房屋建筑工程施工现场安全管理存在问题及优化路径探析

王富琦

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司　新疆　乌鲁木齐　830000

摘　要：房屋建筑工程施工现场环境复杂、工序繁多、人员流动性强，安全管理是保障施工有序推进、规避施工风险、保障作业人员人身安全的核心工作。当前国内房屋建筑施工现场安全管理体系仍存在诸多细节漏洞，管理模式、人员素养、现场管控、设备物料管理等方面的短板，极易引发各类安全隐患，影响工程施工质量与施工效率。本文立足于房屋建筑工程施工现场实际运营情况，梳理现阶段安全管理工作中存在的核心问题，从人员管理、现场管控、设备运维、管理体系等多个维度，探索针对性的优化路径，旨在为提升建筑施工现场安全管理精细化水平、筑牢施工安全防线提供参考。

关键词：房屋建筑工程；施工现场；安全管理；管理优化

引言：随着建筑行业的持续发展，房屋建筑工程的建设规模不断扩大，施工工艺愈发复杂，施工现场的安全管控难度也随之大幅提升。施工现场作为建筑工程作业的核心场地，集中了施工人员、机械设备、建筑物料等各类生产要素，多工种交叉作业、露天高空作业、临时施工操作等常态化施工场景，使得安全风险具备多发性、隐蔽性、突发性的特点。安全管理作为建筑工程施工管理的重要组成部分，其管理质量直接决定施工现场的作业稳定性，关系到工程施工的整体效益。现阶段，多数建筑施工单位的现场安全管理仍沿用传统粗放式管理模式，管理重心偏移、管控细节缺失、执行力度不足等问题普遍存在，无法适配现代化房屋建筑施工的管控需求。

1 房屋建筑工程施工现场安全管理的核心价值

房屋建筑工程普遍具有施工周期跨度大、多专业交叉作业密集、场地环境动态调整的典型特征，安全管理作为施工全流程管控的核心组成部分，其覆盖范围从基础开挖阶段持续延伸至竣工验收交付环节，是整个项目管理体系中不可替代的刚性管控模块。（1）系统化的施工现场安全管理，可通过分级分类的作业行为管控机制，对临边防护、高空作业、临时用电、起重吊装等高危工序形成全维度约束，从作业流程层面直接规避高空坠落、物体打击、机械伤害、基坑坍塌等高频安全事故的触发条件，从制度执行层面最大限度保障一线作业人员的生命健康权益，这也是工程建设领域以人为本发展理念的直接落地体现。（2）在此基础上，闭环运行的安全管理体系可有效消解现场无序作业带来的秩序混乱问题，避免因安全隐患排查不到位、隐患整改不及时引发的局部停工、全面停产及返工返修等问题，减少非计划工期损耗，保障项目总进度计划按节点稳步推进。（3）标准化的安全管理可同步实现施工现场各类生产要素的精细化统筹，对大型机械设备的进场验收、日常运维、定期检测全流程形成规范约束，对各类建筑材料的分区堆放、限额领用、余料回收建立明确标准，从安全管控维度减少设备非正常损耗与物料不合理浪费，在合规框架内提升项目整体经济效益与作业规范性，最终成为建筑施工企业实现稳定运营、强化市场核心竞争力的重要支撑条件[1]。

2 房屋建筑工程施工现场安全管理存在的主要问题

2.1 作业人员安全素养整体偏低

当前房屋建筑施工现场的一线作业人员大多为临时务工人员，整体文化水平不高，缺乏系统的安全知识学习和专业施工培训。多数作业人员安全意识淡薄，未能充分认识违规操作的安全风险，在施工过程中普遍存在凭经验作业、侥幸施工的心态。日常作业中，不按规范佩戴安全防护用具、违规高空作业、随意改动施工操作流程、野蛮施工等现象频发。同时，部分作业人员对新型施工工艺、机械设备的安全操作要点不熟悉，缺乏风险预判能力，无法及时识别施工过程中的隐蔽安全隐患。此外，施工现场人员流动性较大，企业难以开展常态化、系统化的安全培训，岗前安全交底流于形式，导致作业人员安全操作技能参差不齐，成为施工现场安全

