

探讨建筑工程项目管理的质量控制策略

祁 媵*

庆阳职业技术学院, 甘肃 745000

摘要: 伴随国家城市化建设的快速发展, 建筑这一行业也取得了很好的发展, 这样造成建筑行业的市场竞争日渐加剧, 为了可以提升建筑企业在市场竞争中具有的优势就务必要加大对于建筑工程的管理与施工质量的把控。本篇文章就提升建筑工程的管理与施工质量把控的相关措施展开分析, 归纳现如今建筑工程在管理时存在的问题, 同时给出一些可行的措施, 推动国家建筑这一行业的稳定发展。

关键词: 建筑高工程; 项目管理; 质量控制

一、前言

伴随城市人口数量的不断增多, 人民对于建筑工程的需求显著的提高。为了可以达到人民提出的要求大部分建筑企业借助对建筑工程实施管理, 更好地提升建筑工程的总体质量^[1]。建设工程项目管理是以建设工程项目为对象的系统管理方法, 通过一个临时性的专门性的柔性组织, 对项目进行高效率的计划、组织、指导和控制, 以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调与优化。对于建筑工程的管理人员而言, 为了可以落实好建筑工程的管理工作, 务必要加大对于施工的材料、机械和人员进行严格的控制, 并且应该有效地推动建筑工程的管理来提升建筑工程相关的施工标准, 这样才可以保障对于建筑工程管理具有的重要性进一步的认知与了解。

二、建筑工程的施工具有的特征

(一) 工程的施工量较大

工程量大是当下建筑工程具有的主要特征。房屋建设的施工是一个复杂且繁琐的过程, 各个部门的工作都是非常紧密的, 每个部分的工期也是较为临近的。所以如果要落实好这样大量且复杂的工资, 最好的办法就是加大对于施工人员进行严格管理, 提升工作人员对于工作的责任心^[2]。施工方应该以举办团建活动的形式, 对于施工人员实施相关的安全教育, 多讲解一些关于房屋建设期间, 由于员工的大意和懈怠导致无法挽回后果的相关案例。但是排除重视施工人员实时的工作状态以及工作质量, 施工方的管理人员需要由源头开始管理, 规范工作的流程。健全相关的检验制度, 这样来保障建筑工程的质量可以达到标准。

(二) 高空作业较多



图1 高空施工

由保障施工人员的生命安全入手, 一个刚入职的员工到施工现场时, 施工现场的管理人员应该对其实施安全知识

*通讯作者: 祁媵, 1988年5月, 女, 汉族, 甘肃庆阳人, 现任庆阳职业技术学院教职人员, 本科。研究方向: 项目管理。

的讲述,检测其是不是具有相应的安全意识与安全知识,是不是可以合理的使用施工现场的安全装置^[3]。在日常施工期间,施工管理者也需要实时的提醒工人要注意自身和他人的安全,不可以对安全问题具有侥幸心理。由施工企业的角度而言,企业需要成立相关的安全管理小组,派遣专业的施工安全检查员与负责人,健全安全管理的制度,同和施工人员签署具有法律效应的施工安全合同,来防止在发生安全事故时,难以辨别两方的责任,确保企业与施工人员两方的利益,如图1所示。

(三) 施工材料的品种较多

在实际施工期间,建筑材料的种类较多,以至于可以有成百上千种,倘若管理的不够严格,就极易导致使用材料存在问题,像材料得强度不达标,架构间存在空隙,建筑材料的规格与型号出现错误,然而其中经常发生的情况就是建筑材料的质量未达到标准。这部分建筑材料造成的问题,假如没有进行及时地处理,还勉强的去使用,往小了说可能造成墙面斑驳,进而影响着房屋建筑的美观以及使用,往大了说可能威胁到住户的人身安全^[4]。

(四) 施工技术不达标

1. 部分建筑材料本来的规格也许并未达标,在进行生长加工时,由于工人的大意或是违规操作,导致建筑材料并不符合标准。

2. 部分建筑材料极易出现破损和这段,在运输期间,由于运输工具的不合理,工人的疏忽或是暴力施工,导致建筑材料没有达到标准^[5]。管理工作不到位,就会产生施工技术不合理与材料浪费这些情况,严重影响建筑工程的顺利完成。

三、加大建筑工程的管理以及施工质量的方法

(一) 完善建筑施工时的质量管理

企业的不断发展和管理是分不开的,这对建筑企业而言一样重要,所以建筑企业健全有关的建筑工程管理体系,对于推动建筑工程的管理以及施工整体的质量具有重大的作用^[6]。

1. 建筑企业应该依据建筑工程的实际施工状况,制定和企业相吻合的质量管理体系,健全企业施工时的岗位责任制度。施工企业应该认识到不同岗位的不同职责,由企业的管理层到各个管理部门的负责人,最后到施工人员,都应该明确的知道自己所在岗位的职责,把责任落实到每个人身上。

2. 施工企业应该加大内部之前的交流,严格依据国家所制定的施工规范进行施工,各个部门应该将国家制定的标准作为基础,制定相应的施工方案以及组织设计。在施工期间碰到问题时,相应的施工部门应该快速的和设计部门进行沟通,依据施工现场当时的实际情况,健全调整组织设计的方案,保障建筑施工可以顺利地开展^[7]。

