

建筑管理中施工安全管理措施

黄昕辰

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑行业作为基础设施建设的核心领域，施工环节因场景复杂、风险交织，安全管理始终是重中之重。本文聚焦建筑管理中的施工安全管理措施，界定了建筑施工安全管理的定义、特点与核心原则，明确其全周期、多要素管控属性。分析了当前安全管理存在的制度不完善、人员意识薄弱、监督机制不健全等问题。基于此，从制度体系构建、人员管理、设备与材料管控、环境治理、应急处置五个维度，提出层级化责任体系、分层培训、全周期设备管理等具体措施。研究旨在为建筑企业提供可落地的安全管理方案，助力降低施工安全风险，保障人员生命财产安全，推动建筑行业安全稳定发展。

关键词：建筑管理；施工安全；管理措施

引言：当前，部分建筑项目因安全管理不到位，导致安全事故频发，不仅造成人员伤亡与经济损失，还制约行业健康发展。然而，现有安全管理中，制度覆盖不全、人员参与不足、监督力度薄弱等问题仍较突出。鉴于此，本文以建筑施工安全管理为研究对象，系统梳理其内涵与原则，剖析现存问题，进而提出针对性管理措施，为提升建筑施工安全管理水平提供理论与实践参考。

1 建筑施工安全管理概述

1.1 建筑施工安全管理的定义与特点

建筑施工安全管理是指在建筑工程项目从施工准备、现场作业到竣工验收的全周期内，通过制定科学策略、优化管理流程、调配各类资源，对施工过程中的人员、设备、材料、环境等要素进行系统性管控，以预防和减少安全事故、保障施工人员生命健康与财产安全的一系列管理活动。其核心目标是构建安全稳定的施工秩序，将安全风险控制在可接受范围之内。

从特点来看，建筑施工安全管理具有以下特点：

(1) 复杂性，施工环节涉及高空作业、机械操作、交叉施工等多种场景，风险因素相互交织；(2) 动态性，施工进度、人员流动、环境变化等均会导致安全风险持续变动，需实时调整管理措施；(3) 全员性特征，安全管理并非单一部门职责，需企业负责人、管理人员、施工人员等所有参与方协同配合，形成全方位的安全管理体系。

1.2 建筑施工安全管理的原则

建筑施工安全管理需遵循三大核心原则，以确保管理工作的科学性与有效性。(1) “安全第一”原则，在施工决策、进度安排、资源分配等环节，需将安全置于优先位置，当安全与成本、进度等产生冲突时，以保障安全为首要选择，杜绝为追求效率而忽视安全的行为。

(2) “预防为主”原则，强调提前识别施工中的潜在风险，通过风险评估、隐患排查、安全培训等手段，从源头防范安全事故发生，而非在事故发生后被动应对，将安全管理的重点从事后处理转向事前预防。(3) “综合治理”原则，综合运用法律、行政、技术、教育等多种手段，整合企业、政府、社会等多方资源，构建“企业负责、政府监管、社会监督”的协同管理机制，针对施工安全的薄弱环节开展系统性治理，形成全覆盖、多层次的安全管理格局，全面提升施工安全管理水平^[1]。

2 建筑施工安全管理现存问题

2.1 安全管理制度不完善

部分建筑企业的安全管理制度存在明显短板，制度体系缺乏系统性与完整性，未能覆盖施工全周期的各个环节，仅针对部分高风险作业制定简单规定，对前期准备、中期协调、后期验收等阶段的安全管理缺乏明确要求。制度条款多停留在宏观层面，表述模糊笼统，缺乏可操作性，未结合不同工种、不同施工场景细化管理标准，导致现场管理人员在执行过程中难以准确把握尺度。制度执行缺乏有效保障，部分企业仅将制度挂在墙上、落在纸上，未建立配套的执行监督与问责机制，使得制度沦为形式，无法真正发挥约束与指导作用。

2.2 施工人员安全意识薄弱

施工人员是安全管理的直接参与者，但其安全意识不足成为突出问题。多数一线施工人员缺乏系统的安全知识学习，对施工过程中的风险点认知不清，不了解违规操作可能引发的严重后果，存在侥幸心理，习惯性违反安全规定。部分施工人员自我防护意识欠缺，在作业时不按要求佩戴安全帽、安全带等防护用具，对施工现场的安全警示标识视而不见。施工人员对安全管理的配

