

建筑工程施工管理存在的问题及解决措施刍议

梅春燕

瑞洲建设集团有限公司 浙江 温州 325500

摘要:随着我国经济的快速发展,建筑工程在日常生活中随处可见。人们对于建筑工程的需求量不断升高,同时对于一些工程建造的标准也逐渐提高。越来越高的标准使得我国建筑工程行业得到了稳步的发展。我国的建筑工程行业虽说在进行着日新月异的发展历程,但是在建筑工程施工过程中,仍然存在着很多问题。因此,加强建筑工程中的管理,提高建筑质量,是目前最为重要的事情。

关键词: 建筑工程;施工管理;问题;对策

引言

近年来,随着我国建筑业的发展,越来越多的人开始重视建筑管理工作。由于建筑管理是建筑工程中非常重要的一环,有效地进行建筑工程,不但可以提高建筑工程的质量,但也要需要确保施工能够更加顺利的进行,为建筑企业的经济效益提供保障。但是,由于我国现阶段的施工管理方法相对落后,不能更好的满足施工现场的具体需要,需要深入探讨建设项目施工管理的创新方法。

1 优化建筑工程施工管理的重要性

1.1 保证建筑工程施工质量

控制施工质量是建筑工程管理的重要内容,而实现施工质量的严格把控,就需要建筑企业不断完善和优化管理体系。建筑企业以控制施工质量为导向,可以推动促对施工管理以及技术的创新,同时也可以提高建筑施工和质量。建筑施工管理是一项综合性和系统性较强的工作,企业涉及的内容和环节较为复杂,包括施工技术、工艺、图纸变更、方案等管理工作,这些复杂的工作无疑是推动建筑企业不断完善和健全管理工作的动力,同时企业也可以将工程岗位问责与管理工作有机结合,以此来提高建筑施工质量管理控制的有效性。

1.2 推动建筑事业向更好的发展

施工管理在建筑施工中占据着非常重要的地位,并且随着建筑事业日新月异地不断发展,对建筑施工管理也提出了更高的要求,除了要保障施工顺利实施和成本质量管控以外,还要创新施工管理理念和采用最新技术手段,使建筑施工管理更加科学化、规范化和现代化^[1]。

2 当前我国建筑工程施工过程中管理存在的问题

2.1 施工的技术问题

在进行工程施工的过程中,其中包含了很多方面的知识以及内容,在很多建筑过程中,面对问题需要专业

的技术人员才能够进行解决,建筑过程中的每一道工序都是需要不同的技术去进行施工和完成的。在如今的社会中,人们对于建筑工程的质量要求逐渐提升,但由于施工人员相关的施工技术参差不齐,导致建筑工程质量也存在较大的差距。技术上的问题与工作人员自身的工作能力存在一定的联系,有的工作人员对建筑工程的理解比较片面,没有着眼于工程的施工进度以及质量要求进行分析及研究,无视对多种现代化施工技术的整合利用及分析,过于注重自身的简单经验总结以及主观判断。因此施工质量无法得到保障,出现了许多的技术问题以及冲突,难以真正实现与时俱进。

2.2 缺乏科学完善的管理监督体系

监督管理是建筑工程中最重要的一环之一,贯穿于整个施工过程,因此必须认识到行政监督的重要地位。只要在具体施工过程中出现任何连接问题,就会影响工程质量。因此,有必要根据需要在各个环节建立相应的管理和监督机制。不合理的场地应及时协调处理,确保建筑效率。正是由于制度不完善,项目出现问题后,找不到具体的解决办法,责任也无法准确落实。这也使得有效沟通或执行许多特定任务变得不可能。

2.3 施工人员的综合素养参差不齐

目前,我国部分建筑工程项目的施工人员没有经过系统化的工作培训,且施工人员对技术的创新能力较差,在施工过程中,通常都是根据自身所掌握的工作经验来开展工作。部分施工人员的施工安全意识不有高,在施工建筑施工中极易出现施工人员伤亡的情况。提高建筑施工人员的安全意识,是管理施工质量的重要环节,建筑企业需要不断强化施工人员正确认识安全施工的重要性,保障建筑施工工作的顺利和有序进行。此外,建筑工程具有工序复杂、周期长、规模大等特点,并且在工程施工环境较差、施工设备较大,复杂环境中

