

建筑工程管理中的成本控制与效率提升探究

尹延闯

山东金地建工有限公司 山东 菏泽 274000

摘要：建筑工程管理中，成本控制与效率提升是实现项目盈利、推动行业高质量发展的核心抓手。本文基于建筑工程管理、成本控制及效率提升相关理论，分析两者内在协同与制约关系，剖析当前工程管理中成本预算不合理、施工管控不到位、流程繁琐、技术落后等现存问题及成因，提出全流程成本管控、多维度效率提升、协同机制构建及保障措施优化等策略，为建筑企业优化管理模式、实现低成本高效率发展提供理论参考与实践指引。

关键词：建筑工程管理；成本控制；效率提升

引言：随着建筑行业竞争日趋激烈，工程管理水平成为企业核心竞争力的关键体现。成本控制直接关系到项目盈利空间，效率提升决定项目推进进度与质量，两者协同推进是建筑工程实现可持续发展的必然要求。当前部分建筑企业仍存在成本浪费、效率低下等问题，制约项目效益与行业发展。基于此，本文围绕建筑工程管理中的成本控制与效率提升展开探究，结合相关理论与实际问题，提出针对性优化策略，助力企业提升管理水平。

1 建筑工程管理中成本控制与效率提升的相关理论基础

1.1 建筑工程管理核心内涵

(1) 建筑工程管理是围绕工程项目全生命周期，统筹协调人力、物力、财力等资源，实现项目有序推进的管理活动。其核心目标是在保证工程质量、安全和工期的前提下，实现资源最优配置；主要内容包括质量、进度、成本、安全四大管理，以及合同、信息、现场协调等辅助管理。(2) 建筑工程管理全流程分为四个阶段：决策阶段聚焦项目可行性分析与投资决策；设计阶段确定工程方案与设计图纸，奠定成本与效率基础；施工阶段是成本消耗与效率体现的核心环节；竣工阶段侧重验收、结算与资料归档，完成项目闭环^[1]。

1.2 成本控制相关理论

(1) 成本控制是在工程全流程中，对成本消耗进行计划、核算、监控与调整，核心原则为全面性、动态性、节约性，基本流程包括成本预测、计划、控制、核算、分析与考核。(2) 建筑工程成本主要由四部分构成：人工成本是施工人员薪酬福利；材料成本是工程所需原材料、构配件费用，占比最高；机械成本包括设

备租赁、使用与维护费用；其他间接成本涵盖管理、规费、税金等。(3) 成本控制核心理论支撑包括目标成本管理理论，通过设定合理目标分解成本，全程管控偏差；价值工程理论，通过优化方案实现功能与成本的最优匹配，杜绝浪费。

1.3 效率提升相关理论

(1) 工程管理效率是单位时间内资源利用与任务完成的效果，评价指标包括工期达标率、资源利用率等，核心影响因素有流程合理性、人员素养、技术水平等。(2) 效率提升核心理论包括流程优化理论，通过简化冗余环节、明确职责，提升流程顺畅度；精益管理理论，以消除浪费为核心，优化资源配置，提升管理精准度。

1.4 成本控制与效率提升的内在关联

(1) 两者存在协同关系：合理的成本控制可避免资源浪费，为效率提升提供资金与资源保障；效率提升能缩短工期、减少资源消耗，反向促进成本节约；同时，过度控成本可能降低效率，盲目追效率易增加成本，相互制约。(2) 协同推进两者的核心逻辑是实现“低成本、高效率”的平衡，其现实价值的是降低工程成本、缩短工期，提升项目盈利能力与市场竞争力，推动建筑行业高质量发展。

2 建筑工程管理中成本控制与效率提升的现存问题及成因分析

2.1 成本控制现存主要问题

(1) 成本预算编制不合理，缺乏科学性与前瞻性。部分企业编制预算时，未开展全面市场调研，仅依据过往经验或简单参考同类项目，忽视施工工艺、材料价格

波动、地质条件等实际因素,导致预算与实际施工成本偏差较大。同时,预算编制缺乏动态调整意识,未预留合理浮动空间,难以应对施工过程中的突发情况,失去预算对成本的管控指导作用。(2)施工过程中成本管控不到位,浪费现象突出。材料管理方面,采购缺乏规划、存储不当导致损耗严重,领用流程不规范造成浪费;人工管理上,人员配置不合理、分工不明确,存在窝工怠工现象,人工效率低下;机械设备方面,调度不合理、维护不及时,导致设备闲置率高、故障频发,增加机械使用成本。(3)竣工阶段成本核算不规范,结算滞后、误差较大。竣工核算时,相关凭证、签证等资料整理不及时、不完整,核算流程不规范,核算人员专业能力不足,导致工程量核对、费用核算出现偏差。同时,结算审批流程繁琐、权责不清,导致结算进度缓慢,影响项目资金回笼,也无法准确反映项目实际成本。