隐患频发的核心人为因素[2]。

2.2 现场安全管控精细化程度不足

当前多数房屋建筑施工单位的现场安全管理仍停留在传统粗放式管控阶段，全流程精细化管控能力存在明显缺失，无法适配复杂工况下的安全防护需求。一方面，施工现场管控覆盖存在结构性缺口，常规重点作业区域、临时搭设施工区域、场地边角零散作业区域之间仍存在管控盲区，多专业多工种交叉作业场景下，不同工序之间的安全衔接管控标准未明确，极易引发交叉作业层面的安全冲突。另一方面，日常安全巡检工作普遍流于形式，巡检人员岗位履职不到位，现场巡检流程随意简化，仅排查表面显性的安全问题，对隐蔽工程内部隐患、设施性能衰减类潜在风险识别不彻底，无法实现安全隐患的早发现、早处置。现场安全管控体系缺乏动态适配调整机制，面对施工工序转换、场地环境条件变化、作业人员批量轮换等工况变动，未能同步更新管控优先级与巡检执行方案，直接导致安全管控要求与现场实际施工情况脱节，整体管控有效性大幅下降。

2.3 机械设备与物料安全管理不规范

房屋建筑施工离不开各类大型机械设备与大量建筑物料，设备和物料的管理漏洞是施工现场主要的安全隐患来源。在机械设备管理方面，部分施工单位存在重使用、轻运维的管理思维，机械设备长期超负荷作业，日常保养、检修工作落实不到位，设备磨损、零部件老化、故障隐患等问题无法及时处理。同时，机械设备操作人员无证上岗、违规操作、设备运行过程中擅自离岗等现象普遍，老旧设备、带病设备违规投入使用的情况时有发生，极易引发机械安全事故。在建筑物料管理方面，施工现场物料堆放混乱，未按照物料属性、施工规范分区存放，易燃易爆、易腐蚀物料未做好专属防护措施，物料堆放过高、占道堆放等问题不仅影响施工通行，还存在坍塌、火灾等安全隐患，严重威胁施工现场作业安全[3]。

2.4 安全管理体系不完善，执行力度薄弱

健全闭环的安全管理体系是施工现场安全管控工作稳定运行的底层支撑，当前多数房屋建筑施工企业的现场安全管理体系仍存在明显结构性漏洞。安全管理制度内容颗粒度不足，普遍采用全行业通用的标准化条款模板，未结合具体项目的施工工艺特征、场地环境条件、多专业交叉作业属性编制针对性细则，制度与现场工况适配性较差，无法为一线安全管控工作提供精准的操作指引；全层级安全管理岗位职责边界模糊，不同岗位管理人员之间普遍存在权责交叉、责任覆盖空缺的问题，安全隐患触发事故后无法精准定位对应责任主体，直接导致安全管理人员履职积极性与岗位责任心持续弱化；制度落地执行力度严重不足，各项安全管控规范、现场作业要求长期停留在书面文件层面，配套的日常过程监督、履职考核、奖惩联动机制存在明显缺失，对违规作业、管控失职等行为的刚性约束不足，各类预设安全管理措施难以真正落地，最终导致现场安全管理整体流于形式。

3 房屋建筑工程施工现场安全管理优化路径

3.1 强化人员培训，提升全员安全素养

针对施工现场作业人员安全素养适配性不足的核心问题，需构建分层覆盖、动态更新的常态化安全培训体系，系统性补齐不同岗位人员的安全能力短板。（1）严格落实岗前培训与分级安全交底管控要求，针对新进场、转岗轮岗人员，结合岗位风险属性开展定向专项培训，明确现场通用安全管控规则、岗位标准化操作边界、现场风险源自主识别逻辑及基础应急处置流程，从准入环节杜绝未培训、未交底直接上岗的违规行为。（2）匹配施工进度与工序转换节点开展动态跟进式培训，针对高空作业、起重吊装、深基坑施工等高危工序，同步配套对应作业场景的专项技能培训，重点强化作业人员对新型施工工艺、新投用设备的合规操作能力。（3）跳出单一理论宣讲的传统模式，采用现场实操演示、典型隐患复盘、违规操作场景警示等多元形式落地培训，强化内容转化效果。此外，建立安全能力动态考核机制，将考核结果与上岗资格认定、岗位绩效分配直接关联，推动作业人员主动规范操作行为，从人员行为源头消减人为安全隐患[4]。

3.2 细化现场管控，推进精细化安全管理

彻底摒弃传统粗放式安全管理模式，推行施工现场全维度精细化、动态化安全管控，系统性消除传统管理模式下的管控盲区与滞后性问题。（1）按施工平面布局与工序作业边界划分安全管控责任网格，明确各责任区域、各作业工序的直接管控责任人，实现施工现场管控范围全覆盖、无断点，重点强化高危作业面、多专业交叉作业场景的全过程旁站监护，严格约束作业流程边界，从现场执行层面杜绝各类违规施工行为。（2）优化升级日常安全巡检工作机制，编制分场景标准化巡检清单，明确不同作业区域的巡检核心要点、最低巡检频次、隐患判定统一标准，要求巡检人员同步留存可追溯的巡检记录，对排查发现的安全隐患执行分类登记、定人限期整改、整改完成闭环复查的全流程管控，确保各

