建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理研究

王赛江
喀什经济开发区伊尔克什坦口岸园区管理委员会　新疆　克州　845450

摘　要：建筑工程施工现场管理与质量监督是把控工程建设品质、规避施工隐患、保障项目合规落地的核心环节，直接决定建筑使用寿命与使用安全。本文结合建筑工程施工行业实操现状，梳理施工现场组织管理与质量监督管理的核心内涵及运行逻辑，系统分析当前现场管理体系、人员管控、监督模式等方面存在的现实问题，立足工程建设全流程提出针对性优化路径。研究旨在完善施工现场管理体系，提升质量监督精准性与实效性，助力建筑工程实现标准化、精细化施工。

关键词：建筑工程；施工现场；组织管理；质量监督；精细化施工

引言

城镇化建设进程持续推进，建筑工程建设规模不断扩大，施工复杂度与管控难度持续提升，施工现场组织管理与质量监督的重要性愈发凸显。现阶段建筑行业施工管控标准持续更新，但现场实操管控仍存在诸多漏洞，质量缺陷、施工乱象等问题频发，影响建筑工程使用安全与建设口碑。本文立足建筑工程施工现场管控实际，结合行业现行规范与实操经验，系统探究现场组织管理与质量监督的现存问题，针对性制定科学合理的优化对策。

1 建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理概述

建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理是工程项目建设的核心基础性工作，贯穿施工准备、主体施工、竣工验收全流程，是保障工程质量、施工安全、进度及成本管控的关键支撑。施工现场组织管理以项目施工目标为核心，通过搭建规范的组织架构、明确各岗位职责、统筹调配人力、物资、设备、技术等各类施工资源，规范各工序施工流程，协调参建各方工作衔接，保障施工现场有序运转。质量监督管理则聚焦工程施工质量核心，依托既定规范标准与行业准则，对施工工序、材料设备、施工工艺、实体质量等开展全过程核查与管控，及时排查整改质量隐患[1]。两项工作相辅相成、深度绑定，组织管理为质量监督落地提供体系保障，质量监督为组织管理成效提供校验标准，共同构成建筑工程现场管控的核心体系，是规避工程质量缺陷、杜绝安全事故、提升工程建设综合效益的基础前提，也是建筑行业标准化、规范化发展的必然要求。

2 建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理现存问题

2.1 现场组织管理体系不完善

当前多数建筑工程项目的现场组织管理体系存在明显短板，整体架构设计不够科学，岗位权责划分模糊，缺乏适配现场工况的标准化运行机制。多数中小型施工企业未依据工程规模、施工难度搭建专属现场管理架构，普遍存在岗位交叉、一人多岗、职责重叠的情况，施工统筹、资源调配、工序衔接、现场协调等关键工作缺乏专属责任主体。企业内部管理制度多为通用模板，未结合项目场地条件、施工工艺、工期要求细化落地细则，资源调配无量化标准，交叉作业衔接无规范流程。现场出现资源短缺、工序冲突、施工滞后等问题时，各岗位易出现推诿扯皮、处置不及时的情况，问题堆积无法快速化解。固化的模板化管理模式与现场复杂施工场景适配度较低，管理制度流于形式，无法有效约束现场施工行为，直接造成施工现场秩序混乱、施工效率下降，逐步滋生各类细微质量隐患，影响工程整体施工品质。

2.2 施工人员综合素养参差不齐

施工从业人员是现场施工落地与质量管控执行的核心主体，人员综合素养参差不齐是制约现场管理与质量监督成效的核心问题。建筑行业一线作业人员流动性大，多数为临时务工人员，整体文化基础薄弱，未接受系统专业技能与质量安全教育，对现行施工规范、新型施工工艺、质量验收标准掌握不够全面。实际作业过程中，部分人员凭借传统施工经验操作，存在工序简化、工艺落实不到位、违规操作等问题。基层现场管理人员也存在能力差异化问题，部分管理人员专业理论扎实但实操经验匮乏，无法精准识别隐蔽性、细节性质量问题，现场统筹协调、突发问题处置能力不足[2]。多数施工项目的岗前培训、常态化技能培训机制不完善，培训内容宽泛、针对性不足，未结合项目施工重难点开展专项教学，人员专业能力难以适配标准化施工要求，长期影响工程施工质量稳定性。

