# 浅析房屋建筑工程施工管理及质控措施

# 边曙光 北京万兴建筑集团有限公司 北京 100000

摘 要:社会经济不断发展,为我国建筑行业带来发展机遇,不断提高房屋建筑工程施工水平和现场施工管理水平。在房屋建筑工程施工中,施工单位不仅需要合理选择施工技术,还需要重视现场施工管理工作,根据工程特点落实现场施工管理工作,保障建筑工程管理的科学性。在现场施工管理过程中,需要加强质量管理和安全管理等,从而提高房屋建筑施工的质量和安全性。重要分析了房屋建筑工程施工技术和现场施工管理工作,顺利实现房屋建筑工程施工任务,促进我国建筑行业可持续发展。

关键词:房屋建筑工程;施工管理;措施

#### 引言

房屋建筑工程具有系统性、建设周期较长且投入的 建设成本较多等特点,建筑企业对工程技术的应用与材料的选择都具有复杂性。因此,建筑企业应结合工程 建设目标及综合环境等因素,制订出合理的管理工作计划,确定阶段性和重点管理工作目标,建立起科学、合 理的工作秩序。同时,建筑企业要安排专业的管理团队负责管理现场的各项事务,严格根据规划及具体的技术 要求进行现场管理与质量监督。在房屋建筑工程管理过程中,企业的管理团队需要关注的事务较多,而管理力度不足以及管理方向的偏差都会引发一系列管理问题。 因此,建筑企业需要持续研究房屋建筑工程管理工作, 重点探讨其中存在的各类管理问题,结合最新管理技术 和科学管理理论,探讨解决问题的优化对策。

### 1 房屋建筑工程施工质量管理的重要性

在房屋建筑工程中,最重要的工作就是对于工程质量的监督和管理。保证工程施工质量是工程能够顺利竣工的基本前提。在建筑工程施工的过程中,每一个施工环节都能够影响施工的整体,所以注重每一个施工环节的质量管理,对于整个施工的质量具有非常重要的作用[1]。其中,与质量相关联的重要因素包括施工的材料、施工的机械设备以及施工的技术等,如果在施工的过程中任何一个因素被忽视,那么都将会给建筑工程整体的质量带来一定的问题。在工程竣工并投入使用后就会出现一系列的质量问题,这对于建筑单位以及相关的企业都产生消极的影响。因此,对于建筑工程进行质量管理具有非常重要的意义。在建筑工程施工过程中,要对每一个环节进

作者简介: 边曙光, (1986-), 性别:男, 籍贯:河北省石家庄市, 职位:技术负责人, 职称:无, 学历:本科, 邮编: 050600, 研究方向:土建施工, 房租建筑施工

行严格的质量监督和把关,这是至关重要的工作步骤。

#### 2 房屋建筑工程施工的意义

#### 2.1 提高工作效率

房屋项目建筑过程中,施工技术的质量直接关系着工程竣工的时间。如果房屋建筑施工团队的工作效率较强,就能够非常明显的节省施工时间,为建筑工程经济效益的提升提供了非常重要的促进作用。反之,如果施工团队的工作质量较低,会浪费很多的工作时间,工作人员也会进行大量的重复工作,浪费人力和物力资源[2]。施工现场管理制度的有效性,直接地影响着建筑工程中每一个步骤的顺利进行以及对整体质量的保障。由此可见,建筑工程现场科学的管理能力,可以为工程效率的有效提升奠定基础。

#### 2.2 整合工作秩序,适应工程建设的复杂状况

房屋建筑工程的施工过程是极为复杂的,建筑企业必须做好工程衔接以及各类工程的同时施工工作。施工人员通过现场管理规划,能够了解各类施工的具体目标,明确施工时间、技术要求等;应用管理规划能够整合施工管理秩序,适应现场的复杂状况,保证工程建设的安全与稳定。此外,管理人员应关注各类突发因素及不可控因素对施工的影响,如降雨、高温等,通过现场管理来协调施工安排,以减少工程的建设损失<sup>[3]</sup>。

#### 3 房屋建筑工程现场施工管理措施

#### 3.1 完善现场施工的管理体系

在房屋建筑工程施工中,现场施工管理工作发挥着重要的作用,施工单位需要加强监管施工材料和施工设备以及施工人员等<sup>[4]</sup>。传统的监管体系无法满足施工要求,不利于遏制施工中的违规操作,这是因为为了追赶施工进度和节省施工成本,管理人员往往忽视现场施工管理工作,不利于发挥出管理部门的作用。很多管理人