合度较低,认为安全管理是管理人员的职责,自身无需主动参与,未能形成“人人讲安全、人人管安全”的良好氛围。

2.3 安全管理监督机制不健全

当前建筑施工安全监督机制存在诸多漏洞,监督主体职责划分不清晰,政府监管部门、企业内部监督机构、第三方监督单位之间缺乏有效协同,存在监督重叠或监督空白区域。监督方式较为单一,仍以定期抽查、现场巡查为主,难以实时掌握施工现场的安全动态,对隐蔽工程、夜间施工等特殊场景的监督力度不足。违规处罚力度较轻,对存在安全隐患的企业或个人,多以警告、限期整改为主,经济处罚金额较低,难以形成有效震慑,导致部分企业和人员对安全隐患整改不重视、不及时,进一步加剧了安全风险^[2]。

3 建筑施工安全管理主要措施

3.1 建筑施工安全管理制度体系构建措施

(1) 搭建层级化安全责任体系。明确企业负责人为安全第一责任人,项目负责人为直接责任人,施工班组长为现场责任人,作业人员为岗位责任人,形成“企业-项目-班组-个人”四级责任链条,通过签订安全责任书明确各层级职责范围、工作标准及失职追责条款,确保责任无空白。(2) 制定场景化安全操作规程。按施工环节(如地基开挖、高空作业、电气安装)和工种(如架子工、电工、起重工)分类,细化操作规程,明确操作前检查项、操作中规范动作、操作后收尾要求,同时标注禁止性行为,确保规程可直接指导现场作业。(3) 建立动态化风险管控机制。施工前组织技术、安全、施工人员联合开展风险识别,梳理地质条件、施工工艺、周边环境等潜在风险点,建立风险清单;施工中每周开展风险复核,根据进度变化更新风险等级,对高等级风险采取“一风险一管控方案”,明确管控责任人与管控时限。(4) 完善闭环化制度监督机制。设立专职安全监督岗,每日核查制度执行情况,重点检查责任落实、规程遵守、风险管控等内容;建立“检查-反馈-整改-复查”流程,对发现的制度执行问题下达整改通知书,明确整改期限,整改完成后由监督岗复核,未达标则启动追责程序。

3.2 施工人员安全管理措施

(1) 实施分层分类安全培训。针对新入场人员开展岗前培训,内容涵盖安全基础知识、现场风险点、防护用具使用、应急常识;针对在岗人员开展季度专项培训,按工种更新操作规程、新型设备使用安全等内容;针对管理人员开展月度培训,强化安全管理方法、风险

研判能力。(2) 建立量化安全考核机制。制定考核指标,包括防护用具佩戴率、规程遵守率、安全培训参与率、隐患上报次数等,每月对个人及班组进行考核;将考核结果与薪酬挂钩,对考核优秀者给予奖金或荣誉奖励,对考核不合格者进行补考、再培训,连续不合格者调整岗位。(3) 开展常态化安全意识引导。每日班前会设置“安全三分钟”环节,强调当日作业安全重点;施工现场设置安全文化墙,张贴安全标语、事故警示图;每月组织安全知识竞赛、安全主题班会,通过互动形式强化人员安全意识。(4) 保障施工人员安全权益。按规定为人员缴纳工伤保险,明确事故伤害后的赔偿流程;合理安排作业时间,避免超强度、超时长施工导致人员疲劳;设置安全意见箱,及时收集人员对安全管理的建议,对合理建议限期落实,提升人员参与安全管理的主动性。

3.3 施工设备与材料安全管理措施

(1) 规范施工设备全周期管理。设备采购时优先选择符合安全标准、有资质厂家生产的产品,签订采购合同明确安全性能要求;设备进场前进行验收,检查合格证、说明书及安全防护装置,不合格设备禁止入场;设备使用前对操作人员进行专项培训,考核合格后方可上岗;设备使用中建立台账,记录运行时间、维护情况,每周开展一次常规检查,每月开展一次深度检修;设备报废时按规定流程处置,拆除危险部件后再清运,避免废弃设备引发安全隐患。(2) 强化施工设备现场管控。设备停放区域划分明确,与作业区、材料区保持安全距离,设置防护栏与警示标识;设备作业时安排专人监护,明确作业半径内禁止非操作人员进入;特种设备(如塔吊、施工电梯)按规定办理使用登记,定期报第三方机构检测,检测合格方可继续使用;设备出现故障时立即停机,悬挂“故障维修中”标识,由专业人员维修,维修完成后经试运转合格再投入使用。(3) 严格施工材料采购与验收。材料采购前核对供应商资质,选择有生产许可证、质量认证的供应商;材料进场时按批次抽样检测,核对材料规格、型号、质量证明文件,检测不合格材料严禁入场;对易燃易爆材料腐蚀性材料单独验收,检查包装完整性及安全标识,不符合要求的材料当场退回。(4) 规范施工材料存储与使用。材料存储区按性质分类划分,易燃易爆材料存储在远离火源、通风良好的专用库房,设置防火、防爆设施;材料堆放整齐,控制堆放高度,避免超高坍塌;材料使用前由班组核对规格型号,确认符合施工要求,对需特殊处理的材料(如预应力钢筋、防水卷材),按说明书要求进行预