2.3 质量监督模式传统且滞后

建筑工程现场质量监督工作普遍存在模式固化、技术落后、覆盖不全面的问题。多数项目质量监督仍依赖传统人工巡检、事后核查的单一模式，监督工作缺乏前瞻性与系统性，重点聚焦施工完成后的质量查验，对施工前期准备、施工过程中的动态管控力度不足。人工监督受人员经验、精力、主观判断等因素影响较大，针对钢筋间距偏差、混凝土内部密实度等隐蔽工程、细微质量缺陷难以精准排查，容易出现监督遗漏问题。智能化、数字化监督设备应用普及率较低，多数施工现场未搭载智能监测、数据溯源等技术手段，质量监督数据无法实时记录、动态分析，监督工作精准度与效率难以提升。同时监督流程缺乏闭环管控，排查出的质量问题整改跟踪不到位，部分隐患整改流于形式，反复出现同类质量问题。

2.4 材料设备管控与工序监管不严格

施工材料与机械设备是保障工程质量的基础，当前施工现场材料设备管控漏洞较多。材料进场查验环节管控宽松，部分项目未严格执行材料抽检、资质核查制度，不合格建材、规格不符的材料流入施工现场，从源头埋下质量隐患。材料存储管理不规范，砂石、水泥、钢筋等材料未按照属性分类存放，防潮、防锈、防晒防护措施落实不到位，导致材料性能受损，影响施工质量。机械设备日常运维管控缺失，施工设备长期超负荷运行，定期检修、保养制度落实不到位，设备老化、故障问题未及时处置，施工精度无法保障[3]。此外，施工工序监管较为松散，自检、互检、专检的三级查验制度执行不力，部分工序未验收合格即进入下一施工环节，隐蔽工程质量管控缺失，积累大量质量隐患。

3 建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理优化策略

3.1 完善标准化现场组织管理体系

结合建筑工程施工场景的差异化需求，搭建权责清晰、落地性强的标准化现场组织管理体系，是破解现场管控混乱、提升施工规范性的核心举措。施工企业需结合项目建设规模、施工工艺难度、场地条件及工期要求，优化现场组织架构，精简重复交叉的管理岗位，明确项目经理总负责、各专项管理人员分片负责的管控模式，细化施工员、质检员、安全员、材料员的岗位职责与工作标准，杜绝岗位推诿、权责空白等问题。企业需要摒弃通用化、模板化的管理制度，针对项目实际制定专属的现场管控细则，对物资调配、工序衔接、现场文明施工、交叉作业协调、突发问题处置等工作设定明确执行标准，让现场各项管理工作有据可依。项目内部建立层级化绩效考核与责任追责机制，将施工现场秩序、资源利用效率、隐患整改成效、工序衔接质量等内容纳入管理人员月度及项目周期考核，压实岗位管理责任。同步搭建业主、施工、监理、设计四方常态化联动机制，定期开展现场对接会商，及时化解施工交叉矛盾、技术适配偏差、资源供给滞后等问题，全方位保障施工现场高效、有序、标准化运转。

3.2 强化施工人员专业化素养建设

施工队伍的专业能力与责任意识，直接决定施工现场管理质量与工程施工精度，常态化人才培养与队伍建设是提升工程管控水平的基础举措。施工企业需搭建分层分类的人员培训体系，针对一线作业人员，严格落实岗前培训与持证上岗制度，结合项目施工重难点，讲解现行施工规范、标准化操作流程、新型施工工艺及质量把控要点，重点纠正传统粗放施工的陋习，培训完成后开展实操考核，考核达标人员方可进入岗位作业。针对基层管理岗位人员，定期组织现场管控、质量排查、问题研判、应急处置等专项培训，联动行业优质项目开展观摩交流，弥补部分管理人员实操经验不足的短板，提升精细化管控能力。企业需要优化人员招聘与任用标准，优先录用具备专业资质、从业经验丰富、质量安全意识较强的从业人员，逐步淘汰专业能力薄弱的闲散务工人员，稳定施工队伍整体结构[4]。建立常态化奖惩与考核机制，将作业规范程度、工序质量合格率、隐患整改落实情况与员工薪资、评优、岗位晋升直接挂钩，倒逼全体人员主动落实质量管控要求，从人员层面夯实工程施工质量基础。

