

优化建筑工程施工管理以提高建筑工程质量

姬光学

青岛威航置业有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 随着当前社会经济快速进步与发展,对于社会大众来讲日常所需求的越来越多地已经开始,逐渐提升到精神层面,物质的满足在极大程度上已经得到了满足,当下人们越来越开始重视对生活享受的满足。所以在日常生活过程中,人们对建筑物的使用质量要求变得越来越高,这不仅仅关系到人们的正常居住及生活,同时也会影响到人们的实际居住体验以及心理感受,所以在建筑施工过程中加强施工管理并提升建设施工质量是极为关键的。本文将对当前建筑工程项目施工过程中的管理工作存在问题及现状进行探讨并提出合理化建议,提升建筑工程管理工作水平,为提高建筑工程施工质量做出突出贡献。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 施工质量

引言

改革开放以后,我国的经济进入到了一个高速发展的阶段。而在我国经济建设的过程中,建筑工程一直处于十分关键的位置,也承担着不同的使命和任务。如今,在经济发展新常态的时代背景下,建筑工程的使命再一次发生了变化。传统的高楼大厦不再是对城市发展程度的衡量标准,反之,一味地建筑修建还会带来诸多社会问题。因此,在建筑工程施工的过程中,就需要针对这些变化来做好分析与整理,并加速质量水平的提高,以不变应万变,实现建筑工程在新时期下的持续稳定发展。

1 建筑工程施工管理的必要性

1.1 有利于各个部门之间的协调

在建筑工程施工管理期间,各个部门都具有自身相应的职责,单个部门虽然能发挥相应的作用,但是要想建筑工程施工管理取得良好成果,那么各个部门之间必须做好相应的协调,确保每个环节都得到很好的衔接,进而使建筑工程施工能有序地推进。需要注意的是,在建筑工程施工过程中既要按照施工组织设计要求,也要根据有关方面技术经济文件展开,并始终围绕建筑工程施工质量,制定出具有合理性的管理方案,使建筑工程每个施工环节能得到有效控制,最终使有限的资源能得到优质化配置^[1]。

1.2 有利于建筑工程在规定期限内完工

在建筑工程展开具体施工期间,各个部门之间必须做好携手合作。建筑工程施工管理通常包含的内容有:施工材料的管理、施工技术的管理、施工人力资源的管理等诸多方面,此部分都需要实施准确的统筹,以便

能确保施工既能有序推进,又不会出现资源被浪费的现象。因此,建筑工程施工管理无论是为节约资源,还是为确保工程能在规定时间内完工都是非常必要的。在建筑工程施工中出现的各种问题需要做好的统筹安排,并提出最佳的解决方案,确保建筑工程每个环节得到全面性的协调,进而使建筑工程能按部就班地推行。

2 建筑工程施工管理中存在的主要问题

2.1 管理人员和施工人员的综合素养有待提高

建筑工程施工管理的过程中,施工人员的不管理同样至关重要。一般认为,施工人员作为工程建设的主体,但人员本身的主体作用也存在明显的变量特征,包括施工人员的专业能力差异、理论认知差异、工作经验差异和责任态度差异等都会导致不同的施工结果。因此,需要企业从工程整体质量的角度出发,切实关注好人员的主体问题,整合施工人力资源,充分调动人员的积极性和主动性^[2]。

但是从目前的情况来看,在施工企业进行人员管理时,仍存在一些问题。一般认为工程施工中的人员管理主要分为两个阶段。一是人员队伍的组成阶段,二是人员队伍组成后阶段。一方面,从人员队伍的组成阶段来看,一些企业会为了降低人员成本而放宽对人员的要求,从而导致组成施工队伍的人员本身并不具备工程质量所需的专业素质,产生很多人为问题。另一方面,在施工过程中,缺乏对人员的管理,对人员的操作规范、操作标准和操作流程明显不到位,一些人员甚至会出现偏离施工图纸进行的操作行为,给工程和企业带来了巨大的经济损失。

2.2 管理体制建设不完善

在社会经济快速进步与发展的过程中,企业的现代化改革工作也在不断推进现代化管理模式在当前企业日常经营过程中的应用变得越来越普遍,但对于部分企业来讲,因为在实际发展过程中受限于传统管理理念与经营理念的影响,所以忽视了管理体制的建设,在现阶段的管理工作中存在管理体制建设不完善的现象。对这部分企业来讲,在日常经营运作过程中,企业本身没有建立完善的管理工作体制与相应的管理制度,所以导致具体各项管理工作的开展没有强有力的制度支撑。这是及时建立了相应的制度,但是并没有严格按照该制度去进行各项管理工作的落实管理工作岗位,本身的作用与职责没有得到真正发挥,甚至是有些公司为了能够节约公司日常经营过程中所投入的成本,盲目的削减管理工作岗位以及管理工作人员^[3]。

