

# 园林工程现场施工管理要点

宋 键

浙江亿和生态建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**园林工程是城市生态建设与人居优化的核心载体，现场施工管理直接关乎工程质量、进度、成本与安全目标的达成，对长效运维及景观效果至关重要。本文结合其施工特性，梳理管理目标与原则，系统分析施工准备及过程中的关键管理要点，针对管理痛点提出信息化应用、人员培训、标准化建设等优化策略，以规范管理流程、提升效率与品质，为园林工程实践提供参考，推动城市生态园林高质量发展。

**关键词：**园林工程；现场施工管理；施工质量

引言：随着城市生态文明建设不断推进，园林工程的建设规模与品质要求持续提升，涵盖公园绿地、道路绿化、居住区景观等多种类型，兼具生态、景观与休闲功能。本文聚焦园林工程现场施工管理要点，系统梳理管理流程与核心内容，提出科学优化策略，规范管理行为，解决管理痛点，为园林工程现场施工管理提供支撑，推动园林工程建设提质增效。

## 1 园林工程现场施工管理概述

### 1.1 园林工程特点

园林工程与普通建筑工程相比，具有综合性、地域性与生态性三大特征，施工与管理复杂度更高。其综合性体现在工程涉及绿化种植、土建施工、给排水安装、景观小品搭建等多专业领域，需多团队协同作业，对工序衔接与配合要求严格。地域性源于园林景观需适配当地自然环境与文化，植物选择、造型设计需考虑土壤、降水、温度等因素，避免照搬外地模式，确保植物成活率与景观协调性。生态性是核心目标，需注重植物搭配合理性、生态系统稳定性，减少施工对周边环境的破坏。另外，园林工程受季节影响显著，植物种植需把握最佳时节，施工进度需结合季节特点动态调整，进一步增加了现场管理的难度。

### 1.2 现场施工管理的核心目标

园林工程现场管理以质量、进度、成本、安全四大目标为核心，形成相互制约的体系。质量是首要目标，需确保工程符合设计规范，实现景观效果与使用功能的统一，涵盖植物成活率、土建强度、小品精度等指标，杜绝质量隐患。进度目标要求按合同工期规划施工流程，优化资源配置，避免延误，保障按时交付。成本目标需管控人工、材料、机械等支出，提升资源利用率，在保证质量与进度的前提下实现节约，提升经济效

益。安全目标强调杜绝事故，通过规范操作、排查隐患保障人员与财产安全，营造安全施工环境。四大目标需统筹平衡，避免单一目标过度倾斜导致整体失控<sup>[1]</sup>。

### 1.3 管理原则

园林工程现场管理需遵循四大原则：一是质量优先，所有环节严格按设计图纸与规范执行，强化质量管控，杜绝因进度或成本牺牲质量；二是统筹协调，针对多专业交叉作业特点，明确岗位职责，优化工序衔接，避免脱节与干扰，提升效率；三是因地制宜，结合当地自然条件、土壤特性及文化背景调整施工方案与植物配置，确保方案可行性与景观适配性；四是安全文明，坚持“安全第一、预防为主”，加强安全教育与隐患排查，同时控制扬尘、噪音等污染，实现环保施工，营造整洁、安全的现场环境。四大原则为管理提供科学指引，保障工程顺利实施。

## 2 园林工程现场施工管理关键要点

### 2.1 施工前准备阶段管理

施工前准备阶段是园林工程现场施工管理的基础，直接影响后续施工进度与质量，需做好全方位准备工作。首先是图纸会审与方案优化，组织施工、设计、监理等多方人员开展图纸会审，深入解读设计意图，排查图纸中的不合理之处，结合现场实际工况优化施工方案，明确施工流程、技术要点与质量标准，确保施工方案科学可行。其次是现场勘察与清理，对施工场地进行全面勘察，摸清土壤状况、地下管线、地形地貌等情况，标注地下管线位置避免施工损坏；同时清理场地内的杂物、杂草、障碍物，平整场地，为后续施工创造条件。再者是资源配置管理，根据施工方案合理调配人工、材料、机械资源，筛选专业素养合格的施工团队，采购符合质量标准的苗木、建材与施工机械，做好苗木

检疫、建材检验工作,确保资源供应充足、质量达标。最后是技术交底与应急预案制定,向施工人员详细交底施工技术要点、操作规范与质量要求;针对施工中可能出现的恶劣天气、苗木枯萎、安全事故等突发情况,制定完善的应急预案,确保突发情况能够及时妥善处置。