类隐患彻底清零。（3）建立现场管控动态调整机制，根据施工工序转换、场地环境条件变化、作业人员进场变动等实际工况，及时更新管控优先级与巡检方案，实时适配现场最新作业需求。此外，严格规范施工现场临时设施、安全作业通道、临边洞口防护设施的搭设与运维管理，定期核验防护设施的结构完整性与连接牢固性，持续保障现场作业基础安全条件稳定。

3.3 规范设备物料管理，筑牢硬件安全防线

系统性优化施工现场机械设备与建筑物料的全流程管理模式，从硬件维度切断物的不安全状态引发安全事故的传导路径，筑牢现场安全管控的实体防线。（1）在机械设备管理层面，建立覆盖设备全生命周期的管控体系，将管理要求贯穿设备进场验收、日常运维保养、定期性能检测、到期报废处置全流程，完整留存设备运行台账、保养记录、检修报告等可追溯资料，及时更换性能衰减的老化零部件，严禁带病运行、老旧超标设备违规投入施工作业。同时严格落实设备操作人员资质准入管理，确保所有持证上岗人员熟练掌握对应设备的操作规范与应急处置要求，从操作端杜绝违规作业、设备超负荷运行、作业期间擅自离岗等风险行为。（2）在建筑物料管理层面，结合施工现场总平面布置规划标准化物料存放分区，按照物料材质属性、危险特性、使用流向实现分区分类堆放，同步落实清晰的标识溯源管理。针对易燃易爆、易受潮、强腐蚀性等特殊管控物料，设置专属封闭存放区域并配套防火、隔离、通风等专项防护措施，严格执行物料堆放高度限值标准，全面清理占道堆放、混堆乱码等违规现象，保障现场通行与消防通道全程通畅，系统性规避物料存储环节衍生的安全风险。

3.4 完善管理体系，强化制度落地执行

结合房屋建筑项目施工现场的差异化工况特征，系统性优化安全管理体系框架，夯实制度底层支撑，从执行端破解传统管理模式下制度悬空的共性问题。（1）细化安全管理制度条款，摒弃通用性强、适配性弱的形式化制度内容，结合项目专属的施工工艺体系、场地环境条件、多工序交叉作业特点，编制针对性、可直接落地执行的现场安全管理细则，明确各岗位、各作业工序的安全管控标准与操作边界，让全流程现场管控工作具备明确的制度依据。（2）清晰划分全层级安全管理岗位职责，明确项目第一责任人、专职安全管理人员、施工班组长、一线作业人员的对应安全履职范畴，构建层层传导压力、权责边界清晰的安全管理责任体系，实现安全责任精准到人、失职行为追责有据。（3）健全全维度安全监督考核与奖惩联动机制，将安全管理履职情况纳入全员绩效考核体系，对严格落实安全规范、主动排查重大隐患的岗位人员予以正向激励，对违规作业、管控失职、隐患逾期未整改的责任主体予以对应惩处，通过刚性的约束与激励双向机制，推动各项安全管理制度、现场管控措施真正落地，从体系层面彻底消解安全管理形式化的行业顽疾[5]。

结束语

综上所述，房屋建筑工程施工现场安全管理是一项系统性、常态化的基础工作，当前施工现场普遍存在人员安全素养不足、现场管控精细化程度低、设备防护管理不到位等诸多问题，严重影响施工现场作业安全与项目施工质效。施工现场安全管理无小事，后续施工管理过程中，需立足现场实际作业需求，聚焦核心安全隐患与管理短板，通过强化人员安全教育、推行精细化现场管控、完善设备与防护设施管理等多元优化策略，全方位补齐安全管理漏洞，规范现场施工秩序，提升施工现场整体安全管控水平，有效规避各类施工安全风险，为房屋建筑工程安全、稳定、高效施工提供坚实保障。

参考文献

[1] 张媛. 房屋建筑工程施工管理现状与优化策略分析 [J]. 新材料 · 新装饰,2026,8(12):191-194.

[2] 孙加文. 城镇燃气工程施工现场安全管理存在的问题及对策研究 [J]. 中国石油和化工标准与质量,2026,46(5):96-98.

[3] 巩晨, 马存华. 建筑工程施工现场安全管理体系优化与实践研究 [J]. 安家,2026,(1):0229-0231.

[4] 查一鸣. 绿色施工理念下房屋建筑施工现场管理优化研究 [J]. 陶瓷,2026,(6):221-224.

[5] 黄远震. 房建工程施工现场安全管理问题及对策分析 [J]. 中国厨卫,2026,25(7):363-365.