3. 企业的管理人员还应该到施工现场对于施工的情况实施检查,只要发现有不规范的操作需要及时制止,同时进行相应整改。

(二) 对于施工人员的专业技术进行培训

建筑工程在施工期间的管理与施工过程是离不开专业的人才的。在建筑工程的施工期间,相关的管理人员与施工人员具有的专业技能与专业技术,对于建筑工程在施工期间的质量有着重大影响^[8]。所以,这就要求建筑工程的企业经常为施工人员进行专业知识和技术的培训,使全部参加到施工的工人能够形成较强的安全意识。在提升施工人员的专业技能,以及工人施工经验的储备,特别是有着实践经验的相关技术人员,应该在正式施工期间给予施工人员更为专业的指导,保障施工人员在施工时能够更加的规范与安全。

(三) 严格依据工程标准进行建筑材料的控制

建筑工程的施工与高质量的施工材料是分不开的,施工材料质量优劣,对于建筑工程的完成质量有着很大的影响。

1. 建筑施工的企业应该建立健全有关建筑材料的管理制度,严格依据国家制定的质量标准,对于供应的厂家提供的施工材料实施严格的审核^[9]。唯有通过质量相关检测的建筑材料,才可以进入到施工的现场。

2. 应该严格依据施工组织的设计实施对于施工材料的挑选,保障施工材料的数量与施工实际需求相吻合。

3. 对于建筑材料实施严格的控制,原材料如果没有达到工程施工的标准,就应该及时的带出是施工现场。对于质量合格可以进入施工现场的材料,由数量、类型和费用这些,都应该实施严格的监管,这样来保障建筑工程的质量获得有效地提升,如图2所示。



图2 钢筋安装质量的控制

(四) 有效的借助现代化的信息技术

现如今国家在建筑工程的施工现场实施管理时碰到的问题，就是现如今施工现场的工人有着很大的流动性，极少出现长时间雇佣的工人；还有部分工程所牵扯到的施工机械与施工材料中品种和数量很多，管理期间极易出现错误。因为现如今国家信息技术的飞速发展，国家计算机信息水平也有了很大地提升，各种各样的智能化和数字化信息产品变成人们现实生活和工作中必不可少的工具。计算机技术也在建筑工程这一领域得到了广泛地应用，所以在施工管理时应该运用先进的信息技术，借助先进的信息技术完成对现场施工人员、机械设施以及建筑材料实施管理与调控，信息技术具有的快速性以及准确性可以保障施工管理更加具有秩序化与高效化，还可以尽量避免出现错误，如图3所示。



图3 质量控制设备

(五) 建筑工程的管理应该健全相关的监督体制

工程质量的监督部门对于工程建筑起到至关重要的作用，其主要的意义是对于整个工程实施的质量监督，快速找出施工存在的质量问题同时责令有关部门做好整改，来保障整个项目的质量可以达到国家制定的有关标准。在进行材料的监督时，针对不达标材料严禁进入到施工的现场中，相关的监督工作者在进行施工现场的检验时，对于材料和对合格证件实施严格的检查。在企业相关监督体制还不健全、不合理的情况下，应该依据工程施工的特征，同时遵循国家制定的标准去规范和监督工程的施工标准，制定与真实情况相吻合的监督体制，要做到科学性和可行性。

(六) 注重工程的协调管理

1. 要进行内部协调，为了保障施工时的秩序，快速地处理施工现场发生的问题，及时传递与落实上级领导的指示，工程内部应该进行协调管理；工程化负责人应该定期的开会，分析施工中出现的的问题，讨论处理的方式与对策。
2. 和外部有关单位进行协调，了解该地区的规章制度，和环境管理单位、城管单位、质量监督单位等进行协调工作，加大对于自身的管理，和监督单位对于质量的要求保持一致，努力获得认可。

四、结束语

综上所述，为了处理好国家建筑行业现如今存在的问题，提高建筑工程的施工水平与质量，建筑工作者应该意识到工程管理具有的作用，持续地增加对于建筑工程的管理，完善施工期间的技术管理，创建健全的施工管理体制，进而推动建筑企业稳定的发展，保持好建筑这一领域的发展的态势。建筑企业应该了解到建筑工程的管理中质量把控具有的重要性，逐步地提升具有的竞争能力。

参考文献:

- [1]雷丽贞,邓朗妮,廖羚,周崢,苏婷.基于BIM的建筑工程项目施工危险源管理研究[J].广西科技大学学报,2020,31(02):54-59+67.
- [2]张哲滔.基于现阶段提高建筑工程质量监督管理的途径和措施探讨[J].绿色环保建材,2020(04):170-171.
- [3]于海涛.建筑工程质量监督工作中存在的问题及对策探析[J].工程技术研究,2020,5(02):143-144.
- [4]侯鉴峰.浅谈如何加强建筑工程造价管理提升工程项目经济效益[J].中国住宅设施,2019(12):63-64.
- [5]刘前辉.项目管理信息系统在大型化工项目建设中的运用探究[J].工程建设与设计,2019(24):217-218.
- [6]陈宝生,卜剑冲,邓建新,杨彦东,田浩,杨睿智.建设工程安全质量信息化管理系统的研究及运用[J].自动化应用,2019(12):132-133+136.
- [7]龙昌枝,何小燕.房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理探究[J].住宅与房地产,2019(25):111.
- [8]孙斌.工程档案管理对建筑工程质量的影响分析[J].中华建设,2017(12):74-75.
- [9]刘永锋.基于QFD的新农村社区住房工程建设项目质量风险管理研究[J].沈阳建筑大学学报(社会科学版),2017,19(06):581-587.