

建筑建设工程精细化施工管理探析

裴芝慧

武汉庙山投资集团有限公司 湖北 武汉 430223

摘要：建筑工程施工管理向精细化方向转型，已成为提升工程品质与管控效能的关键路径。本文围绕精细化施工管理的实施原则、现存短板、各阶段管理要点及保障体系展开探讨。在全过程管控、细节化把控、系统化统筹与标准化落地四项原则指引下，针对施工流程管控粗放、人员意识薄弱、资源配置不精细、协同管理缺失及细节体系不完善等突出问题，分别从施工准备、主体施工、装饰装修及竣工收尾四个阶段提出具体管控策略，并从团队搭建、机制完善、培训常态化及技术赋能四个维度构建保障体系，为建筑施工管理水平的持续提升提供系统性参考。

关键词：建筑工程；精细化管理；施工管控；全过程管理；保障体系

引言：建筑工程施工具有周期长、环节多、要素杂的行业属性，传统粗放式管理模式已难以适应工程品质日益提升的现实需求。精细化施工管理以全过程管控为框架，以细节把控为抓手，以系统化统筹为支撑，通过将管理颗粒度细化至每一道工序与每一个作业环节，有效弥补了分段管理中的管控盲区。当前，施工流程管控精度不足、人员精细化意识欠缺、资源调配粗放等问题仍较为普遍，制约着管理效能的释放。梳理精细化管理的实施路径与保障手段，对于推动建筑施工管理水平的整体跃升具有现实意义。

1 建筑工程精细化施工管理的实施原则

1.1 全过程管控原则

建筑工程施工体系具备周期跨度长、作业环节繁杂、资源要素多元的行业特质，精细化施工管理需要覆盖项目施工的完整周期^[1]。该管理模式打破传统施工管理局限于单一施工阶段的管控思维，贯穿施工筹备、现场作业、工序交接、竣工验收等全部施工阶段。管控工作聚焦各阶段的核心管理内容，梳理各环节的管理重点与管控要点，搭建连贯完整的施工管理体系，规避阶段性管控疏漏引发的施工隐患。全方位的周期化管控能够梳理施工各环节的内在关联，补齐分段管理模式存在的管控漏洞，保障施工整体推进的有序性与完整性。

1.2 细节化把控原则

细节化把控是建筑工程精细化施工管理的核心内核，是区别于传统粗放式施工管理的重要特征。建筑工程整体施工质量与现场管理水平，依托无数细微作业环节与管理细节共同支撑。精细化管理模式要求对施工工序、作业操作、资源调配、现场运维等各类细分内容进行细化拆解，将宽泛的管理内容落实到具体作业环节与管理模块。细致化的管控模式可以弱化粗放管理带来的管控疏漏，

细化各类管理标准与作业要求，提升施工管理的精准度，夯实建筑工程施工质量与现场管理的基础。

1.3 系统化统筹原则

建筑工程施工涉及人员、物资、设备、工序、场地等多重要素，各类要素相互关联、相互影响，构成完整的施工运行体系。精细化施工管理摒弃碎片化、孤立化的管理思维，立足整体施工体系开展统筹管控工作。管理工作结合工程施工的整体目标，协调各类施工要素的配置与运行状态，平衡不同作业模块的推进节奏，梳理各管理模块的衔接关系。系统化的统筹模式可以整合分散的管理资源，协调各施工环节的运行节奏，规避单一要素管控失衡对整体施工体系造成的干扰，维持施工体系的稳定运行状态。

1.4 标准化落地原则

标准化建设是精细化施工管理落地落实的重要支撑，为各类现场作业与管理提供统一执行依据。建筑工程施工的各类作业行为与管理流程，均需要依托规范标准形成固定执行范式，杜绝人为操作偏差与管理随意性。施工单位需要结合建筑工程施工的行业规范与项目建设需求，制定适配现场作业的管理标准、作业标准与验收标准，将精细化管理的理念与要求转化为可执行、可落地的实操规范。统一的标准体系能够规范全员作业行为，统一各环节施工管控尺度，让精细化施工管理各项工作有序落地，提升施工管理的规范化与规整化水平。

2 建筑工程精细化施工管理的现存短板

2.1 施工流程管控精细化程度不足

建筑工程施工流程包含多层级作业环节，整体运行具备较强的连贯性与递进性。现阶段多数施工场景的流程管控依旧保留粗放式管理的固有特征，对整体施工流程的细分力度存在明显欠缺^[2]。常规管理模式仅对关键

施工环节进行把控,忽视众多细分作业环节的流程约束,部分隐蔽性施工环节的流程管控处于松散状态。流程细化工作的缺失,会造成施工推进节奏缺乏统一约束,作业推进出现无序化状态,难以适配精细化施工管理的发展要求。

