技能及思想方面的内容并进行相应的培训(如图3所示)。



图3 技术培训

建筑企业还应对施工人员进行道德教育,使之增强对现场施工安全性的认识,从而更好地规范自身的行为,以长远的眼光看待工作中的每一个环节,将人们的生命和财产安全放在首位,形成责任感,避免行为的失范,从根本上杜绝隐患的存在^[9]。建筑企业对管理人员提出较高要求,结合实际情况制定严格且科学的考核制度,在上岗前检查工作人员的证件和资历,只有经过培训并合格的人员才可以参与现场施工的管理。建筑企业提升整体管理队伍的综合素质,保证每位管理人员的能力满足市政路桥工程现场施工管理的要求。

(六) 严格把控施工材料的管理

市政路桥工程中常用的施工材料是水泥和钢筋,也是质量管理中较为烦琐的一个部分,管理人员必须对进行施工现场的材料进行细致化的检测,使之符合施工的标准,保证建设的质量。管理人员需要对钢筋的规格、炉号、批次及出厂日期等内容进行核对,通过抽样检验对比钢筋的化学成分和力学性能的标准,对于不合格的现象必须采用2次检测^[10]。如果2次检测结果仍旧显示不合格,那么这批钢筋就应判断为不合格,与符合标准的钢筋进行分开管理,在施工中避免将二者混淆。对于水泥的检测也是如此,但因散装和袋装情况下的取楼不同,所以检测时允许存在1 Kg的误差范围。与此同时,管理人员对材料的运输、发放和储备等进行技术化的管理,控制好库存以先进先出为原则,做好材料分配,注意防水、防潮(如图4所示),保证施工的质量,也能控制好工程的造价。



图4 防水处理

四、结束语

新时期下,市政路桥工程面临着新的挑战,现场施工的管理内容及特点随之发生一些改变,需要施工企业结合实际情况制定相应的管理策略,以提升施工的质量,满足人们多样化的需求。为了能更好地进行市政路桥施工,相关

部门对建筑企业提出较高要求,应明确管理方向和内容,结合城市发展的情况优化管理策略,提升工作人员的综合素质,使施工符合建筑标准,提升市政路桥工程的质量。

参考文献:

- [1]袁清枫.道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施研究[J].中阿科技论坛(中英阿文),2019(04):15-18+21-25.
- [2]张英辉,史何星.路桥沉降段路基路面施工常见问题及施工管理[J].住宅与房地产,2019(34):194.
- [3]苏丹.道路桥梁施工管理中的问题及解决策略研究[J].工程建设与设计,2019(20):127-128.
- [4]王健羽.路桥项目施工管理工作面对的难题及应对策略[J].建筑技术开发,2019,46(18):66-67.
- [5]杨强.道路桥梁项目现场施工管理的影响因素及防范对策探讨[J].江西建材,2018(14):121+123.
- [6]关礼,梁艳国.现场施工管理在路桥工程管理中的运用实践微探[J].科技创新导报,2018,15(34):132+134.
- [7]韩旭华.市政道路桥梁工程施工管理中的问题与优化对策[J].山西建筑,2017,43(36):224-225.
- [8]刘灿彬.强化路桥施工管理与技术质量控制助力提升工程质量[J].河南建材,2017(06):77-78.
- [9]王华平.道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法探析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017(11):13-14.
- [10]葛海东.针对市政道路工程道桥施工管理措施的分析[J].工程建设与设计,2017(18):182-183.