存在的安全隐患较多,部分施工人员不仅技术水平不合格,而且在建筑施工中经常按照自身的想法对工程过程进行更改,对安全施工管理不够重视,这样的行为不仅会影响建筑施工的效率,而且也会阻碍施工质量的有效控制。建筑企业通常采用传统的施工管理模式,忽视了对先进管理技术以及理念学习,建筑施工中存在的质量问题无法及时发现,对施工质量控制造成了极大的阻碍^[2]。

3 加强建筑工程施工管理的对策

3.1 做好技术交底工作

每一个施工过程都会存在一定的重叠和重复。因此,施工过程中应加强沟通与交流,尽量避免技术交底不衔接的问题。首先,在现场施工前,要求现场施工管理人员熟悉施工设计图纸,并根据施工的有关要求做好一些技术准备,以保证施工的正确性,各施工工序施工工艺的安全性和可行性。同时综合考虑劳动力、成本、材料、设备和现场施工环境,统筹安排施工组织计划,并对全体施工人员进行技术交底。做好技术交底,尽可能避免因施工工艺引起的质量问题。技术交底工作比较复杂及多元,管理层需要在日常工作中进行全方位的改进,了解各个工作的重点以及难点,结合当前的工作要求以及目标,在全面改进的过程中实现对症下药。有效应对时代的挑战及压力,确保技术交流工作的顺利落实,这一点对突破传统的工作模式以及工作缺陷有重要的影响。

3.2 创新、更新企业的管理理念

企业的管理理念直接关系到企业的实际发展方向,因此,企业需要进行相应的创新才能更好的进行发展。一是需要对服务理念进行强化。在现代建筑企业中,需要高度重视服务工作。在市场经济发展的过程中,建筑企业需要运用科学的服务理念,确保建筑的质量,从而更好的满足人们对建筑的需求。二是完善管理理念。精细化管理理念更加注重精准、细致地履行职责,明确目标任务,对管理制度和程序进行有效地落实,树立企业家精神,促进建设企业发展。三是根据市场情况更新概念。施工企业经理应根据企业的实际情况和市场的实际需要,对管理理念进行创新,构建与企业未来发展相一致的管理体系,让企业能够更好的适应社会发展的趋势。管理者需要运用创新的管理理念开展管理工作。因此,在施工项目施工过程中,施工企业要确立长期经营目标,运用先进的科技,提高项目管理水平和质量,提高人员安全水平,提高项目建设质量,帮助企业获得最大利润。

3.3 提高管理人员管控综合水平

对建筑施工实施现代化管理,对相应管理人员

综合素质也提出更高要求,特别是在专业素质和技能水平方面,现有施工管理人员素质水平还比较低,无法满足现代化管理要求,在一定程度上也影响到建筑施工现代化管理目标有效达成。为改善这一状况,就可以根据建筑施工现代化管理提出要求,对外引进一批专业知识扎实、业务能力较强和懂得运用现代化技术的优秀人才,使现有建筑施工管理队伍得到进一步优化。与此同时,紧紧围绕建筑施工现代化管理内容,组织开展教育培训活动,执行时要注意向施工管理人员渗透最新施工管理理念、方法、技术等内容,并紧密联系实际情况加强业务技能培训,在提高管理人员综合素质水平的基础上,实际开展施工管理工作也能更加游刃有余,甚至还可以将现代信息化考核、竞争、奖惩等机制融入其中,提高管理人员工作积极性和建筑施工管理水平。

3.4 建立科学合理的建筑工程施工管理体系

目前进行建筑工程的进程中,尚未制定出一套较为科学合理的管理制度,相关管理经验也不是很丰富。目前,我国对管理体制的认识还不够。因此,相关建筑企业可以组建团队,让员工学习国外一些先进的管理模式,并结合自身的实际情况制定出符合我国国情的发展战略。

3.5 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察^[3]。

结束语:综上,建筑工程是一项比较复杂的工作,涉及到的领域以及知识内容较多,对于建筑质量的提升来讲,要加强施工过程中的管理,严格对施工过程进行把握。做好相应材料的记录和备份,做好相关人员的培训等工作,这对于建筑工程质量的提升来说大有裨益。

参考文献:

- [1] 谭镜成. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 工程技术研究, 2019, 4(12):125 - 126.
- [2] 方增君. 建筑工程施工管理模式创新策略构建[J]. 工程技术研究, 2019, 4(7):131 - 132.
- [3] 杨庆杰, 张猛. 提高房屋建筑工程管理与施工质量探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(11):25.