2.2 施工人员精细化管理意识薄弱

施工人员的思想认知直接影响现场管理工作的落地质量。行业长期留存的传统施工模式,让多数一线作业人员及基层管理人员固化固有作业思维。多数人员侧重施工进度的推进,忽视细节管控与标准化作业的重要意义。日常作业过程中依旧沿用经验化作业方式,对精细化管理蕴含的管控逻辑与执行标准认知浅薄,主动落实精细化管控的主观能动性较为匮乏,制约精细化管理模式的全面推行。

2.3 施工资源配置管控不够精细

施工资源涵盖工程建设所需的物料、设备、人力等各类基础要素,是工程有序推进的基础保障。当前施工资源管控工作多采用整体性调配模式,对各类资源的细分适配与动态管控力度不足。资源调配工作缺乏针对性的细化规划,资源投放与施工阶段的实际需求无法精准匹配。粗放的资源管控方式容易造成各类建设资源的不合理利用,降低资源利用效率,无法满足精细化施工的管控标准。

2.4 施工过程协同管理不够完善

建筑工程施工运作依托多个作业模块与管理模块相互配合完成,各模块的配合状态决定整体管理质量。现阶段施工管理体系中的协同机制存在明显漏洞,不同作业班组、不同管理岗位之间的工作衔接存在断层。各模块作业推进相对独立,跨岗位与跨班组的工作衔接缺乏有效衔接机制,整体施工体系的联动性不足,不利于施工管理工作的一体化推进。

2.5 现场细节管控体系不够完善

施工现场涵盖大量细碎作业内容与管理事项,完整的细节管控体系是精细化施工的重要支撑。目前部分施工单位搭建的现场管控体系存在覆盖范围不足的问题,管控条款多聚焦核心施工工序,对现场环境维护、作业细节规范、日常运维管控等细碎事项的约束力度不足^[3]。管控体系的不完善会造成现场细节管理缺乏规范依据,各类细微施工问题无法得到及时干预,弱化精细化施工管理的实际价值。

3 建筑工程各施工阶段精细化管理实施要点

3.1 施工准备阶段精细化管理要点

施工准备阶段作为工程项目正式启动的前置核心环

节,整体筹备质量直接影响后续施工推进的有序程度与管控质量。精细化管理模式着重落实前期各项筹备工作的细化落地,依托项目建设总体目标完成全方位、多层次的前期统筹部署。工程管理人员需要深度打磨施工方案的编制内容,结合施工现场地形环境、水文条件及项目建设规范优化整体规划逻辑,搭建科学完善的施工推进框架。针对项目建设所需的人力、物料、机械设备等核心资源开展前置调研与统筹排布,细化人员分工、物资储备总量、设备进场排布的详细方案。对现场空间布局、阶段性作业规划、全员技术交底等关键前置工作进行分层梳理与细化落实,排查并清除筹备阶段潜藏的各类管理漏洞与施工隐患,为现场常态化施工作业的平稳推进筑牢坚实基础。

3.2 主体施工阶段精细化管理要点

主体施工阶段占据建筑工程建设的核心主导地位,作业覆盖范围广泛,施工周期跨度较长,整体施工质量决定建筑结构的稳定性与安全性,对精细化管控标准有着严苛要求。该阶段的精细化管理工作聚焦核心结构工序的全过程管控,对混凝土浇筑、钢筋排布、模板搭设等主体作业内容制定严格的执行规范。动态跟进现场作业推进进度,针对每一道核心施工工序细化对应的管控标准,精准把控结构施工的尺寸精度与施工规整程度。结合主体施工的阶段性推进节奏,完成各类施工资源的动态调配,做好机械设备的日常养护与工况调试工作。持续强化现场作业的细节约束力度,及时修正作业过程中产生的施工偏差,维持主体结构施工全过程的稳定推进状态,保障结构施工的整体质量。

3.3 装饰装修阶段精细化管理要点

装饰装修阶段直接塑造建筑空间的使用体验与外观质感,细分作业项目繁多,施工细节把控难度较高,是提升工程建设品质的关键阶段。精细化管理工作侧重各类细微装修作业的标准化管控,针对墙体基层处理、地面面层铺设、室内细部收口等精细化作业内容,细化专项管控标准与施工要求。严格规范各类装饰材料的存放方式与施工应用流程,把控每一处细部作业的施工精度与工艺标准。注重不同装修工序之间的衔接适配,梳理各细分作业模块的推进逻辑与先后顺序,规避工序衔接紊乱引发的施工瑕疵与质量问题。持续规范一线装修作业的操作流程,稳步提升建筑室内外装修的规整度与整体精细化水准,优化建筑空间的整体呈现效果。

