

浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策

吴 丹

深圳市科建建设集团有限公司 广东 深圳 518100

摘 要：建筑工程造价控制管理贯穿项目建设全流程，是保障资金合理使用与资源优化配置的重要手段。本文梳理了决策、设计、施工、竣工各阶段造价管控中存在的主要问题，剖析了前期调研不足、设计施工脱节、专业人员能力参差、市场监测缺失及阶段衔接不紧密等深层成因。在此基础上，提出强化投资估算精度、推行限额设计、规范签证管理、搭建价格预警机制及完善多方协同体系等优化对策，为提升造价管控质量提供参考。

关键词：建筑工程；造价控制；全过程管理；限额设计；协同联动

引言：建筑工程建设涉及大量资金投入与资源调配，造价控制管理直接关系项目投资的合理性与建设资源的利用效率。当前造价管控工作在决策估算、设计约束、施工签证、材料价格监测及参建方协同等环节仍存在诸多短板，部分项目因前期调研粗放、设计变更频繁、现场管理混乱等问题导致造价偏差持续扩大。围绕各阶段管控难点与成因展开分析，提出针对性改进路径，对推动造价管理走向精细化具有现实意义。

1 建筑工程造价控制管理的运行逻辑与管控维度

1.1 造价控制管理在工程建设中的功能定位

建筑工程建设体系包含多环节的资源调配与资金投入，造价控制管理贯穿项目建设的全部流程^[1]。科学的造价管控能够规范资金投入节奏，优化各类建设资源的配置方式。管控工作依托工程建设的推进规律开展资源调配调控，约束资金消耗的不合理支出。合理的造价管控模式能够协调建设进度与资金投入的平衡关系，维护工程建设开展的稳定秩序，推动建设资源实现最大化利用。

1.2 决策阶段造价控制的前置管控要点

决策阶段是工程项目启动的初始环节，能够对整体资金投入规模形成基础框架。该阶段造价工作聚焦项目建设规模、建设标准与施工方案的资金适配性分析。工作人员结合场地建设条件与行业建设标准，梳理项目建设所需的各类资源投入范围。前置化的管控工作可以从源头规避资金投入的盲目性，锁定项目资金投入的合理区间，为后续各阶段造价管理铺设稳定基础。

1.3 设计阶段造价控制的源头约束作用

设计方案决定工程项目的施工工艺、材料选用与结构形式，直接影响整体造价的浮动空间。设计阶段开展造价约束工作，能够从方案规划层面把控资金消耗基准。针对施工工艺选型、建材规格配置与结构设计内容开展经济性研判，优化设计方案中的资源配置结构。精细化

的源头约束可以削减不必要的资源消耗，减少后续施工过程中的资金浪费，压缩造价偏差的产生空间。

1.4 施工阶段造价控制的过程动态管理

施工阶段是资金消耗最为集中的建设阶段，各类施工活动的开展都会产生持续性资金支出。施工环境与施工内容的动态变化，容易引发造价参数的浮动波动。过程层面的动态管理持续跟进施工推进状态，把控材料领用、施工变更与工序推进产生的造价变动。常态化的管控工作可以及时规范各类施工支出，遏制不合理的资金消耗，维持造价参数的稳定状态。

1.5 竣工阶段造价控制的终期核验手段

竣工阶段作为项目建设的收尾环节，承担资金核算与造价核验的核心任务。该阶段造价工作围绕施工全过程的资金支出记录、施工完成内容开展系统性核对。工作人员梳理各类施工投入的明细内容，核验施工内容与资金支出的匹配程度。严谨的终期核验模式可以规范项目最终资金结算标准，排查施工全过程的不合理支出，保障项目资金结算工作的严谨性与规范性^[2]。

2 建筑工程造价控制管理中的突出问题

2.1 决策阶段投资估算偏差较大与可行性研究深度不足

工程项目决策阶段的投资估算是资金规划的核心依据，估算数据的精准程度直接影响整体造价管控质量。部分项目前期调研工作开展不够深入，对场地建设条件、施工配套需求等内容调研不够全面。可行性研究工作流于表面，对项目建设的经济适配性分析不够细致，数据调研覆盖范围存在局限。粗放的调研模式会造成投资测算脱离实际建设需求，引发估算数据出现明显偏差，为后续整体造价管控埋下隐患。

2.2 设计阶段限额设计执行不严与设计变更频繁

限额设计是把控前期造价的关键手段，能够约束设

计环节的资源投入上限。部分设计工作过度侧重工程使用性能与外观效果,忽视造价约束的核心要求。限额设计相关管控标准落实力度不足,设计方案的经济性考量存在缺失。项目推进过程中容易出现大量设计内容调整,频繁的设计改动会打乱既定的资金规划,增加施工资源投入,持续抬高整体工程建设投入成本。

