

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

胡 栋

太平洋建设集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830001

摘 要：随着时代的不断进步，使得我国建筑行业的不断扩展，人们越加注重城市的建筑建设效果和质量，而建筑工程建设的施工方法及其管理制度与之存在着必然的直接联系。所以，在建筑工程建设和发展的过程中，相关人员要注重管理模式的创新以及绿色施工的倡导和实施，这样才能够推进建筑工程紧随时代的变化，确保建筑工程的可持续发展。

关键词：建筑工程；管理创新；绿色施工管理

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

随着时代的发展，人们更加关注环境，对建筑工程的要求也越来越高，人们更加注重建筑工程的质量和环保性，建筑工程管理创新能够促使整体建筑工程更加科学、合理地进行。在以往的建筑工程施工过程中会产生很多污染物，污染自然环境，而绿色施工管理能够减少对自然环境的破坏。建筑工程施工管理人员在日常管理工作期间需要根据建筑施工管理的具体情况，对传统工程管理模式中的一些不足进行完善，探究和剖析一些有效的管理创新方法，在保证与工程施工管理发展实际规律相符的情况下，提升施工企业经济效益，树立良好的社会形象^[1]。

企业要想逐渐向现代化方向靠拢，就必须不断创新建筑工程施工管理。流程管理属于企业管理体制现代化的关键所在，流程管理和企业的发展规律必须匹配，对当前管理制度中暴露出的缺陷进行改善，使其可以与当前建筑工程施工的实际现状相适应。建筑施工管理的创新对于建筑工程施工有着十分重要的意义，建筑施工管理创新及绿色施工能够顺应时代潮流，带动企业朝向现代化方向发展。

2 建筑施工管理及绿色施工管理的重要性

2.1 有利施工成本的控制

对于业内人士都清楚，施工管理最终的目的就是为了保障施工成本的有效控制，避免因管理不善而造成成本的增加，进而影响施工企业的根本利益。由此可见，不论是建筑施工管理还是绿色施工管理，都需要根据工程的实际情况进行系统的管理，才能保障工程施工的目的。为此管理就成了建筑工程相关企业的主要任务，需要企业根据工程的实际情况，通过施工过程中的合同管理控制、材料管理控制、人工管理控制、机械管理控制、施工进度管理控制、施工质量管理控制、安全

施工管理控制等，从全方位的管理中对涉及到的成本进行控制，不留任何的遗漏，由此保障整个施工过程，始终都在管理者的全局掌控范围内进行，从而保障施工成本的控制，保障施工参与各方的根本利益^[2]。

2.2 有助于推动我国建筑事业的创新发展

我国现代化建筑事业发展起步要晚于西方发达国家。近年来，随着科技与经济的发展，我国建筑工程施工技术也在尝试与国际接轨，绿色建筑理念是全世界追求可持续发展达成的一种共识，积极落实和推广绿色建筑理念，将其应用到建筑工程施工管理工作中，可以使我国建筑业更好地与国际接轨，推动我国建筑事业朝着更好的方向发展。

2.3 绿色施工能够推动企业发展循环经济

所谓循环经济，是指企业在健康发展下通过清洁生产方式回收能源和相关废物的经济活动。另外，循环经济的特征是“低成本和高利用”，并且在响应“可再生资源”的过程中发展公司的经济活动。建设一个能够促进循环经济发展、节约资源和保护环境的社会，这也是当今国家最重要的政策之一。循环经济与公众利益和国家利益息息相关，建筑公司促进中国经济的发展，是当前建筑公司的主要社会责任^[3]。

3 建筑工程管理创新策略

3.1 对建筑工程管理理念进一步创新

创新工程管理模式最应该关注的是转变其理念与革新思想，其也是促进工程管理模式优化与改善的重要前提条件。着眼以往建筑工程所采取的管理模式，重点研究现阶段建筑工程项目实际情况，则能够明确应通过哪些现代化管理思路与理念进行创新，从而确保后续管理可以更可靠高效地开展。例如应该在工程管理中贯彻落实全过程管理理念，那么每位管理者应该明确具体的管理目标与要求，站在整个建筑工程运行过程展开全面系统的分析，充分

掌握在各环节中的影响因素，从而形成针对性的管理对策，确保项目建设的整个过程均处于有效监管范围内；同样需要贯彻落实还有动态化管理理念，管理人员应明确工程管理并不是一成不变的，应能深入工程一线，实时掌握现场动态变化，及时运用相应的策略进行调控，防止传统管理模式下出现的滞后严重问题^[4]。

3.2 创新建筑工程管理技术

智能技术发展趋势快速，网络科技，电子器件信息技术和信息技术在投资风险管理的整个过程中充分发挥了关键功效。当今信息技术的运用能够有效地处理投资风险方法中信息不配对的难题，提高整体项目管理的实际效果。除此之外，依据物联网技术，能够将建筑项目视作一个整体，能够适度地连接不一样的环节和流程，以保证能够合理地监管每一个工程施工精英团队和工程建筑装饰材料，及其管理信息系统的实际效果，能够灵活运用。例如BIM技术的应用，实现了传统管理方式的创新，这一技术可以应用于设计、造价、施工进度管理等各个环节中，降低了管理工作的难度。如在施工进度管理中，技术人员输入工程的相关数据，利用BIM技术和辅助软件生成现场的4D模型，了解现场的施工情况，分析进度是否符合施工计划，做好恰当的调整工作，提高管理效率。又或者在设计阶段，应用这一信息技术进行管理，能够得到事半功倍的效果，通过直观的三维模型，了解工程的预设情况，分析方案的可行性，在软件中调整某一处参数，相应关联的参数也会随之更新，降低了工作难度，节省了审核的时间^[1]。

