

建筑工程管理的重要性及创新方法解析

程 科

山东易方达建设项目管理有限公司 山东 济南 250000

摘要: 建筑产业的腾飞,随之而来的便是行业市场竞争压力的激增,面对越来越多的建筑项目,有效的项目管理显得尤为重要。建筑工程管理主要是运用健全的管理体系和设备技术为项目的运营和建筑质量提供保障,现阶段,建筑工程项目施工单位与建筑公司之间缺乏有效的信息沟通和协同机制,这也是造成工程项目进度缓慢、效率低下的主要原因之一,在一定程度上加大了建筑工程的管理难度,并且面对建筑行业激烈的市场竞争,为提升建筑公司自身的竞争实力和建筑项目的施工质量,建筑工程管理在其中起到了关键性作用。因此,本文重点针对建筑工程管理的现状和发展实际,从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究,从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考。

关键词: 建筑工程管理;重要性;创新方法

1 建筑工程管理的重要性

1.1 促进企业发展

当前我国正处于社会主义市场经济快速发展的阶段,市场经济的快速发展能在一定程度上促进我国各行业与各领域的进步。建筑工程行业作为现代化城市发展进程中必不可少的一个环节,行业中的竞争压力和竞争激烈程度不断上涨。建筑工程企业及时分析当前的行业形势,通过创新与发展提高工程施工的效率质量。建筑工程企业的创新和发展一定要以管理观念与管理模式为基础,经济基础决定上层建筑,只有创新和管理模式,才能保证建筑工程的顺利进行。让建筑工程的管理模式与建筑行业的整体发展速度保持一致,能够进一步提高建筑企业在市场中的竞争优势^[1]。现代化信息技术的推广与应用,让信息化管理和电子化管理模式成为现代化建筑工程管理中的重要内容,创新建筑工程管理模式,有利于让现代化工程管理工作更好的融入与改变传统管理,提高建筑工程管理效率,实现建筑工程现代化管理的可持续发展。

1.2 有利于节约资源

之所以反复强调要注重在建筑工程施工过程中开展高效的工程管理工作,是因为工程管理工作的有效开展具有许多积极意义,首先有利于对现有的资源进行节约。如今建筑工程项目的规模在不断扩大,施工工序的增加会使得工程的建设难度不断提高,由于规模的扩大,使得被应用在施工过程中的施工材料也相对较多,由于所使用的材料较为分散,如果不做好管理工作则会造材料的浪费,这不仅会造成施工投入成本的增加,还会造成资源的浪费。但是通过开展合理的工程管理工作则能有效对施工材料进行管控,进而达到节约资源的

目的^[2]。

1.3 有利于提高工程质量

做好工程管理工作还能有效保证工程项目的建设质量。对于任何一个工程项目来说,在施工过程中必须做好质量管控以及安全管控工作。科学有效的工程管理工作是提高施工质量最为主要的一个途径,在施工过程中通过全方位的管理能够防止出现偷工减料的施工行为,这样既能保证工作人员的施工安全性,同时也能对最终的工程建设质量进行保证,使得各个施工环节都能严格遵守制度标准。

1.4 保证人员安全

建筑施工的特点主要是现场环境复杂,只有科学安排各个流程,才能避免出现不必要的问题。由此可见,建筑施工的关键在于安全管理,将安全管理融入各个施工环节,一方面能够降低风险发生概率,另一方面可为现场设施与人员安全提供保障,并避免项目出现不必要的支出。在落实该项工作时,相关人员应端正自身态度,结合自身经验制定相应的管理方案及策略,由此为项目安全提供更有力的保证。

2 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

2.1 质量管理不到位,成本管控不科学

首先,建筑工程管理在施工前期缺乏对整体项目建设和工期的科学规划,经验主义的错误管理思想导致工程管理容易受到管理层主观意识的影响,从而造成不必要的损失和安全隐患。

其次,建筑工程管理工作的开展虽然在一定程度上改善了工程建设的质量和安全性,但是在整体的施工环节中仍然还存在诸多安全隐患和令人扼腕的安全事故发生,不仅对整体建筑工程的经济效益造成极大影

响,也对人民群众的生命安全造成威胁。

最后,在建筑工程管理的成本管控方面,目前大部分的建筑企业对于成本管控仍然停留在表层的采购环节,而忽略了施工过程中如资源配置、工期规划和场地占用等诸多其他因素造成的成本支出,对项目成本的整体管控缺乏科学的统筹管理,没有充分落实节约和高效的管理原则^[3]。

2.2 工程管理创新意识缺失

我国建筑行业的发展速度在不断加快,市场竞争压力也在持续增大,部分工程建设企业的负责人为了追求高额经济效益、高速建设速度,选择牺牲工程建设质量。这种做法违背工程管理的真正内涵,同时忽视工程建设质量对工程后续使用以及人员安全的关键影响。导致这种问题出现的主要原因是工程管理意识的缺失。现代化管理理念的推广让工程管理工作发生了极大变化,工程管理工作应当以工程质量的提升以及安全事故的预防为基本保证,在此基础上采取各种方式,尽可能提高工程企业的建设效益。

