

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略的研究

齐旭光

平煤神马建工集团第一项目管理公司 河南 平顶山 467000

摘要:随着我国经济的快速发展,建筑工程在日常生活中随处可见。人们对于建筑工程的需求量不断升高,同时对于一些工程建造的标准也逐渐提高。越来越高的标准使得我国建筑工程行业得到了稳步的发展。我国的建筑工程行业虽说在进行着日新月异的发展历程,但是在建筑工程施工过程中,仍然存在着很多问题。如果这些问题不尽快加以解决,在建筑工程完工以后,就会留下较多的安全隐患。因此,加强建筑工程中的管理,提高建筑质量,是目前最为重要的事情。

关键词: 建筑工程;施工管理;对策

引言

新形势下,我国建筑工程项目获得了较好的发展,产生的经济效益和社会效益也比较明显。但是,我国建筑工程施工仍然面临着许多质量、安全、管理等问题直接影响着建筑工程管理的效果,这就使得我国建筑工程行业在发展过程中存在风险隐患。所以,这需要我国建筑工程管理人员加大关注力度,创新建筑工程项目管理风险监督机制,并且根据产生的风险和隐患提前设置防范措施,将风险降到最小,进而为建筑工程项目管理工作稳定开展提供保障。

1 施工现场管理在建筑工程项目管理中的重要性

1.1 在建筑工程项目管理中,施工现场管理是提高建筑工程质量和安全的重要途径。许多建筑工程项目中,施工材料、设备等数量较多,参与施工的人员也相对较多,加大了施工各阶段、各环节的难度和复杂性。专业的施工现场管理,可实现对建筑工程施工材料及施工设备的管理,约束与规范施工人员的施工行为,从而提高施工效率和质量,进一步提高建设工程质量。

1.2 施工现场管理目前已成为施工建设安全的前提。建设项目施工过程中,由于施工工艺比较复杂,场地面积较大,一些安全风险因素不能完全掌握和管理,可能给施工现场带来安全隐患,从而降低了施工现场的安全性和可靠性。然而科学有效的施工现场管理,能够比较全面地掌握施工现场存在的危险因素,提高建筑工程施工安全性。

1.3 科学的施工现场管理能够加强对施工现场资源的整合和利用,最大限度地避免资源浪费,提高工程建设的效益^[1]。

2 建筑工程项目管理中的施工管理存在的问题

2.1 施工材料质量问题

在建筑工程施工过程中,施工材料质量管理是整个施工现场管理的重点内容。施工材料的质量会对工程建设质量产生影响。随着建筑材料市场的发展与壮大,施工材料的种类逐渐增多,加大了对施工材料质量甄别的难度。目前,在一些建筑工程中,由于其施工材料存在质量问题,对建筑工程施工现场管理工作的开展造成了不同程度的影响,并降低了建筑工程的施工效率。另外,如果建筑工程施工材料存在质量问题,会给后续施工环节带来很多安全隐患,甚至引发安全事故,直接影响建筑工程的效益。

2.2 设备因素

随着我国近些年来科技水平的不断提升,各个行业也发生了较大的变革,建筑行业在施工过程中也越发的重视施工的进度以及施工的质量。在施工过程中施工设备对于建筑质量有着重要的影响,相关设备在这个过程中扮演着重要的角色。在施工时,如果利用先进的施工设备,就会在很大程度上缩减施工周期,提高施工的质量,同时,对于相关的企业而言,先进的设备也能减少企业的前期投资,对于保证企业的经济投资有一定的保证。尽管在推进市场经济体制改革时我国的综合实力提升较快,现代信息技术的更新换代周期越来越短。但是与建筑工程相关的设施设备质量却不够理想,综合质量以及水平还有待提升,还没有跟上时代发展的步伐,无法为建筑工程管理工作奠定扎实的基础,出现了许多的工作矛盾以及行为偏差。这一点导致整个工程的建筑施工直接被影响,工作人员的工作压力比较重,难以真正实现对症下药,无法利用各种先进的管理设备进行全面调整以及改进,面临着许多的冲击和矛盾,工作质量和工作效率预期目标差距比较明显,导致一部分管理资源被浪费^[2]。

2.3 现场安全管理水平低

许多建筑工程中,施工现场安全管理水平低,导致安全管理工作效率低,影响建设项目进度和质量。部分施工企业安全管理和监督机制不健全,存在安全巡视、检查工作无法落实等问题,给施工现场带来隐患。另外,由于建筑工程施工现场的安全管理水平相对较低,一些安全管理决策无法实施,降低了建筑工程建设的水平,阻碍了安全管理作用的发挥。

2.4 施工现场人员管理存在问题

在建筑工程施工现场管理中,人员管理非常关键。在施工过程中,施工人员需要严格按照建筑工程施工规章制度进行施工,避免随意或盲目施工,保证建筑工程施工现场的安全,提高施工质量和效率。但在很多施工现场,由于人员管理存在问题,导致施工现场管理水平相对较低,阻碍了管理工作的顺利开展。施工人员对建筑工程的施工流程不够熟悉,且无法全面掌握施工工艺及技术等,造成施工环节容易出现一些安全隐患问题。另外,施工现场管理工作的配合度相对较低,不利于建筑工程的顺利施工,也降低了建筑工程的施工质量。在施工人员进行作业的过程中,如果安全防护措施没有落实到位,也会对现场安全管理工作造成极大影响。

