

# 关于建筑造价成本预算风险成因及控制措施

王慧娟

青岛青房建安集团有限公司 山东 青岛 266700

**摘要：**建筑工程造价管理在工程建筑项目中有至关重要的作用。建筑工程造价管理主要是把控整个项目工程的造价，实行工程质量和工程资源合理配置“两手抓”的政策尤为重要，以便实现建筑项目在经济和社会利益方面最大化的目标。每个项目从动工到竣工再到财务决算都需要全程管控造价。文章分析了建筑造价成本预算风险产生的原因，提出了相应的控制对策，以期从根本上解决造价成本居高不下的问题。

**关键词：**建筑造价；成本预算；风险

## 1 建筑工程预算概述

在建筑工程施工前，企业的工程造价控制工作会直接影响工程预算造价的准确性。为了实现资金的合理分配，建筑施工企业就必须加大工程造价和企业内部流动资金的控制力度，从而提高建筑工程施工质量。工程预算工作是当前建筑施工企业造价控制工作的重要环节之一。因此，工作人员必须做好工程预算工作。在建筑工程施工过程中，为了保证每一个施工环节的安全性，施工人员必须严格按照国家规定的建筑施工标准来施工，同时这些标准也可以帮助相关预算人员来评估与管控施工成本，从而实现资金的合理分配。建筑施工企业开展工程预算工作，有利于合理管控资金。目前，建筑行业竞争压力逐渐增大，为了在行业中占据有利位置，建筑施工企业必须加强工程预算管控。然而，从实际情况来看，在建筑工程施工过程中，预算超标的现象屡有发生，这不仅会导致资金浪费，还会对施工的质量造成严重影响。因此，建筑施工企业必须提高对工程前期预算工作的重视程度，从而实现资源的合理利用<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑造价成本预算风险产生的原因

### 2.1 缺乏健全的成本预算标准

建筑造价成本预算工作顺利展开的必要条件之一是具备科学、完善的成本预算标准。成本预算标准除了要统一参考标准外，还需要结合项目自身特点，制定一套与项目高度吻合的成本预算标准。就目前的建筑市场而言，大部分建筑项目的成本预算都存在一定风险。这是因为这些企业在项目施工前并没有根据项目自身特点制定预算标准，导致工作人员在进行成本预算时缺少准确的参考标准，再加上有些工作人员在选取参考依据时态度随意，致使一些数据无法匹配，从而造成实际成本与预算成本出现偏差。

### 2.2 权责分化不够明确

针对当前的施工企业来说，在落实施工阶段预算管理的过程中，部分项目经理以及技术人员缺乏职责意识，比如技术人员在落实施工技术研发和探讨的过程中，未能结合该项技术的成本投入以及能够产生的回报进行针对性分析，导致支出过多；材料采购人员在进行物料分析的过程中缺乏多方对比的过程，导致部分价格虚高，同时也未能及时与财务部门进行对接，信息的分享和沟通不及时，导致预算管理缺乏全面性。以上这些问题出现的主要原因在于个人的思想认知不够完善，缺乏岗位职责意识，未能认识到财务管理以及成本管理一线团队之间的关系，从而影响了预算管控效率。除此之外部分企业管理者认为，成本控制以及造价管理只是财务部门的职责，这就导致造价控制独立于整体工程规划之外，与一线施工以及方案制定之间的联系不强，从而影响了造价管控方案的可行性。

### 2.3 预算编制体系不完善

建筑施工企业想要获得发展，就必须根据不同的工程类型来设计不同的预算模板，从而实现工程预算编制的规范化、标准化。然而，从目前的实际情况来看，大部分建筑施工企业没有合理规划工程预算编制工作，一些企业虽然建立了预算编制体系，但是体系中存在许多漏洞。这些情况都不利于提高编制工程预算的效率，甚至还会降低预算、评估的科学性与准确性。此外，大部分建筑施工企业没有相应的预算编制部门。尽管有些建筑施工企业配备了预算编制人员，但他们往往缺乏经验，难以保证预算编制的精准性<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑造价成本预算风险控制对策

### 3.1 完善组织管理机制

#### 3.1.1 健全管理组织机构

建筑成本预算工作中会存在各种各样的风险问题，企业必须进行严格管理并采取一系列措施，最大程度提

高其把控风险的能力。管理手段必须科学合理,以有效提高解决问题的能力。① 在进行成本预算工作之前,应成立专业的管理部门,确定管理目标及管理制度,为预算工作奠定良好的工作基础。② 科学设置管理部门的人员层级,确保分工明确、责任明确,保证各项工作得到有效贯彻落实。通常情况下,这类管理组织机构的首要领导人员应该是项目部的部长,下设各级责任人,明确各自层属关系。

### 3.1.2 优化管理制度

提升建筑造价成本预算风险管理水平的重要措施,就是优化和完善相应的管理制度。这要求各项管理工作人员能明确自身职责,提升其各项管理工作的执行效果。优化完善管理制度,主要是以相关管理任务为目标,分析各类风险因素及其成因,明确各项管理需求,然后分析当前管理部门存在的具体管理人员,有效匹配这些管理人员和具体管理任务,保证各项管理职能得到落实<sup>[3]</sup>。

