

全面质量管理理念下建筑工程安全管理中运用

宋庆宇

山东金地建工有限公司 山东 菏泽 274000

摘 要: 建筑工程施工场景复杂、动态风险多,传统粗放式安全管理存在责任松散、隐患整改不彻底、管控碎片化等问题,难以适配行业精细化发展需求。本文以全面质量管理理念为依托,结合建筑工程施工全流程特点,分析该理念与建筑安全管理的契合性,梳理当前现场安全管理的现存短板。从全员责任、事前预防、事中监管、事后复盘、全方位监督五个维度,提出具体落地路径,以此构建闭环式安全管控体系。研究旨在优化施工现场管理模式,压实岗位安全职责,降低施工安全风险。

关键词: 建筑工程;全面质量管理理念;安全管理;问题及成因;运用路径

引言: 随着建筑行业施工标准不断提升,工程项目对现场安全管控的精细度、系统性要求持续提高。现阶段多数建筑项目仍沿用传统安全管理模式,侧重事后事故处理,全过程管控意识薄弱,人员责任落实不到位、隐患反复出现问题普遍存在,极易引发施工安全事故,影响项目施工秩序。全面质量管理具备全员、全过程、全方位的管控优势,能够有效弥补传统安全管理的短板。基于此,本文将该理念融入建筑工程安全管理,探索贴合施工现场的实操路径,助力提升项目安全管理整体水平。

1 全面质量管理与建筑工程安全管理核心理论概述

1.1 全面质量管理的核心内涵与原则

全面质量管理是立足项目整体效益,以质量管控为核心的系统化管理模式,区别于传统单一的结果质检,重点聚焦全过程、全员、全方位的综合管控。该管理模式不再局限于成品质量核查,而是贯穿项目筹备、施工实施、验收复盘等全部环节,从源头规避各类质量与安全隐患。其核心原则包含全员参与、过程可控、持续改进、统筹协同四项核心内容。要求项目建设、施工、监理等所有在岗人员落实管控职责,摒弃仅依靠管理人员监管的传统模式。同时强调以预防为主,通过细化流程标准、规范施工操作,减少人为失误与流程漏洞,结合阶段性复盘整改,实现管理体系和施工质量的动态优化。

1.2 建筑工程安全管理的内容与管控标准

建筑工程安全管理是工程项目建设的核心基础工作,主要涵盖施工现场人员安全、机械设备安全、施工工艺安全、临时用电安全、现场环境防护等多方面

内容,贯穿建筑施工全周期。相较于其他行业,建筑施工露天作业、高空作业、交叉作业居多,施工环境动态变化大,安全风险具备不确定性、突发性特征。其管控标准以国家建筑施工安全规范、行业规程为基础,要求施工现场落实常态化隐患排查、人员安全交底、设备定期检修、防护设施规范布设等基础工作。核心目标是通过标准化管控,规范施工行为,消除安全隐患,防范坍塌、高空坠落、机械伤害等常见安全事故,保障施工人员人身安全与工程项目平稳推进。

1.3 全面质量管理与建筑工程安全管理的契合性分析

全面质量管理与建筑工程安全管理在管控目标、管理逻辑上高度契合,具备极强的融合基础。二者均坚持预防优先的管理理念,摒弃事后补救的被动管理模式,注重施工前期筹备与过程管控。在管理范围上,均覆盖项目全流程与全体工作人员,要求各岗位协同履职、层层落实责任。传统建筑安全管理多侧重事故事后处置,管控较为零散,而全面质量管理的系统化、精细化理念,能够弥补传统安全管理碎片化、片面化的短板。将二者融合可实现质量与安全一体化管控,通过标准化流程约束施工行为,在保障施工质量的同时筑牢安全防线,适配现代建筑工程精细化、规范化的发展需求^[1]。

2 建筑工程安全管理现存问题及成因

当前国内建筑工程施工现场安全管理整体水平仍有待提升,多数项目沿用传统粗放式管理模式,各类安全隐患长期存在,具体问题及成因如下:(1)安全管理制度落地性不足。多数施工企业虽已配套安全管理规章制度,但制度内容多为通用模板,未结合项目施工特点、现场环境及施工工艺优化调整,针对性较弱。项目管理

层存在重进度、轻安全的普遍认知,为追赶施工工期简化安全管控流程,导致管理制度流于形式,无法形成有效约束。(2)从业人员安全素养参差不齐。建筑施工现场一线作业人员多为临时务工人员,整体文化水平偏低,未接受系统的安全专业培训,对施工安全规范、风险辨识要点掌握不足。此外,岗前安全交底、日常安全教育多为应付式开展,内容枯燥、脱离现场实际,难以提升作业人员的风险防范意识和规范操作能力。(3)隐患排查闭环管理机制缺失。施工现场安全隐患排查多依赖管理人员随机检查,缺乏常态化、系统化的排查体系。对于发现的高空作业、临时用电、机械设备等安全问题,仅做简单整改,未开展根源分析、复查核验与台账记录,同类隐患反复出现,问题整改不彻底,安全管控漏洞持续存在^[2]。