3.4 竣工收尾阶段精细化管理要点

竣工收尾阶段是整合工程建设成果、完善项目建设内容的关键收尾环节,直接关联项目交付质量与后期运

维开展。精细化管理工作围绕现场整改完善、施工资料规整、场地环境复原等多项核心内容展开。全面排查建筑主体、装修细部、配套设施等区域留存的细微施工瑕疵,逐项落实整改修缮工作,保障工程整体建设内容的完整度。系统梳理施工全周期产生的技术文件、施工记录、管理台账等各类资料,依照行业规范完成分类整理与统一归档。有序开展施工现场杂物清理、设备归置、场地复原等工作,规整现场整体环境状态,完善项目收尾阶段的各项配套工作,保障工程项目以规范完整的状态完成交付交接。

4 建筑工程精细化施工管理的保障体系构建

4.1 搭建专项精细化管理团队

精细化施工管理各类举措的落地推行,依靠高素质专业化管理队伍提供核心支撑。施工企业需要立足精细化施工的整体管控需求,搭建专属的现场管理团队,摆脱传统全员混管的粗放管理模式^[4]。结合施工现场管控的不同业务板块,完成岗位职能的细致划分,明确各岗位对应的管理范畴与工作权责。科学调配团队人员结构,筛选具备扎实现场施工经验与先进管理思维的从业者参与管控工作,夯实团队整体专业素养。清晰的岗位分工与优质的人员配置,能够理顺现场各项管理工作的推进节奏,让精细化管控举措精准落地,强化施工现场管理的专业质量。

4.2 完善精细化管理配套机制

完整完善的配套机制,是精细化施工管理长期稳定运行的重要制度依托。施工企业需要对照现代化建筑施工管控标准,对现有管理体系进行优化升级,补齐传统管控模式中制度细化不足的短板。针对施工督导、作业规范、流程管控、质量把控等核心工作搭建标准化制度内容,构建覆盖施工全流程的管理机制框架。结合不同施工阶段的建设特点调整制度细则,让机制内容适配现场动态化的施工需求。标准化的制度约束可以规范各类现场管理行为,减少人为主观管控带来的随意性,维系精细化管理模式的长效运行基础。

4.3 建立常态化培训体系

施工人员的专业素养与管理认知,直接影响精细化管理模式的落地成效。常态化培训工作能够持续更新从业人员的作业理念与专业技能,适配精细化施工的发展要求。施工单位需要搭建长效化的培训框架,围绕精细

化管理理念、标准化作业流程、现场管控要点等内容设置培训内容。定期组织基层作业人员与基层管理人员参与专项学习,引导从业人员深度理解精细化管理的运行逻辑。结合现场施工的实际需求更新培训内容,填补人员专业能力的短板,持续提升全员的精细化作业能力与管理水平。

4.4 依托专业技术赋能精细化管理

现代化施工技术与管理技术的应用,能够为精细化施工管理提供高效助力,提升现场管控的精准程度^[5]。施工单位需要主动引入适配建筑施工场景的专业技术手段,革新传统粗放的管理方式。依托现代化专业施工工艺优化各道工序作业精度,提升现场施工的标准化与规范化水平。利用现代化管理技术梳理施工资源、施工工序、现场作业的各类数据,实现施工全流程的高效管控。技术手段的深度融入可以提升施工管理的细致度与高效度,突破传统人工管理的局限,推动精细化施工管理朝着专业化、高效化方向迭代升级。

结束语

建筑工程精细化施工管理是一项贯穿项目全周期的系统性工程,需要在原则指引、阶段管控与体系保障三个层面协同发力。全过程管控、细节化把控、系统化统筹与标准化落地四项原则构成了精细化管理的逻辑基础,各施工阶段的针对性管控策略则为管理理念的落地提供了操作路径,而专项团队、配套机制、常态培训与技术赋能共同筑牢了长效运行的制度根基。唯有将精细化管理理念渗透至施工管理的每一个细微环节,方能真正实现工程品质与管理效能的同步提升,推动建筑施工管理向更高水平迈进。

参考文献

- [1]王新涛.建筑建设工程精细化施工管理探析[J].装饰天地,2024(12):205-207.
- [2]李泽洲.精细化管理在建筑工程施工中的应用探究[J].建筑·建材·装饰,2026(5):193-195.
- [3]官国斌,张伟伟,张聪.建筑工程施工技术及现场施工精细化管理研究[J].智能建筑与工程机械,2025,7(3):77-79.
- [4]谢艳丰.建筑工程精细化施工管理措施研究[J].中国科技纵横,2025(8):111-113.
- [5]孙权.探究建筑工程施工现场的精细化管理策略[J].砖瓦世界,2025(6):190-192.