处理,避免因材料使用不当引发安全问题^[3]。

3.4 施工环境安全管理措施

(1) 优化施工现场静态布局。施工总平面规划时明确划分作业区、材料区、办公区、生活区,各区之间设置隔离设施;作业区按施工流程划分子区域(如钢筋加工区、模板安装区),避免交叉干扰;现场道路采用硬化处理,设置双向排水坡度,确保雨天不积水;道路两侧设置人行道与防护栏,标注限速标识,保障人员通行安全。(2) 完善施工现场安全标识体系。在危险区域(如基坑边缘、高空作业平台)设置红色警示标识,标注“禁止靠近”“必须佩戴防护用具”等提示;在关键岗位(如电工房、配电箱)设置黄色警示标识,标注操作规范;在安全通道、消防通道设置绿色引导标识,明确疏散方向;标识牌采用耐用材料制作,确保清晰醒目,定期检查维护,损坏后及时更换。(3) 加强施工现场动态环境监测。每日监测施工现场温度、湿度、风力等气象条件,记录监测数据,当达到恶劣天气预警标准时,及时调整施工计划;对施工现场扬尘、噪声进行定期检测,配置洒水车、雾炮机等降尘设备,设置隔音围挡,确保符合环保与安全要求;对基坑周边、边坡等区域定期监测沉降、位移情况,绘制监测曲线,发现异常及时采取加固措施。(4) 做好特殊环境作业管控。高温天气作业时合理调整作息,避开正午高温时段,现场设置遮阳棚与饮水点,配备防暑药品;雨雪天气作业时对作业面进行防滑处理,铺设防滑垫或撒融雪剂,检查脚手架、塔吊等设备基础稳定性;夜间作业时确保现场照明充足,照明灯具覆盖所有作业区域,安排专人巡查,避免因视线不佳引发安全事故。

3.5 建筑施工安全应急管理措施

(1) 制定分类化应急救援预案。按事故类型(如坍塌、火灾、触电、高处坠落)制定专项预案,明确事故分级标准、应急响应流程、各部门职责;预案内容涵盖报警程序、应急救援小组组成(总指挥、救援组、医疗组、后勤组)、救援步骤(人员疏散、伤员救治、险情控制)、后期处置(事故调查、善后处理);预案编制完成后报企业总部备案,定期根据施工场景变化更

新。(2) 组建专业化应急救援队伍。救援队伍由施工人员中具备急救知识、设备操作经验的人员组成,明确队伍架构与人员职责,总指挥负责整体协调,救援组负责现场抢险,医疗组负责伤员初步救治,后勤组负责物资供应;定期组织救援人员参加专业培训,学习急救技能(如心肺复苏、止血包扎)、抢险设备操作(如切割机、担架),提升队伍专业能力。(3) 保障应急救援物资储备。建立应急物资台账,明确物资种类(如急救箱、灭火器、担架、照明设备、通讯设备)、数量、存放位置;物资存放区设置明显标识,保持干燥通风,定期检查物资有效期与完好度,对过期、损坏物资及时补充更换;应急物资实行专人管理,明确领用流程,确保事故发生时能快速调取。(4) 开展实战化应急演练。每月组织一次小型演练(如触电事故处置),每季度组织一次综合演练(如坍塌事故救援);演练前制定方案,明确演练场景、参与人员、评判标准;演练中模拟真实事故场景,检验预案可行性、队伍反应速度、物资调用效率^[4]。

结束语

本文围绕建筑施工安全管理展开研究,通过明确管理内涵与原则,剖析制度、人员、监督层面的现存问题,构建了涵盖制度、人员、设备材料、环境、应急的全方位管理措施体系。这些措施紧密贴合施工实际,可有效填补安全管理漏洞,降低事故风险。建筑企业可结合智慧化技术进一步优化管理流程,持续提升安全管理的精准性与高效性。

参考文献

- [1] 赵伟. 建筑施工管理中质量控制与安全保障措施研究[J]. 安家, 2025(7): 0160-0162.
- [2] 马新有, 刘滨, 臧振华. 建筑工程项目施工过程中质量控制与安全管理措施研究[J]. 智能建筑与工程机械, 2025, 7(3): 74-76.
- [3] 侯力炜. 建筑施工阶段安全管理的问题及优化措施[J]. 居业, 2025(4): 118-120.
- [4] 黄学宝, 孙平. 建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及应对策略探究[J]. 居业, 2025(7): 226-228.