3 建筑工程项目施工管理中的施工管理对策

3.1 做好施工前期准备工作

(1) 针对建筑工程项目的具体情况进行分析和研究,掌握建筑工程施工图纸内容,明确建筑工程施工各个环节。同时,要加强对建筑工程设计图纸的审核,按照建筑工程项目管理的特点和要求,对其进行分析和确认,保证设计图纸的可操作性和科学性,为建筑工程顺利施工提供重要基础。

(2) 要基于施工设计图纸内容,把握施工现场的重点和薄弱环节,加强对建筑工程施工现场环境的勘察和分析,尤其是施工地质条件以及气候因素等方面。

3.2 建立科学合理的建筑工程施工管理体系

目前进行建筑工程的进程中,尚未制定出一套较为科学合理的管理制度,相关管理经验也不是很丰富。目前,我国对管理体制的认识还不够。因此,相关建筑企业可以组建团队,让员工学习国外一些先进的管理模式,并结合自身的实际情况制定出符合我国国情的发展战略。

3.3 加强施工技术管理力度

为适应建筑市场的发展与变化,施工现场管理在建筑工程项目管理中需要不断地朝着智能化、信息化、现代化方向发展。建设工程中应加强对施工技术管理的重

视程度,积极转变管理观念和管理模式,采用现代化施工技术,进一步提高建设工程质量和建设水平。与此同时,在施工现场管理过程中,要保证施工技术和施工工艺的有效性,实现对施工进度的控制和管理。通过加强施工技术管理力度,合理应用BIM技术,对建设工程项目进行分析与研究,将施工进度、施工成本等多方面内容结合起来,加强对施工设计图纸内容的分析和掌握,直观地了解建筑工程施工技术的要求和标准,做好施工技术交底。此外,在应用BIM技术的工程中,需要对建筑工程中的施工技术标准、施工布局等信息进行分析,以确保施工项目的实际进度与预期进度一致,加强建筑工程各部门之间的沟通与交流,从而提升建筑工程施工现场管理水平^[3]。

3.4 提高建筑工程管理队伍的整体素质

在我国施工建筑领域中,施工管理队伍的整体素质对整个工程的建设质量有着重要的影响。在施工过程中,如果遇到某些专业性的技术问题,管理人员需要对他们进行适当的专业技术培训,这样可以让施工人员从具体的理论知识中学习到施工与管理技术。不仅如此,相关的建筑企业或者单位还需要借鉴其他地区乃至国外的建筑施工管理方式,并且结合自身的实际情况做到取其精华,通过这种方式来充实自身的管理经验和方法,全面增强建筑工程施工管理队伍的专业管理能力和个人素质,为建筑工程施工管理工作提供助力和支持。最后,还需要加强创新管理,针对传统的管理模式进行改进,还可以引进先进的管理技术,将这些先进的技术 with 具体的施工情况进行融合,进而增强我国建筑工程项目管理的高效性和安全性^[4]。

3.5 对于建筑材料进行严格把控

在建设工程中,需要不断采购大量的建筑材料。在施工过程中,建筑材料价格往往过高,大幅增加了施工成本。因此,要严格控制建筑材料的管理和使用。在现场施工过程中,有关人员应根据施工情况发放材料,不得过多使用材料。这不仅会造成材料的浪费,增加投资资金,还会导致施工设备的损坏率急剧上升,缩短设备仪器的使用寿命。因此,在施工过程中,应根据现场施工情况,做好材料使用记录。这样可以避免混水摸鱼的现象,保证施工环境,在一定程度上优化建筑工程的物资管理。

3.6 制定安全管理制度

在建筑施工的过程中,安全一直是一个热门话题,在进行工程建造的过程中,要对现场制定相关的安全保护制度,在一些危险地区注意安装警示牌,例如高压

电危险,禁止触摸等安全标识,提醒工作人员前方是危险区域,如要进去工作,就要进行相关的防护措施。此外,还要设定专门的安检部门,对施工现场的安全性进行及时的检测,特别要对高空作业人员进行严格的监督,观看其是否穿戴了安全保护设备,譬如安全帽、安全绳,如果有工作人员不穿戴相关的安全保护措施,要对其积极进行批评教育;还可以对员工进行定期的安全教育工作,积极提高员工的安全意识,提高施工过程中的安全性^[5]。

结束语:

在建筑工程中,需要做好施工管理工作,充分发挥管理的作用与价值,确保建筑工程的质量与安全。同时,在进行施工管理的过程中,应不断完善和改进管理

制度,采用科学有效的管理模式,及时改进管理中的不足之处,提高工程建设水平。

参考文献:

- [1]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021(03):103.
- [2]徐志远.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中国建筑金属结构,2021(02):56-57.
- [3]褚年发.建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J].砖瓦,2021(02):105-106.
- [4]王伟伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020(14):88.
- [5]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021(03):101.