2.3 施工阶段现场签证管理混乱与工程量计量不规范

施工现场的动态调整内容需要通过标准化签证流程完成记录报备,是造价核算的重要依据。现场作业开展期间,签证审批流程时常出现流程疏漏,签证内容记录不够详实完整。工程量计量工作缺乏统一严谨的执行标准,计量采集过程随意性较强。不规范的作业模式会造成实际施工工程量与账面统计数据出现偏差,引发施工阶段造价核算出现错乱,干扰资金核算的准确性。

2.4 材料价格波动与市场信息滞后对造价的冲击

建筑工程施工需要消耗大量各类建材,建材费用占据工程总投入的主要部分。建材市场价格始终处于动态浮动状态,市场供需关系的变化会持续影响建材采购成本。造价管理工作对市场行情的跟进更新不够及时,信息获取渠道较为滞后。陈旧的市场数据无法适配实时采购需求,造成采购预算与实际市场价格产生偏差,给整体造价管控带来不稳定因素。

2.5 各参建方造价管控职责模糊与协同机制缺失

建筑工程项目建设涉及多方参与主体,各主体均承担对应造价管控工作内容。多数项目未对各方管控权责进行清晰划分,岗位工作边界较为模糊。各参与主体的造价管理工作独立开展,相互之间缺乏有效的沟通对接渠道^[3]。常态化协同工作机制的缺失,会造成各阶段造价管控工作衔接不畅,出现管控漏洞与工作重叠问题,降低整体造价管理的工作效率与管控质量。

3 造价控制管理问题的成因分析

3.1 前期调研不充分与基础数据采集粗糙

工程建设前期的调研工作是造价测算与方案规划的核心基础,数据采集的完整度与精细度直接决定造价管控的基础水平。部分项目推进前期筹备工作时,调研覆盖范围存在局限,对施工现场环境、施工配套条件以及行业建设标准等关键内容挖掘不够深入。基础数据采集过程缺乏精细化执行标准,数据筛选与整理流程不够严谨,大量模糊化、片面化数据纳入造价测算体系。粗糙的数据采集模式会降低造价测算的精准程度,让前期资金规划脱离项目实际建设需求,衍生出各类造价管控偏差。

3.2 设计与施工脱节导致方案反复调整

工程设计工作多依托理论参数与标准化图纸规范开

展,部分设计人员对现场施工的实操条件、工艺落地难度认知不足。设计环节与施工环节缺乏常态化沟通交互,设计方案无法适配现场施工的动态条件。固化的设计思维忽视施工现场的环境差异与施工限制,造成成型设计方案存在实操层面的不合理性。项目推进至施工阶段后,方案适配性不足的问题逐步凸显,需要对设计内容进行多次修改调整。频繁的方案调整会打乱既定的造价规划节奏,衍生额外的施工投入与资源损耗。

3.3 造价管理人员专业能力参差不齐

造价管理工作覆盖工程全流程,对从业人员的专业积累与实操经验有着较高要求。行业内从业人群的专业素养存在明显分层,部分从业人员仅掌握基础的造价核算流程,对工程施工工艺、建材属性、现场管控逻辑认知浅薄。部分在岗人员缺乏常态化技能提升渠道,知识储备与行业新型管控模式脱节,难以适配精细化造价管控工作需求。专业能力的不均衡状态,让造价核算、现场管控、数据研判等核心工作质量无法统一,容易引发各类人为管控疏漏。

3.4 市场价格监测体系不健全与信息传递不畅

建筑建材市场处于持续动态变化的状态,物资价格会随市场供需、生产运输等因素产生浮动。多数建设单位未搭建系统化的市场价格监测体系,缺乏常态化的行情追踪机制。价格信息采集渠道较为单一,行业前沿的价格数据无法及时输送至造价管理岗位。信息传递链路存在阻滞,造价工作沿用滞后的市场数据开展预算编制与成本规划。数据更新的滞后性会拉大预算数值与实际采购成本的差距,让造价管控工作丧失主动性与精准性。

3.5 工程建设各阶段造价管控衔接不紧密

建筑工程项目分为多个递进式建设阶段,各阶段造价内容相互关联、层层影响。现阶段多数项目的造价管控呈现分段式管理状态,各阶段管控工作独立推进,缺少贯通全流程的衔接机制。前期决策与设计阶段的造价数据无法有效传递至施工与竣工阶段,施工过程的造价变动数据也难以反向更新前期规划内容。阶段衔接的断层问题会造成造价数据割裂,管控标准无法统一落地,各类细微的造价偏差持续累积,逐步演变为影响整体成本的管控难题^[4]。