3.3 创新智能化质量监督管理模式

传统事后核查的质量监督模式存在明显滞后性，无法适配现代建筑工程精细化、高质量的发展要求，创新智能化、全流程监督模式是提升质量监督效能的关键途径。施工项目需转变被动管控思维，构建事前预防、事中管控、事后核验的全链条监督体系，弱化单一化竣工查验模式，强化施工方案审核、进场材料核验、工序动态巡检等前置、过程管控工作，全面消除质量监督盲区。依托现代建筑数字化技术，将BIM建模、智能监测、实时数据采集等技术融入质量监督工作，对钢筋绑扎、混凝土浇筑、梁柱结构施工等关键工序及隐蔽工程进行动态监测，精准捕捉人工巡检难以发现的细微质量偏差，提升监督精准度。建立标准化质量闭环管控机制，对现场排查的尺寸偏差、工艺不达标、工序疏漏等质量问题逐一建档分类，明确整改责任人、整改标准与完成

时限，监督人员全程跟踪督办，整改完成后严格复核验收，杜绝隐患遗留与重复问题发生。依托数字化平台留存施工质量数据，通过数据汇总分析梳理施工薄弱环节，持续优化监督方案，稳步提升现场质量监督的科学化水平。

3.4 细化材料设备与施工工序精细化管控

施工材料、机械设备与施工工序是工程质量管控的核心载体，落实全流程精细化管控，能够从源头杜绝各类施工质量隐患。材料管控方面，严格执行进场双重查验制度，安排专人核对建材出厂合格证、检测报告，对水泥、钢筋、砂石、防水材料等核心建材进行抽样送检，不合格材料一律清退出场。依据建材理化特性落实分区存放管理，对水泥做好防潮密封处理，对钢筋做好防锈覆盖防护，对砂石分类堆放隔离，避免材料因存储不当出现性能衰减。机械设备管理方面，建立一机一档运维台账，制定日常检查、定期保养、精度校准工作计划，常态化排查塔吊、搅拌机、振捣设备等施工器械的运行故障，及时维修更换老化零部件，保障设备运行稳定与施工精度。工序管理方面，严格落实自检、互检、专检的三级查验制度，细化各工序验收标准，每道工序施工完成后必须完成全面核验，验收合格留存记录后，方可进入下一施工环节。重点强化隐蔽工程封闭前的验收管控，杜绝工序漏检、违规施工问题，全面筑牢工程施工质量防线。

3.5 落实现场质量精细化考核与责任追责机制

完善的考核追责体系是保障施工现场管理与质量监督各项制度落地的重要保障，能够有效规避制度执行流于形式的问题。施工企业需结合项目施工标准，搭建适配施工现场的质量考核体系，摒弃传统粗放式考核模式，细化考核指标，将工序施工质量、隐患整改效率、现场标准化落实情况、材料设备管控成效等内容纳入考核范畴，实现质量管控全覆盖考核。考核工作实行常态化开展，结合日常巡检、专项检查、阶段性验收结果开展综合评定，考核结果直接关联管理人员与作业班组的绩效薪酬、评优评级[5]。同时建立层级化责任追责机制，明确各岗位质量管控责任清单，实现质量问题可溯源、责任可落实。针对施工中出现的人为操作失误、管理疏漏、整改拒不落实等问题，按照制度开展对应追责，对严格落实管控标准、施工质量优异的班组及个人予以正向激励。通过奖惩并举的管控模式，强化全体参建人员的质量责任意识，彻底扭转重进度、轻质量的施工陋习，持续稳固施工现场质量管控成效。

结束语

综上所述，建筑工程施工现场组织管理与质量监督管理直接影响工程建设品质与行业规范化发展。现阶段建筑施工现场普遍存在管理体系不健全、作业人员专业能力不足、监督模式老旧、材料工序管控不严等问题，造成各类质量隐患。依托标准化体系建设、人员素养提升、智能监督革新、全流程精细化管控等优化措施，可有效整改现场管控漏洞，规范施工工序。持续完善现场管理与质量监督机制，能够稳步提升建筑工程施工质量，助力建筑行业稳定向好发展。

参考文献

[1]唐瑞.建筑工程施工现场安全管理体系优化研究[J].陶瓷,2026,(8):165-167.

[2]阮胜难.建筑工程质量监督管理中的难点与对策研究[J].工程建设与设计,2026,(9):202-204.

[3]谢冬冬.新形势下建筑工程施工质量管理与监督体系构建[J].门窗,2026,(16):68-70.

[4]姜培亮.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].城市开发,2026,(1):159-161.

[5]于景润,梁文佳.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].城市开发,2026,(11):168-170.