2.2 效率提升现存主要问题

(1)管理流程繁琐,部门协同不畅,沟通成本高。现有管理流程存在冗余环节,各部门权责划分不清晰,存在交叉重叠、推诿扯皮现象。部门间缺乏有效协同机制,信息传递不及时、不对称,沟通成本高,导致各项工作衔接不畅,严重影响管理效率。(2)施工技术与手段落后,智能化、信息化应用不足。部分企业仍沿用传统施工技术和管理模式,对BIM技术、智慧工地等智能化、信息化手段应用不足,无法实现施工过程可视化、精细化管控,难以提前排查施工冲突、优化施工方案,导致返工率高、效率低下。(3)人员专业素养不足,管理水平与操作技能有待提升。管理人员缺乏系统的成本控制、效率管理知识,管理理念落后、方法单一;一线施工人员操作技能不熟练,规范施工意识薄弱,不仅影响施工效率,还易引发质量问题,间接增加成本、降低效率。

2.3 问题产生的核心成因分析

(1)管理理念落后,重视程度不足。部分企业管理层过于注重工程进度和质量,忽视成本控制与效率提升的重要性,将两者割裂看待,缺乏“低成本、高效率”的协同管控理念,导致各项管控工作流于形式,难以落地见效。(2)制度体系不完善,管控机制缺失。缺乏健全的成本控制与效率管理制度,未明确各环节管控标准、责任分工和考核办法;考核激励机制不完善,未将成本控制、效率提升指标与员工薪酬、晋升挂钩,难以调动员工工作积极性^[2]。(3)技术应用滞后,融合不深入。企业对技术创新投入不足,缺乏主动推广智能化、

信息化技术的意识,相关技术与施工管理、成本管控融合不深入,未充分发挥技术赋能作用,无法有效解决管控中的效率与成本问题。(4)人员队伍建设滞后,人才储备不足。未建立完善的人才培养与引进机制,现有人员缺乏系统培训,专业素养和综合能力难以满足管控需求;同时,专业管理人才流失严重,复合型人才储备不足,成为制约成本控制与效率提升的重要因素。

3 建筑工程管理中成本控制与效率提升的优化策略

3.1 全流程成本控制优化策略

(1)决策阶段:强化成本预测,科学编制投资估算与预算。决策阶段是成本控制的源头,需组织专业团队开展全面调研,结合市场价格、施工工艺、地质条件等因素,采用科学的预测方法,精准预判成本波动风险。严格按照调研数据编制投资估算,明确项目投资上限,同时编制详细的预算方案,细化各环节成本指标,结合项目实际预留合理的浮动空间,确保预算的科学性、前瞻性和可执行性,为后续成本管控奠定基础。(2)设计阶段:推行限额设计,优化设计方案,降低设计阶段成本损耗。建立限额设计管理制度,明确各专业设计的成本限额,将成本控制目标融入设计全过程,杜绝过度设计、冗余设计。组织设计、施工、成本管理等多方人员开展方案论证,对比不同设计方案的成本与功能,优先选择性价比高的方案,同时优化施工工艺设计,减少材料浪费和施工难度,从源头降低成本损耗,实现设计与成本的协同管控。(3)施工阶段:加强现场管控,优化资源配置,减少浪费;建立动态成本监控机制。现场管控中,规范材料采购、存储、领用流程,按需采购、合理存储,加强余料回收利用,减少材料损耗;优化人员配置,明确岗位职责,杜绝窝工怠工,提高人工效率;合理调度机械设备,加强维护保养,减少设备闲置和故障发生率。同时,建立动态成本监控机制,实时跟踪成本支出情况,对比预算指标,及时发现偏差并分析原因,采取针对性调整措施,确保成本控制在预算范围内^[3]。(4)竣工阶段:规范成本核算,加快结算进度,确保成本数据准确无误。完善竣工核算管理制度,明确核算流程、责任分工和时间节点,配备专业核算人员,及时整理施工过程中的变更签证、现场签证、工程量记录等核算依据。严格核对工程量、材料用量、费用支出等数据,确保核算数据真实、准确,杜绝核算误差;简化结算审批流程,明确各环节审批时限,加快结算进度,及时完成项目结算,保障项目资金回笼。