3 全面质量管理融入建筑工程安全管理的可行性与必要性

把全面质量管理融入建筑工程安全管理,能够弥补传统安全管理缺陷,提升现场管控能力,兼具实践可行性与现实必要性。在可行性方面,建筑施工分阶段、系统性、全周期的作业特点,和全面质量管理全员、全过程、全方位的管理逻辑高度契合。该管理思路覆盖项目筹备、现场施工、竣工验收全流程,可统筹管控人员、设备、工艺、环境等各类风险要素,适配施工现场工况复杂、安全隐患动态变化的特征。

从必要性来看,传统安全管理偏重事故发生后处理,管控零散且被动,普遍存在监管缺位、责任悬空、隐患整改不彻底等问题。引入全面质量管理,能够改变粗放管理方式,搭建事前预防、过程管控、事后优化的闭环体系。当下建筑施工趋向精细化管理,对安全管控精细度要求不断提高,借助这套管理思路可统一安全、质量管控标准,压实各岗位安全职责,减少现场安全风险,维持项目平稳施工,适配行业精细化管理的发展方向。

4 全面质量管理理念在建筑工程安全管理中的具体运用路径

4.1 构建全员化安全质量责任体系

全员参与是破解建筑施工现场安全管理仅依赖管理人员、作业人员被动服从的关键举措。构建全员化责任体系,核心是将安全质量责任细化至项目每一个岗位、每一位工作人员,实现人人有责、各负其责。(1)细化层级岗位责任。结合项目施工组织架构,搭建项目经理统筹、技术部门牵头、安全部门督导、班组落地、个人履职的五级责任体系。针对技术人员,明确其施工方案安全验算、工艺安全交底、技术隐患排查的岗位责

任;针对施工班组班组长,落实班前安全检查、班组人员管控、现场规范操作监督的直接责任;针对一线作业人员,明确岗位操作规范、自我安全防护、相互监督提醒的基础责任,彻底杜绝责任空岗、权责交叉问题。(2)落实岗位责任公示与交底。在施工现场、办公区域公示各岗位安全质量职责清单,摒弃通用化责任文件,结合土建、机电、装饰、高空作业等不同施工岗位的作业特点,制定差异化职责内容。项目开工前、工序切换前,针对对应岗位人员开展专项责任交底,让所有工作人员清晰掌握自身岗位的安全管控重点、工作标准和失职后果。

4.2 落实事前预防管控

建筑工程施工工序复杂、交叉作业多、可变因素强,前期筹备工作的完善度,直接决定现场安全管控的整体效果。(1)开展施工前风险辨识评估。针对项目整体施工场景及各分项工序,提前开展全方位风险排查。重点针对高空作业、深基坑施工、模板支撑、临时用电、机械作业等高风险工序,结合施工场地环境、设备配置、作业人员水平等实际情况,梳理潜在安全风险点,明确风险等级,针对性制定防控措施,形成专项风险管控清单,为后续施工提供管控依据。(2)优化施工方案与技术筹备。所有分项工程施工方案需融入安全质量双重管控标准,技术团队在方案编制阶段,摒弃重施工进度、轻安全防护的编制思路,结合现场实际优化施工工艺,规避不合理施工流程带来的安全隐患。对高危施工工序的专项方案,组织内部技术研讨,核查方案的安全性、可行性,提前修正不合理工艺参数和施工流程。(3)做好岗前培训与设备筹备。针对即将进场作业的人员,开展工序专属安全技能培训,摒弃通用化安全教育,围绕具体施工工序的操作规范、风险要点、防护方式开展实操教学。施工前完成所有机械设备、防护设施的检修与调试,核查脚手架、安全防护网、起重设备、临时用电设备的运行状态,杜绝设备带病作业、防护设施缺失作业^[3]。

4.3 强化事中动态监管

依托全面质量管理全过程管控理念,强化施工事中动态监管,实现施工全过程无死角、常态化管控。(1)推行全过程旁站巡查机制。摒弃传统定时抽查的监管模式,针对主体施工、高危工序作业等关键施工阶段,安排管理人员全程旁站监督。重点核查作业人员操作规范性、施工工艺执行标准、安全防护措施落实情况,及时纠正违规操作、简化施工流程、防护不到位等即时性问题,将隐患消除在萌芽阶段。(2)落实工序交接安