## 2.2 施工过程质量管理

施工过程质量管理是园林工程现场施工管理的核心,需贯穿施工全流程,建立多层次、全方位的质量管控体系,确保各环节质量受控。

### 2.2.1 绿化种植质量管理

绿化种植关乎园林景观成败。严把苗木采购关,建立供应商评价体系,采购人员实地筛选,进场时质检复检。严控种植过程,检测土壤并改良,规范挖穴、种植深度与回填,及时浇定根水、搭支撑。种植后建立养护档案,定期巡查养护,确保苗木成活生长。

### 2.2.2 土建施工质量管理

土建是园林景观骨架。地形塑造把控回填厚度与压实度;景观小品严控隐蔽工程质量;饰面工程精选材料,控切割与铺装精度;园路广场确保路基、基层质量,面层铺装平整排水好,铺装后及时养护。

### 2.2.3 给排水施工质量管理

给排水保障植物生长与景观用水。管线铺设前现场放样,管沟开挖符合要求并铺砂垫层。管道安装控接口质量,安装后打压试验,灌溉系统做喷洒均匀性试验。隐蔽工程经监理验收留影像资料后回填,分层夯实。

### 2.2.4 工序质量控制与验收体系

建立严格体系是关键。实行“三检制”,工序完成依次自检、复检、专检,合格后报监理验收。关键工序旁站监理,建立质量追溯机制,详细记录工序信息形成档案,以便追溯责任、整改,确保工程质量。

## 2.3 施工进度管理

园林工程现场施工进度管理需结合工程合同工期与季节特点,制定科学合理的进度计划,确保工程按时竣工。首先是进度计划编制,根据施工方案与各工序耗时,编制详细的施工进度计划,明确各施工环节的起止时间、施工时长与衔接关系,划分进度控制节点,将进度责任落实到具体班组与个人。其次是进度动态管控,安排专人负责进度监测,实时跟踪施工进度,对比实际进度与计划进度的差异,分析进度滞后或提前的原因,针对进度滞后情况,及时调整施工方案,优化资源配置,增加人力、机械投入,加快施工进度;针对提前完成的工序,合理衔接后续工序,避免工期浪费<sup>[2]</sup>。同时充分考虑季节因素对施工进度的影响,优先安排适宜当前

季节的施工工序,比如春季重点开展苗木种植,夏季加强养护与土建施工,冬季做好防寒防护与室内准备工作,合理规避季节对进度的制约,确保进度计划顺利落地。

## 2.4 施工成本管理

施工成本管理旨在保证质量与进度的同时,合理控成本、提效益。其一,做好成本计划编制。依据施工图纸、方案及市场价格,编制详细成本预算,明确人工、材料、机械、管理等各项成本的控制标准,划分成本控制责任,让成本管控有章可依。其二,强化材料成本管控。材料成本占比大,采购时要货比三家,选性价比高的供应商,批量采购降成本;储存时分类存放苗木、建材,做好养护及防潮、防晒,减少损耗;使用中合理调配、按需领用,杜绝浪费,回收剩余材料。其三,抓好人工与机械成本管控。优化人员配置,合理安排工序,提高人工效率,减少人力浪费;合理调度机械,提高利用率,避免闲置,定期维护保养,延长使用寿命,降低维修成本。另外,加强成本动态监测,及时核算实际与预算成本差异,分析超支原因,采取针对性措施。

## 2.5 施工安全管理

施工安全管理需坚持安全第一、预防为主、综合治理的原则,全方位排查安全隐患,杜绝事故发生。首先是安全教育培训,施工前对所有施工人员进行安全教育培训,讲解安全操作规程、安全注意事项与应急处置方法,提高施工人员的安全意识与自我保护能力,考核合格后方可上岗作业;施工过程中定期开展安全警示教育,强化安全意识。其次是安全隐患排查,安排专人负责日常安全巡查,重点排查施工机械、临时用电、高空作业、基坑开挖等环节的安全隐患,对排查出的隐患建立台账,明确整改责任人、整改措施与整改时限,确保隐患及时整改到位,形成闭环管理。再者是安全防护措施落实,高空作业人员必须佩戴安全防护用品,搭设安全防护设施;临时用电严格遵循用电规范,做好接地接零保护,避免触电事故;基坑开挖设置警示标志与防护围栏,防止坍塌事故。同时建立安全事故报告与处置制度,发生安全事故时,及时启动应急预案,妥善处置并上报相关部门。

## 2.6 环境保护与文明施工

园林工程现场施工需注重环境保护与文明施工,减少施工对周边环境与居民生活的影响,践行生态建设理念。施工过程中采取有效措施控制扬尘污染,对施工场地、运输道路进行洒水降尘,运输土方、建材时加盖篷布,避免扬尘扩散;控制噪音污染,合理安排施工时间,避免夜间施工扰民,选用低噪音施工机械,降低施