2.3 建筑工程管理层意识不足

如果管理者对建设项目的管理缺乏知识,怎么能做得更好呢?在这种情况下,建筑工程的水平是不能完全保证的。以下是施工指导意识不足的原因。一方面,随社会的迅速发展,建造业的竞争日趋激烈。一些建筑企业为了提高收入水平,盲目削减维修费用。虽然建筑单位在短期内可以提供可观的收入,但这种做法并不能保证其持续发展。另一方面,施工队有建筑设备和材料,而且为了维护自身利益,施工队经常对施工设备和材料提供虚报信息,会导致建筑成本上升。此外,一些建设单位与建设队的关系协调不力,可能导致双方矛盾冲突。因此,施工单位尚未认识到提高施工指导意识对自身发展的积极意义。要改变建设项目管理的现状,要特别注意建设单位的管理,提高管理层的意识。

3 加强工程项目管理提高工程质量的对策

3.1 健全建筑工程施工管理的机构

在建筑工程施工管理的过程中,健全的施工管理机构是十分重要的^[4]。虽然目前很多施工企业都建立了管理机构,但是由于缺乏工作中的规范和对管理人员的管理,导致管理工作的落实常常被忽视,难以发挥出管理机构的作用。因此,为了进一步提高建筑工程的质量,首先,需要进一步优化工程的管理机构,安排专门的管理人员来开展管理工作,保证工程的质量。其次,在管理机构工作落实的过程中,还需要做好建筑工程的常态化管理,对建筑工程的质量进行日常的检查和日常的监督。同时做好施工人员的质量意识培训,提高施工人员的责任感,明确施工作业流程、标准和规范,减少人为失误。再次,在建筑工程管理的过程中,还需要进一

步强化施工现场的质量管理,不仅要材料、设备、人员等大角度出发,也需要关注建筑工程施工中的细节问题,不断督促施工人员,遵守施工工艺的要求,认真严谨地完成施工作业^[4]。

3.2 提高工程管理者质量管理意识

为确保建筑工程质量管理问题能得到妥善的解决,必须提高建筑工程质量管理意识。因此,建筑工程施工企业必须加强工程管理人员培训力度,以提高工程管理者质量管理意识。因为只有当工程管理者质量管理意识提升以后,将其应用到实际工作中,才能对其他工作人员起到上行下效的效果,进而使建筑工程每名参与者都有质量管理意识,在具体施工中通过不断优化创新施工技术的方式,提高建筑工程施工质量。此外,建筑工程施工企业通过加大施工人员培训力度,确保其在质量管理理念和施工技术方面都有显著性提升,进而为建筑工程行业的发展奠定基础条件^[5]。

3.3 加强建筑工程的施工材料质量管理

施工材料是工程项目建设的基础环节,也是工程成本管理、质量管理、进度管理和安全性管理的基础环节。首先,企业需要先从材料采购的角度来完成切入,保证初始过程中的材料质量,并结合工程设计图纸的内容来做好施工材料的筛选和管控;其次,针对施工材料进场环节,强化材料的验收和检验。而如果是大型的建筑工程项目,则可以在施工现场搭建起临时的材料实验室,开展完整流程的材料检验工作,针对不符合工程需求和质量标准的材料及时予以剔除,并与材料的供应商进行联系。或者是对不符合标准的材料进行更换,或者是直接更换供应商。此外,还需要加强材料的现场存储管理。前两方面的管理是防止材料因供应商的问题而出现质量隐患,而该阶段的管理则是防止材料在进入施工现场后出现损坏而导致的质量隐患。其中,包括温度条件、湿度条件、光照条件等都需要结合材料的性质来做好规划;最后,则是需要强化材料使用环节的管理。材料使用是材料转化为工程价值的体现,那么如何提高材料的利用价值,便是材料使用中所要关注的重点。

3.4 严格的施工质量控制

质量检验是检验项目质量以达到预期目标的重要手段,同时也反映了质量水平。确定质量控制的内容、标准和方法是一项重要的工作,检查的内容应包括原材料、成本或半成品、结构和部件的机械和物理检查,以及施工过程中的质量控制和修复缺陷,并确保工程质量符合要求。检查:及时遵守操作规范、技术标准和质

量评估标准,即质量控制,必须伴随每日和增加的随机检查、相互检查和完整检查以及定期和不定期的自动检查,严格要求高标准质量控制。为了保证项目的质量,有关的技术管理人员必须在早期、中期进行有效的指导,结果评估和信息处理^[6]。

结束语

综上所述,对于当前的建筑工程项目施工来讲,随着社会背景变迁以及科学技术的快速发展,在建筑施工过程中相应的施工要求与管理工作要求也变得极为不同,所以应当基于当前施工管理工作的现状预约行业发展现状,对中国绿工作存在的问题进行全面分析,并提出合理化建议切实提高施工管理工作水平,从而推动建筑工程施工质量提升,为保障人们的正常生活与安

参考文献

- [1]杜文奇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].工程建设与设计,2021(6):218-219,222.
- [2]张贵强.浅谈如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].中国房地产业,2020(24):139.
- [3]吴天才.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].中外企业家,2020(14):93.
- [4]于京尧,张卓,林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020,000(008):205.
- [5]温华柔.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].名城绘,2020(10):1.
- [6]陆刊.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量之我见[J].2021(2018-8):66-67