

# 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策探讨

刘 平

山东方明建设集团有限公司新疆分公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘 要：**随着建筑工程的规模逐渐扩大，人们越来越重视建筑工程质量。建筑工程施工质量与人们的日常生活、生命财产安全等密切相关。因此，提高建筑工程施工质量是建筑工程施工中的重要工作。只有做好建筑工程施工质量管理，才能保证建筑工程质量，才能有效促进建筑行业的可持续发展。基于此，本文分析了建筑工程施工质量管理中存在的问题，并且提出了相应的对策，以期有效提高建筑工程施工质量，从而为人们的生命财产安全提供保障。

**关键词：**建筑工程；施工质量；管理问题；对策分析

引言：建筑工程在施工过程中所发生的各项质量隐患会对施工活动的有序开展造成极大影响，进而危害到建筑工程整体设施结构的安全性能。为了从根本上防止意外事故的发生，建筑单位应该提高施工人员自身的管理意识，从源头对施工流程进行精细化管理，简化施工内容，降低施工难度，保证建筑工程的整体施工质量。建筑工程的现场管理主要借助行之有效的管理办法提高工作效率，以此来有效保证建筑工程的整体进度。由此可见，优化现场管理对建筑工程发展起到一定的促进作用<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑施工质量管控的重要性

在随着社会经济水平不断提高的过程中，人们对房屋建筑物也有了更高的品质要求，不仅要求房屋建筑质量高，而且还要具备满足人们的生活各种功能，这在某种程度上大大增加了施工作业难度。在这种情况下，建筑企业就更加需要重视施工管控，以防出现各种质量问题。首先，加强施工管控能够进一步保障建筑房屋的建造质量，让房屋建筑能够满足更多人们的偏好，从而提高企业形象，实现最终收益。其次，在保障房屋建筑工程品质的同时，还需要加强质量管控，进一步防范各种施工资源的浪费，有效控制房屋建筑的成本。最后，加强施工管控不仅能够防范各种安全风险，而且还能够提前发现质量隐患并及时消除，从而更好地保障施工人员的安全。

## 2 建筑工程施工质量管理中存在的问题

### 2.1 施工技术水平落后

施工技术落后是威胁建筑施工技术质量的一个重要因素。建筑工程施工前，需要提前制定好施工方案、施工过程中的应急管理措施、后期维护问题。如果制定方案的人员专业性不足，制定的方案不完善，后期如果按照方案施工，整个建筑的质量就会不达标。因此，施工时不仅要有专业的技术人员，而且技术人员要有责任心

和耐心，确保施工方案有效、安全。技术人员需确认实际施工时的可操作性，如果方案解决不了实际问题或可操作性弱，需重新选用新的应用技术。技术人员应在满足质量要求的前提下，尽可能降低成本，施工成本最低的方案才是最优方案。应该成立专项监督小组，定期对施工中的各个环节进行监管，从而提高相关人员的工作效率<sup>[2]</sup>。必要时，可以将监管情况纳入考核范围，从而提高人员的主动性和工作积极性。

### 2.2 施工材料问题

在建筑工程施工管理工作开展过程中，材料扮演着重要角色，材料不仅是施工工作的重点之一，同时也会对其他管理控制程序产生影响。在建筑企业组织材料采购工作逐渐推进过程中，需要通过多种方式应对特定问题。例如，针对建筑企业与供应商之间材料协商问题，需要通过多种方式实现更加有效的稳定合作。在建筑企业组织运行发展过程中，需要采取抽样调查的方式，对于不同类型材料进行质量检测。这不仅可以在一定程度上有效保障质量监督工作的有效推进，同时可以在提升材料水平质量的同时，促进建筑企业施工工作的有效开展。但是，通过调查研究可以发现，企业组织运行发展过程中还存在着对于施工材料重视不足的问题，企业为了节约成本，往往都是通过材料招标，以最低价为中标依据或是直接以价格来定标，这样在材料供应过程中，供应商为了自己的利益最大化往往前期还供应合格的材料，到中后期就会供应不合格材料的现象。企业一直都在强调要进行材料核销，减少材料浪费，加强材料管控，而现实中的施工现场普遍都是“多报一点，防止材料不够”或者是“宁可多一点，别让少了”，从施工工人到班组长再到项目技术管理人员，都是这种思想，一级一级地重叠，最后往往会导致现场没有施工任务了，可是还留有成件、成袋的材料<sup>[3]</sup>。

### 2.3 管理体制不健全

就目前我国建筑行业的整体运行水平而言,施工企业的质量管理工作大多数是延续传统的经营理念而制定。存在一定的局限性,思想闭塞,其理念已经无法满足现阶段的市场需求,因此整体的质量管控很难达到预期目标。某些管理人员无节制地追求施工进度,表面上看工作效率提升了,但是由于忽视了对质量管理工作的认识,很多细节问题被忽略。即便是项目完工后,也存在诸多安全隐患,这些问题都是管理机制缺失造成的。作为企业的领导者,要保持积极乐观的心态,通过学习提升自己,及时改进制度中不完善的条款,从源头上加强质量防控工作。