3.2 多维度效率提升优化策略

(1)流程优化:简化管理流程,加强部门协同,建

立高效沟通机制。梳理现有管理流程,删减冗余环节、合并重复工作,明确各部门、各岗位的权责分工,避免职责交叉、推诿扯皮。建立跨部门协同工作机制,定期召开协同会议,共享项目信息,解决衔接不畅问题;引入高效沟通工具,实现信息实时传递,减少沟通成本,提升管理流程顺畅度和工作效率。(2)技术升级:推广智能化、信息化技术应用(如BIM技术、智慧工地管理系统)。加大信息化、智能化技术投入,全面推广BIM技术,实现设计、施工、运维全流程可视化管理,提前排查施工冲突,优化施工方案,减少返工;引入智慧工地管理系统,对施工进度、人员、机械、材料等进行实时监控,实现现场管理智能化、精细化,提升管控效率。同时,推广先进施工技术和工艺,替代传统落后工艺,提高施工效率和工程质量^[4]。(3)人员提升:加强专业培训,完善考核激励机制,提升人员专业素养与工作积极性。制定系统的培训计划,针对管理人员开展成本控制、流程优化、信息化技术应用等专业培训,针对一线施工人员开展操作技能、规范施工等培训,全面提升人员专业素养。建立科学的考核激励机制,将成本控制、效率提升指标纳入员工考核,与薪酬、晋升挂钩,对表现优秀的员工给予表彰奖励,对未达标的进行督促整改,充分调动员工的工作积极性和主动性。

3.3 建立成本控制与效率提升的协同机制

(1)构建一体化管控体系,实现成本与效率的同步管控。打破成本控制与效率提升各自为战的局面,构建一体化管控体系,将两者纳入统一的管理框架,明确协同管控目标、流程和责任。在制定管控策略时,同时兼顾成本节约与效率提升,避免过度控成本影响效率、盲目追效率增加成本,实现两者的平衡协同,推动项目高质量推进。(2)建立动态监测与反馈机制,及时调整优化管控策略。建立覆盖项目全生命周期的动态监测机制,实时收集成本支出、工作效率等相关数据,运用数据分析工具进行汇总分析,精准掌握成本控制与效率提升的实施效果。建立快速反馈机制,对监测中发现的问题及时上报、分析原因,针对性调整管控策略,确保成本控制与效率提升工作始终贴合项目实际需求。

3.4 完善保障措施

(1)制度保障:健全成本控制与效率管理相关规章制度。结合企业实际和项目特点,完善成本控制、效率

管理、流程管控、考核激励等相关规章制度,明确各环节的管控要求、操作标准和责任追究机制,确保各项优化策略有章可循、有据可依。加强制度执行力度,定期开展制度落实情况检查,对违反制度的行为严肃处理,保障制度落地见效^[5]。(2)技术保障:加大技术研发与投入,推动技术创新与应用。设立专项技术研发资金,鼓励企业开展成本控制、效率提升相关技术研发,引进先进的技术和设备,推动技术创新。加强技术推广应用,建立技术应用指导机制,确保信息化、智能化技术与实际施工管理深度融合,充分发挥技术的赋能作用,为成本控制与效率提升提供技术支撑。(3)人才保障:建立完善的人才培养与引进机制,储备专业管理人才。制定人才培养计划,定期开展专业培训、岗位练兵等活动,提升现有员工的专业能力和综合素养,培养一批兼具成本管理、效率管控、信息化应用能力的复合型人才。加大专业人才引进力度,重点引进成本管理、信息化管理等领域的专业人才,完善人才激励机制,吸引并留住人才,为成本控制与效率提升工作提供坚实的人才保障。

结束语

建筑工程管理中成本控制与效率提升是一项系统性、全流程工作,二者相辅相成、辩证统一。解决当前管控中的突出问题,需立足项目全生命周期,兼顾成本节约与效率提升,通过优化管控策略、完善协同机制、强化保障措施,实现两者动态平衡。唯有持续优化管理模式、推动技术创新、加强人才建设,才能有效降低工程成本、提升管理效率,推动建筑企业高质量发展,为建筑行业转型升级注入持久动力。

参考文献

- [1] 王珂,张宇恒.提升建筑工程管理效率的路径优化与实践探讨[J].建筑技术开发,2021,48(5):108-109.
- [2] 周俊豪.建筑工程全周期成本控制与管理效率协同提升路径[J].建材与装饰,2021,20(12):176-177.
- [3] 郭守娥,周维.谈谈建筑工程管理中的施工成本控制[J].建材发展导向,2024,22(7):128-131.
- [4] 张建强.全过程管理在建筑工程管理成本控制中的作用[J].陶瓷,2023,13(12):182-185.
- [5] 杨艳.建筑工程项目管理中施工阶段造价成本控制探究[J].投资与创业,2024,35(2):185-187.