全核查。建立工序交接安全质量验收制度,上一道工序完工后、下一道工序开工前,由技术、安全、班组三方联合核查,确认工序施工质量达标、现场安全隐患清零后,方可进入下一施工环节。杜绝带隐患施工、不合格工序流转,形成工序之间的相互约束、相互监督。(3)动态更新隐患管控台账。针对施工现场每日巡查发现的问题,实时记录、动态更新台账,明确隐患位置、问题类型、责任人员、整改时限。针对反复出现的习惯性违规、常态化隐患,及时调整现场管控重点,增加专项巡查频次,针对性强化管控力度,避免隐患积累扩大。

4.4 完善事后复盘整改

持续改进是全面质量管理核心原则,施工完成后的复盘整改、问题总结是优化后续安全管理工作的关键环节。建立闭环管理机制,能够实现问题发现、整改、复盘、优化的全流程闭环。(1)落实隐患彻底整改复核。针对现场排查的各类安全质量问题,不局限于表面整改,由专人跟踪整改进度,整改完成后开展二次复核验收,确认隐患完全消除、施工质量达标。对整改不到位、逾期未整改的岗位及班组,进行内部追责,杜绝敷衍整改、虚假整改的情况。(2)开展阶段性复盘总结。以周、月、分项工程完工为节点,定期开展安全质量管理复盘会议。汇总阶段性现场隐患问题,分类梳理人员操作、设备管理、流程管控、现场环境等不同类型的问題,深入分析问题产生的根源,排查管理漏洞、流程缺陷、人员短板等核心原因,避免仅整改问题、不解决根源。(3)优化管控体系动态迭代。将复盘总结的问题与经验融入现有管理体系,针对高频隐患、典型问题,优化施工流程、细化管控标准、调整培训内容。将成熟的管控经验固化为项目常态化管理规范,对存在缺陷的管理制度和管控方式及时优化,实现安全质量管理水平的持续提升^[4]。

4.5 搭建全方位监督体系

建筑工程安全管理并非单一部门的工作,涉及项目管理层、技术团队、施工班组、现场管理人员等多个主体,单一监管力量存在视野局限、管控覆盖不足的问题。依托全面质量管理全方位管控理念,整合项目内部各类监管力量,搭建多层次、全方位的监督体系,实现全员监督、全程监管、全面覆盖。(1)建立多层级内部

监督模式。构建安全部门专项监督、管理层抽查监督、班组相互监督、个人自我监督的四级监督模式。安全部门负责全场常态化专项监管,聚焦高危工序、重点区域管控;项目管理层不定期抽查现场管控落实情况,督查管理工作落地成效;各班组之间开展交叉检查,相互排查作业隐患;作业人员落实自我监督,规范自身操作行为。(2)整合内部技术与监管资源。打破技术管理与安全管理分离的传统模式,推动技术团队与安全团队协同作业。技术人员结合施工工艺提供安全技术支撑,针对复杂工序提前预判安全风险;安全人员结合现场作业情况,反馈工艺执行中的安全问题,双方联动优化管控方案,实现技术、质量、安全一体化监管。(3)畅通现场监督反馈渠道。简化现场隐患反馈流程,鼓励所有现场工作人员主动上报安全隐患、违规操作及管理漏洞。摒弃层级繁琐的上报模式,建立快速反馈、即时处置的工作机制,让微小隐患、隐蔽性问题能够及时发现和处理,弥补专业监管的盲区,全面提升施工现场安全质量管控的完整性和有效性^[5]。

结束语: 本文结合全面质量管理核心逻辑,针对建筑工程安全管理现存的制度落地差、人员素养不足、隐患闭环缺失等问题,构建了适配施工现场的全流程管控体系。通过落实全员责任划分、前置风险防控、动态过程监管、阶段性复盘优化和多层级监督机制,可有效改善传统管理的碎片化、被动化弊端。将质量管控思维深度融入安全管理,能够实现施工安全与施工质量的协同提升,减少现场安全隐患,推动建筑工程安全管理向精细化、常态化、闭环化方向稳步发展。

参考文献

- [1] 张健,王增强,庄杨. 建筑工程管理中质量与安全的协同管理 [J]. 新潮电子,2025(16):232-234.
- [2] 陈佳. 建筑工程安全管理中的问题及解决措施 [J]. 新材料·新装饰,2026,8(2):195-198.
- [3] 高玺. 全过程管理在建筑工程管理中运用分析 [J]. 中国科技期刊数据库工业 C,2026(2):077-080.
- [4] 陈俊杰,邬泽群. 全面质量管理理念在建筑工程管理中的运用解析 [J]. 科技与创新,2025(13):179-182.
- [5] 关朝海. “双随机”管理机制在建筑工程质量安全监督中的运用 [J]. 新材料·新装饰,2026,8(6):183-186.