### 3.2 强化对建筑工程预算的审核监督

一是要根据工程的招标文件以及签订的合同内容进行工程预算监督,主要是对工程施工范围进行仔细审查,确保预算编制工作的合理性,保证预算结果更加准确。二是依据施工方案、施工图纸、签证以及施工组织设计内容来进行严格且细致的工程预算审核监督,尤其是工程量计算内容要保证准确。三是详细进行预算内容中的单价审核工作,保证单价与签订合同中的内容保持一致,确保预算单价的合理性与准确性。四是全方位考察市场上的施工材料价格,同时严格分析预算中的材料评估价格,确保材料价格预算合理,保证工程利润具有可观性。

在对工程预算实施监督管理活动时,可以创建全面的信息化预算管理系统。建筑企业需要联系自身经营管理的现实需求,合理应用网络化专业施工软件、材料采购平台、工程管理系统以及ERP系统等,促进不同系统的充分融合,并以此为基础合理创建预算管理系统,针对预算设计编制、执行操作、后期调整等环节实施全面监控,在不同业务端分别前置预算控制模块。例如,工程建设物资对应采购平台中,需要对材料采购数量进行合理控制,按次数签订专门的采购合同,进行余量控制和实时减扣。

### 3.3 重视工程预算的重要性

在建筑项目开始之前,建设单位必须认识到工程预算的重要性并且积极的组织专业团队,落实工程预算管理,也可以通过对外承包的方式来进行专业的预算控

制。而企业内部也要结合预算管控的标准来进行整体方案的调控和研究,首先管理层必须要掌握预算控制的相关技巧和实际内容,和企业实际情况进行融合,打造健全的工程预算机制和管理方案,确保工程预算工作能够得到全方位的保障。

其次,落实好人员团队建设。工程预算环节本身具备较强的专业性特点,因此要求财务人员必须具备较强的综合能力以及统筹规划能力,也可以通过对外人才引进的方式,邀请专业人员进行团队培训以及技能指导。然后加强对基层员工以及团队其他班组人员的培训。确保工程预算这一理念能够融合到各岗位以及各部门中,这样才可以实现共赢共享的局面。

通过这样的方式打好工程预算基础,做好预算意识培养,才可以确保在实际造价管控中,始终围绕工程预算来进行调整<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强签证和索赔管理

在施工过程中,受到天气、地质条件等不确定因素的影响,工程量变更问题在所难免。当工程量变更时,施工人员需要及时变更当前的施工方案和相关文件。其中,变更与签证是工程结算审计的重要内容。为了保证文件变更的准确性,建筑施工企业必须加强文件变更管理,做好变更文件的整理、保存和归档工作,从而保证施工的可靠性和安全性。

施工环节较多并且施工内容复杂,使大部分施工工序都具有复杂性和多变性。因此,签证负责人需要在施工现场进行实地考察。在考察结束后,签证负责人还需要结合实际施工路线来分析签证发生的主要原因。当施工项目发生了索赔事件时,监管人员需要检查施工质量,确定是否需要索赔以及具体的索赔金额。

### 3.5 合理制定造价编制方案

建筑工程造价预算的关键点不仅是要把控市场造价和结合实际施工情况,还要对施工现场进行资料收集和造价编制。预算工作小组必须派专人到建筑施工现场调查,收集实时施工资料,如勘测施工现场的气候、地形、水文等大环境因素,记录工程所应用的材料和设备,判断工程潜在危险因素等。然后,将调查结果形成系列报告或图纸上传,如工程勘察报告、各式各样标准图、地形测量图、气候变化图等。在预算编制过程中,预算工作人员要结合项目工程量清单,对项目工程进行标准化测算,测算标准要按照从下到上、从内到外、从主体到装饰的顺序。同时,预算工作还要考虑到材料和设备的种类、性能和各项目所采用的施工工艺,再结合工程周边地区发展现状、企业运营方式、造价预算定额

等,科学、专业、合理地制定造价编制方案。预算人员还要掌握多样化的预算手段,了解国家最新出台的法律法规,结合企业所签订合同中规定的预算定额统筹规划造价编制方案,等造价编制方案初具规模后,预算小组还要重新检查方案,保证其能够投入使用<sup>[5]</sup>。

#### 结束语:

近年来,建筑行业竞争日益激烈。想要在建筑行业中占据一席之地,建筑施工企业必须及时转变观念。建筑施工企业应从关注造价转变为关注建筑工程预算。从而适应当前的市场竞争环境。建筑施工企业需要引进先进的管理技术来做好建筑工程预算工作。与此同时,企业还需要进一步提高预算人员的综合素质,提高建筑工程预算工作质量,从而实现工程造价控制目标,推动企

业不断进步与发展。

#### 参考文献:

- [1]王奎中.浅谈建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J].建筑与预算,2021(12):44-46.
- [2]鱼丽琼.工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J].住宅与房地产,2021(33):25-26.
- [3]张晓慧.建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J].房地产世界,2021(21):59-61.
- [4]冯洁.浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].砖瓦,2021(7):99-100.
- [5]胡佳音.建筑造价成本预算风险成因及对策分析[J].城镇建设,2020(4):298.