工噪音；妥善处理施工废弃物，建筑垃圾分类回收利用，生活垃圾及时清运，苗木修剪废弃物集中处理，避免污染土壤与水体；施工过程中避免破坏周边植被，减少对生态环境的扰动<sup>[3]</sup>。规范施工场地布置，设置施工围挡、警示标志与施工标牌，明确施工范围与岗位职责；保持施工场地整洁有序，材料、机械分类摆放，避免杂乱堆放；施工人员佩戴工牌、规范着装，文明施工、礼貌待人，杜绝野蛮施工行为，树立良好的施工形象。

### 3 园林工程现场施工管理优化策略

#### 3.1 信息化管理工具的应用

引入信息化管理工具是提升园林工程现场施工管理效率与精度的重要手段，可实现管理的数字化、智能化升级。一是采用园林工程管理软件，整合质量、进度、成本、安全等管理模块，实现施工数据的实时录入、查询与分析，管理人员可通过软件实时掌握施工动态，及时发现并解决管理中的问题，优化管理决策。二是应用物联网技术，在施工场地安装扬尘、噪音、土壤湿度等监测设备，实时采集环境与施工数据，实现数据自动上传与异常预警，便于及时采取环境保护与施工调整措施；对苗木生长状况进行实时监测，精准把控养护时机，提高苗木成活率。三是运用无人机巡检技术，对大面积园林施工场地进行全方位巡检，快速排查施工质量、安全隐患与进度滞后问题，相比人工巡检，效率更高、覆盖面更广，可减少人工成本，提升巡检质量。同时加强施工人员信息化操作培训，确保信息化工具能够熟练应用，充分发挥其管理效能。

#### 3.2 人员培训与团队建设

施工人员专业素养与团队协作能力对园林工程现场管理成效至关重要，需通过系统培训与团队建设打造高素质团队。实施分层分类培训：针对管理人员，强化施工管理知识、法律法规及信息化工具应用培训，提升其统筹决策能力；针对一线施工人员，重点开展施工技术、操作规范、安全防护及苗木养护专项培训，并定期组织技能考核与经验交流，推动技术更新与能力提升。明确岗位分工，建立以质量、进度、安全、成本为核心指标的绩效考核体系，将个人绩效与奖惩挂钩，激发工作积极性；通过定期团队活动与沟通机制化解矛盾，营造协作氛围，增强凝聚力。同时完善人才激励机制，对优秀个人与班组给予物质奖励与荣誉表彰，形成“比学

赶超”的良性竞争环境，吸引并留住核心人才，为工程高效推进提供人力保障。

#### 3.3 标准化与精细化管理体系构建

构建标准化与精细化管理体系，可规范现场施工管理行为，提升管理的科学性与针对性，减少管理漏洞。结合园林工程施工规范与行业标准，制定完善的施工管理标准，涵盖施工准备、工序施工、质量验收、安全防护、环境保护等各个环节，明确各环节的操作流程、技术要点与质量标准，确保施工管理有标准可依、有规范可循；同时建立标准化的考核评价机制，定期对施工管理工作进行考核，确保管理标准落地执行<sup>[4]</sup>。打破传统粗放式管理模式，将管理工作细化到每一道工序、每一个岗位、每一个环节，加强细节管控，比如苗木种植的每一个步骤、土建施工的每一个参数、成本支出的每一项明细，都进行精准管控；建立详细的管理台账，记录施工数据、质量检查结果、安全隐患整改情况等，实现管理过程可追溯、可核查。通过标准化与精细化管理体系的构建，推动现场施工管理规范化、高效化，提升工程品质与管理效益。

#### 结束语

园林工程现场施工管理是一项综合性、系统性的工作，贯穿施工全流程，直接关系到工程质量、进度、成本、安全与景观效果，对城市生态建设与人居环境提升具有重要意义。本文梳理园林工程现场施工管理的概述内容，详细分析施工前准备、施工过程质量、进度、成本、安全及环境保护等关键点，针对当前管理痛点，提出信息化工具应用、人员培训与团队建设、标准化精细化体系构建等优化策略。合理运用这些管理要点与优化策略，可有效规范施工管理行为，解决管理中的突出问题，提升管理效率与工程品质。

#### 参考文献

- [1] 聂兰辉. 园林建筑工程施工技术措施与现场施工管理的要点探究[J]. 建材发展导向, 2023, 21(18): 155-157.
- [2] 陈阳. 景观园林施工设计及施工养护技术要点探讨[J]. 大众标准化, 2022(8): 160-162.
- [3] 陈平平. 园林工程现场施工要点与管理[J]. 城市建设理论研究, 2023, (13): 101-103.
- [4] 刘杰. 风景园林绿化工程的现场施工与管理研究[J]. 生态环境与保护, 2022, 5(2): 43-45.