3.3 落实节能管理

加强施工现场绿色节能工作的落实，在施工前期要进行材料设备的采购，采用绿色环保的材料与设备，加强市场审核，确保材料设备的质量和功能达标。在施工阶段要加强能源控制，进行统一化管理，使用设备后及时关闭电源，避免造成能源浪费，实现绿色节能管控。在施工阶段要进行废气、废料、废水的科学管理，通过集中运输的方式进行废水和废料的处理，避免造成周边环境污染，对于沙尘造成的空气污染，要在施工时进行降尘处理，从而避免因空气污染对人们的身体健康造成影响。而工程中加工燃烧产生的废气可以通过移动式的废气处理设备集中处理，通过系统过滤将废气中的有害物质转化为二氧化碳和水，从而大大降低废气污染。施工期间因部分工序会产生较大的噪音，因此要进行降噪处理，维护周围居民的生活安定。

4 绿色施工管理措施

4.1 重使用绿色施工技术

(1)节能施工技术还能够通过利用风能、太阳能等新型能源来减少能源消耗和环境污染降低施工成本从而提升工程的经济效益。

(2)节能施工技术的应用有助于提升建筑工程施工水平。建筑工程施工属于一项较为系统化的工程涉及的内容非常多为了实现建筑工程的全面节能应当将节能施工技术广泛应用到施工各阶段当中充分发挥其优势，同时还要通过对其创新和改进来促进建筑施工技术水平的提升^[2]。

(3)节能施工技术的应用还能提升建筑物的舒适度。以建筑节能保温技术为例涉及建筑物门窗、外墙、地面、屋顶等多个部位的节能保温，而利用这些技术不仅能够提升建筑物的节能保温水平，而且还能明显提升其舒适度。

4.2 增加绿色建筑材料在施工中的应用

当前，我国已经研发了多种绿色建筑材料，能够对普通建筑材料起到替代作用^[3]。但是由于研发成本较高且当前普及性不强，绿色建筑材料的价格相对较高，容易增加建筑工程成本支出，所以很多建筑工程都选择普通建筑材料。绿色施工理念视角下的建筑工程管理创新需要增加绿色建筑材料在施工中的应用，从建筑工程的综合效益出发，不能只关注经济效益。所以，政府财政部门可以采用财政补贴的方式来宏观调控绿色建筑材料的价格，对使用绿色建筑材料的建筑工程进行补贴，最大限度地缩小两种材料使用的价格差，鼓励建筑工程管理中使用绿色建筑材料。

4.3 采购和使用绿色施工材料

施工材料是建筑工程实施的基础，因此，在施工的过程中，相关管理人员应该意识到绿色施工材料的投入是至关重要的，也是绿色施工模式开展的前提条件。只有将绿色施工理念贯彻落实到工程的建设过程当中，并采购、使用绿色施工材料，才能够实现真正地向绿色施工模式的开展。相关采购人员首先应该根据建筑工程建设的需要制定材料采购计划，并根据计划到市场中对绿色材料进行逐一询价，通过货比三家原则以及性价比等性能的比较后，确定绿色材料的真实采购品类和数量。绿色材料采购完成后，相关管理人员应该严格按照管理规定对采购的材料进行严谨的、规范的管理，并运用合理的方式进行储存，以免其遭受外界不定性因素的损坏和污染，进而使其能够高效的运用到工程建设当中^[4]。

4.4 加强施工过程中的污染防治

绿色施工管理理念下，要求各个工程单位都需要加强污染防治，针对施工过程中存在的水污染、固体废弃

物污染、粉尘污染等,采取有针对性的污染防治措施,在最大程度上减少施工过程中的各种污染。比如,在施工过程中,可以通过人工处理的方式来保障泥浆固结处理效果,否则会造成严重的泥浆外流情况,造成施工现场的严重污染。在扬尘控制过程中,主要进行阻隔、洒水处理等,将施工现场与周边环境之间设置隔离网、围挡设施等,避免扬尘对周边环境造成的污染。

结语

施工项目管理创新是促进施工企业不断增强实力的有效手段,因此在施工管理中应充分运用创新理念。面对当前建筑业日益发展的背景,建筑企业应在建筑业中

贯彻绿色施工管理理念,从而有效提升建筑企业的竞争力,为建筑业创造发展机遇。

参考文献

- [1]何伟峰.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新[J].居舍,2019(03):152.
- [2]王晓威.建筑施工管理创新及绿色施工管理探究[J].住宅与房地产,2019(09):156.
- [3]陈帅.绿色施工管理理念下创新建筑施工管理方法[J].建筑技术开发,2019,46(02):71-72.
- [4]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.