员忽视自身工作责任,不利于顺利开展相关工作。在房屋建筑工程施工现场存在较多的安全隐患,威胁到施工人员的生命安全,同时没有合理管理设备和材料,引发施工资源浪费问题。为了优化整体施工条件,管理人员需要重视现场施工管理工作,建筑企业需要建立专业的管理部门,合理划分不同的管理人员的工作内容,安排专人负责人员管理和安全管理以及材料管理等。管理人员需要利用倒班制度,全面监管整体施工过程,尤其在夜间施工中也要保持高度的警惕。管理人员需要积极承担自身工作责任,顺利落实施工流程和施工工序。

#### 3.2 强化工程施工设备控制

施工材料和设备是影响建筑工程施工的重要因素。房屋建筑工程施工在质量管理方案设计时要对施工的材料以及设备进行更加谨慎的选择,既要考虑到设备的质量,同时要兼顾工程施工的具体成本,对于设备进行具体对比,选择最佳的施工设备。施工的过程中,如果使用一些比较特殊的建筑材料和设备,那么一定要进行专门的定制,进一步保证施工整体的效果,并要做好施工的建筑设备的质量把关,促进建筑工程进步和发展<sup>[5]</sup>。此外,要注重对施工设备进行控制。在施工的过程中,对于使用的各种设备,一定要做好相应的记录工作,保障各种施工资源的高效配置。加强建筑工程施工设备的控制,能够在一定程度上提升建筑工程整体的质量。

## 3.3 施工现场材料、设备管理

材料与设备的管理工作具有一定的相似性,同时也存在一定的差异。首先,在材料与设备的选择上,建筑企业应根据设计方案及各类技术参数进行材料、设备的选择,可以通过施工试验等方式来了解材料与设备的实际应用表现,然后择优选用。此外,建筑企业在选择材料、设备时还要考虑成本问题,合理节约资金成本,以提升工程利润。其次,在材料与设备入场的过程中,建筑企业应做好资质审核及抽查检验工作,确保材料与设备的质量符合要求。再次,建筑企业应选择稳定的存储环境,避免雨水等因素对材料、设备的状态造成不良影响。最后,建筑企业还要对材料、设备的公用过程进行管理,避免材料与资源的浪费。现场管理人员需要参与材料和设备管理的全过程,并完成管理信息的详细记录,以备查验。

# 3.4 施工现场人员培训管理

建筑工程现场施工不仅需要加强对建筑材料的监督与管理,更加需要对工程施工人员的监督与管理。建筑企业应该在人员管理的层面上,积极加强对每一个现场施工人员的安排,让每一个员工能够准确地负责一个

环节,并对自己负责的位置提供质量上的保证,加强对 员工换岗时的检查,避免出现任何细小环节的遗漏。加 强对工作人员的安全技能培训, 能够非常有效的保障工 程建筑施工环节的质量,避免出现建筑工程现场的安全 问题。加强对现场施工人员的管理,对房屋建筑工程的 顺利进行有着非常重要的促进作用, 也能够保证建筑工 程质量的有效性, 为人民群众的生命健康提供基本的保 障。不仅如此,建筑单位也需要定期对员工进行安全技 能培训,让每一个员工都能够真正认识到施工现场的危 险性,尤其是进入到施工现场以后,需要佩戴安全帽。 而且,还需要在建筑工地的外围设立指示牌,对于危险 的建筑材料或者建筑物进行集中堆放, 避免对工人造成 不可挽回的损失[6]。除此之外,建筑工程单位还需要更进 一步提升现场施工技术人员的综合素质能力,为建筑工 程房屋项目地顺利进行提供基本保障。提升对房屋建筑 工程施工人员的职业素养、道德素养、安全意识培训, 进一步提升施工技术人员的技术操作能力,为建筑行业 的发展奠定基础。

#### 结语

综上所述,现代化房屋建筑是建筑工程当中最主要的一种,积极加强对房屋建筑工程施工技术和现场管理的监督,对于我国建筑行业的进一步发展有着非常重要的促进意义。在城市化水平不断发展进步当中,房屋建设也已经成为人民群众生活所必需的一个存在,为能够有效提升建筑工程中房屋的质量,文章从绿色施工技术、混凝土施工技术、原材料管理、建立安全管理体系、加强安全培训几个层面进行了研究,为建筑工程房屋施工技术的顺利进行,和我国经济效益的有效提升创造了更加美好的发展空间。

#### 参考文献

- [1] 刘海宁.建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理[J].建筑与预算,2021(05):77-79.
- [2] 窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(2):122-124.
- [3] 韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界,2021(15).
- [4] 崔凯.建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J]. 四川水泥,2022(01):182-183.
- [5] 刘竹进.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J]. 安徽建筑, 2021, 28(02):187-188.
- [6] 李芳黎.研究房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(8).