### 2.4 施工质量管理意识不足

在建筑工程施工质量管理工作中,相关工作人员需要树立正确的意识。然而,一些管理人员、施工人员缺乏施工质量管理意识,导致施工质量管理效果不明显。施工单位往往只重视工期管理、成本管理等工作,却忽视了施工质量管理,从而导致建筑工程施工质量管理问题越来越突出。另外,一些施工单位为了追求经济效益,往往会同时开展多个项目。它们往往只重视施工进度和经济效益,却没有做好施工质量管理,从而导致施工质量不达标。除此之外,建筑行业难以建立统一的施工质量管理标准,导致施工质量参差不齐,从而严重影响了建筑工程施工的顺利进行<sup>[4]</sup>。

## 3 建筑工程施工质量管理问题的解决措施

### 3.1 引进先进技术管理理念

技术是第一生产力,先进的技术管理有助于提升工作效率,节约工作时间和成本。当然,以往的技术管理理念已经跟不上新时代的脚步。在新时代背景下,只有及时更新管理理念,才能保证建筑企业不与时代脱轨。先进的技术管理首先需要有先进管理思想的团队,工作人员要秉持专业人做专业事的原则,引进一些有先进管理思想的高层次人才,学习一些发达国家的先进管理经验,利用物联网、互联网等高科技技术,提升建筑工程技术管理水平。此外,企业还需要综合考虑,全方位管理,比如成本管理、财务管理、采购管理等,并进行统一工作,从而实现高质量、高水准的技术管理。

### 3.2 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢

控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权利,由公司对材料的质量做好监督管理,实现对材料的统一采购、存放以及监管,实现对材料质量的综合管理,不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中<sup>[5]</sup>。只有做好公司材料规模的严格控制,准确把握材料的选择性环节,才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现,直接对材料做好统一监管,加之可应用互联网技术对其做好全面操作,实现多部门之间的协调和控制,从而保证材料选购的安全性以及可靠性,实现对材料的质量保证,为其提供良好的工程质量服务。

### 3.3 健全工程管理制度

建筑行业的施工管理是推进项目顺利实施的重要决定因素,也是工程达到质量标准的必不可少环节。为了提高管理效率,施工企业要根据工程建设需求,不断健全内部管理体系,为项目的顺利实施提供更加正确的行为约束指导。同时,作为项目的管理者,还要真正发挥其职能作用,在制度的指导下,加大约束力度,对各个岗位员工的行为展开全面监督。管理制度在施工企业内部具有相应的法律效力,是员工行为的重要参考准则。因此,在制度的指导下认真推进工程各个阶段工作的开展,也是达成工程质量公职目标的有效手段<sup>[6]</sup>。

### 3.4 增强质量管理意识

在施工质量管理工作中,施工单位需要增强管理人员的质量管理意识。管理人员应重视施工质量管理,并且将这项工作贯穿于施工全过程。在实际工作中,如果管理人员的思想认识存在问题,那么建筑工程施工质量管理就会浮于表面。为增强管理人员的质量管理意识,施工单位需要做好宣传教育工作,确保所有管理人员能够充分认识施工质量管理控制工作的重要性。另外,施工单位应将管理责任落实到人。当出现质量问题时,施工单位应对负责人进行问责,以保证建筑工程施工质量管理工作的顺利进行。除此之外,树立正确的质量管理意识,有利于建筑工程施工的顺利进行。因此,为保证建筑工程质量,减少安全隐患,管理人员应树立正确的质量管理意识,不仅需要保证经济效益和施工进度,还需要保证建筑工程施工质量。

结束语:综上所述,施工质量控制作为建筑企业管

理工作的重要内容，只有不断完善施工管理模式，才能保障建筑施工效率和质量的提高，从而提升自身的竞争优势。社会水平的提高，对建筑企业提出高要求，尤其是建筑施工质量方面，建筑企业不但需要完善施工管理模式，提高施工质量控制水平，以高质量的建筑项目，创造更多发展机会，满足社会发展要求。

**参考文献：**

[1]李利芳.浅谈建筑工程施工阶段质量控制的措施[J].江西建材, 2021(2): 75, 77.

[2]陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中

国建筑装饰装修, 2021(2): 100-101.

[3]潘利强, 阴利楠.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].工程技术: 全文版, 2021(11): 51.

[4]刘舜悦.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].装饰装修天地, 2020(12): 214.

[5]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊), 2020(10): 101.

[6]郑文星.建筑工程施工过程质量控制有效策略探究[J].建筑工程技术与设计, 2021(7): 1547.