2.3 管理技术不合理

建筑工程管理工作本身就具有一定的复杂性,在开展工作时必须采用针对性的管理方法和管理策略,这样才能保证管理工作的有效开展,但是目前部分建筑企业缺乏完善的管理技术,这就导致无法从根源上对一些安全事故进行杜绝,现阶段的建筑工程在发展过程中存在技术管理不完善的问题,部分质量监督管理人员缺乏对自身责任的有效认识,在开展工作时,缺乏责任心和责任感,往往出现睁一只眼闭一只眼的问题,这就导致技术管理形同虚设。最终导致的结果是后续的工程建设质量会出现严重问题。

3 优化建筑工程管理的策略分析

3.1 重视施工技术管理的完善

要想提高航空港区建筑工程施工的质量,便必须重视建筑工程技术管理工作的健全和完善。在建筑施工技术管理时,首先,除了需要采取有效的措施做好施工人员的技术培训工作,还需要根据实际情况和需要进行技术指挥运行系统的构建,进行专业机械设备的配备,确保设计图纸的完善,确保其作用能够得到很好的发挥,进行科学流程的规范,确保其技术要求符合相关的标准,完善岗位责任制度以及技术管理制度^[4]。其次,需要做好施工前准备工作,严格地根据需要做好技术监督,进行专门技术监督小组的成立,有效地监督施工技术和工艺,对施工节点和施工过程进行有效的检查,若

是存在漏洞,那么必须及时地采取有效的措施解决。最后,施工人员在施工工作开始前,需要全面地了解图纸,了解施工设计的相关要求,及时地学习图纸,并做好施工图纸的会审工作,然后让分包企业以及承包方做好审核工作和协商工作,保证建筑工程能够进行得比较顺利。

3.2 注重提高人员素质

建筑工程的施工需要有大量的施工人员参与其中,施工人员在一定程度上是建筑工程质量管理的主体,想要更加高效地开展建筑工程管理工作,则需注重对工作人员的综合素质能力进行提升,注重提高工作人员的责任心和责任感。针对工作人员需要开展定期的培训工作,对于不同的岗位所开展的培训内容要具有一定的区别,需要根据岗位的实际需求来进行合理的设定,国家需要注重加强对专业人员的培训力度,对现有的知识结构体系进行优化和完善,在保证工作人员具备完善的理论知识基础的同时,还要有较强的实践能力,这样才能更加高效地开展一系列建筑工程管理工作,避免在开展工作时出现失误^[5]。

3.3 充分利用先进信息技术

在很长一段时间内,工程管理均未能做到充分利用信息技术,少数企业片面地认为,信息技术的主要功能是对信息进行传递,导致管理质效难以得到显著提升。要想尽快扭转这一局面,关键是要将信息技术与管理工作充分结合。相关人员可凭借虚拟现实和传感技术,对现场的实际情况进行实时监测以及远程管理。

此外,还可以基于云计算、大数据等技术打造可搜集并处理数据的平台,根据分析结果制定相应管理策略,在保证管理有效性的同时,对管理难度及整体强度加以控制^[6]。

3.4 科学控制成本,扩大企业利润

成本控制是建筑工程企业生存发展的重要环节,建筑工程管理需要从三个方面强化工程成本控制,来扩大企业利润。首先要加强建筑设计的合理性,从项目规划设计环节开始就要对建筑项目的特点以及区域环境进行充分考虑和优化设计,杜绝铺张浪费,也要在保质保量的前提下从源头成本予以控制。其次要加强工程招标阶段的成本控制,结合现阶段建筑行业市场竞争中出现的低价竞标等恶性竞争情况,工程管理更加需要秉持公平、公正、公开的原则进行招投标,保证招投标工作的合理透明性。最后是科学制定和实施建筑工程项目的成本控制方案,根据建筑工程项目的实际情况,从经济效

益角度出发,结合项目承担能力,合理制定和优化成本方案,有效避免偷工减料或过于强调施工进度而增加施工成本等不良现象的出现,为企业经济效益和利润提升提供保障。

结束语

综上所述,在生活水平持续提高的当下,人们针对建筑所提出诉求也与以往有所不同。作为我国的经济支柱,建筑行业与社会发展间存在密切的联系。对建筑项目进行全方位管理,既能够使项目质量得到提升,又可推动行业实现可持续发展。鉴于此,在施工期间,相关人员应给予管理工作充分的重视,借助创新性方法有序开展管理工作,通过提高管理水平的方式,为行业发展奠定基础。

参考文献:

- [1]王冬馨.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建材与装饰,2018(29):157-158.
- [2]薛建兵.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].城市建设理论研究(电子版),2017(30):76-77.
- [3]林振.解析建筑工程管理的重要性及实施途径[J].居舍,2018(2):118+198.
- [4]耿磊杰.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰,2019(34):200-201.
- [5]负思雨.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].城市地理,2018(2):195.
- [6]詹成伟.建筑工程管理存在的问题及其解决方法探析[J].漯河职业技术学院学报,2017,16(2):54-56.