4 建筑工程造价控制管理的优化对策

4.1 强化决策阶段投资估算的精度与深度

工程决策阶段的投资估算主导整体项目的资金统筹方向,深度化的前期筹备工作可以从源头弱化造价偏差问题。项目筹备期间需要拓宽调研覆盖范围,细致梳理施工现场的建设条件、配套设施配置条件与行业建设标

准。全面采集各类与项目建设相关的基础数据,搭建完整的数据储备体系,为投资测算提供可靠的数据支撑。细化项目建设的各项投入类目,细化不同施工板块的资金投入方向,摒弃粗放式的估算模式。提升可行性研究工作的细致程度,深入研判项目建设在经济适配性与资源匹配度,依托详实的数据支撑完成投资估算编制,稳步提升估算内容的精细度与贴合度,减少前期资金规划存在的漏洞。

4.2 推行设计阶段限额设计与全过程设计优化

设计阶段的成本约束是工程造价管控的核心前置手段,能够有效规避后期建设过程中的成本失控问题。项目设计工作开展过程中,需要严格落实限额设计的管控思维,将预设的资金投入标准融入各项设计环节。结合项目建设功能需求与经济管控要求,平衡设计方案的实用性与经济性,杜绝片面追求建设效果而忽视成本约束的设计思路。推进设计内容的全程优化调整,结合现场施工的实际条件优化施工工艺选型与结构设计内容。减少设计方案与现场施工存在的适配矛盾,从根源降低设计修改的发生频次,稳定前期设定的造价管控基准。

4.3 规范施工阶段签证管理与工程量动态核验

施工阶段的各类动态调整内容会直接影响最终造价核算结果,标准化的管控模式可以有效规避现场管理带来的造价偏差。建立统一规范的现场签证管理流程,明确签证提交、审核与归档的标准化流程,保证所有现场变动内容均可形成完整书面记录。细化签证内容的填报标准,保证各类施工变动信息记录完整、内容真实。落实工程量动态核验工作,跟进各施工工序的推进进度,定期核对现场完成工程量与账面统计数据。及时排查数据偏差问题并完成修正,杜绝工程量统计过程中的疏漏问题,保障施工阶段造价核算的严谨性。

4.4 搭建材料价格动态监测与预警机制

建材成本占据工程建设总投入的主要部分,市场行情波动会对整体造价形成持续影响。建设单位需要搭建常态化的建材价格监测体系,拓宽市场信息采集渠道,持续收集各类常用建材的市场行情数据。建立稳定的信息更新机制,实时更新建材采购价格数据,精准捕捉市场行情的波动趋势。依托行情波动规律搭建价格预警模

式,针对大幅波动的建材价格及时推送预警信息。帮助造价管理人员及时调整采购规划与预算标准,弱化市场波动对造价管控带来的冲击,提升成本管控的灵活适配能力。

4.5 完善各参建方造价管控协同与全过程联动体系

建筑项目建设涉及多方参与主体,完整的联动体系可以打通各环节造价管控的衔接壁垒。明确不同参建主体对应的造价管控权责,细化各岗位的工作内容与管控边界,规避岗位重叠与管控空白问题。搭建常态化的多方沟通对接渠道,推动决策设计施工及竣工各阶段的造价数据互通共享。打通各建设阶段的造价衔接壁垒,让前期规划数据可以指导后期施工管控,现场变动数据可以反向优化前期造价体系^[5]。依托全流程联动模式统一各阶段管控标准,逐步消除分段管理带来的数据割裂问题,持续提升整体工程造价管控的整体质量。

结束语

建筑工程造价控制管理是一项贯穿项目全生命周期的系统性工作,决策、设计、施工、竣工各阶段的管控质量直接决定项目投资的合理性与资源利用效率。当前造价管控在前期调研、设计执行、现场签证、价格监测及多方协同等环节仍存在明显短板,粗放的管理模式与薄弱的衔接机制让造价偏差持续累积。通过强化投资估算精度、推行限额设计、规范签证流程、搭建价格预警体系及完善联动机制,可以逐步消除各阶段管控漏洞,推动造价管理从分段式走向全过程协同,为工程建设的投资管控提供稳固支撑。

参考文献

- [1]彭悦,郑超.建筑工程造价控制管理过程中的问题及解决对策[J].建筑·建材·装饰,2026(3):43-45.
- [2]王嘉葳.建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究[J].建材发展导向,2023,21(4):103-105.
- [3]巩雪峰.建筑工程造价控制管理过程中的问题和解决措施[J].投资与创业,2025,36(7):179-181.
- [4]李海燕.建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究[J].建筑与装饰,2023(24):67-69.
- [5]王茹.浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J].建筑与装饰,2023(11):79-81.