

工程施工过程中监理的管理要点

李宗强

青岛东方监理有限公司 山东 青岛 266400

摘要: 工程项目建设规模持续扩大, 工程建设流程越来越复杂, 对工程质量控制带来了挑战。建设工程监理在建设工程中有着重要的作用, 涉及到工程施工的方方面面, 在施工过程当中存在着很多的风险因素, 这些风险因素对监理单位有着很大的影响, 会直接的导致经济达到损失和施工的有效完成, 在建设工程当中要做好对风险的及时发现和处理。为此, 工程监理单位应当积极更新理念, 严格依据国家相关法律法规, 参与到项目工程建设的全生命周期中, 配合相关单位及部门做好项目事前准备、事中管理及事后管理总结。在整个项目施工过程中, 建立健全机制, 有序推进监理工作的开展, 发挥工程监理职能, 促进工程建设质量的全面提升。

关键词: 工程施工; 监理; 管理要点

引言

当前我国的建设工程市场当中存在着不规范的行为, 在实际的运作过程中存在着诸多问题, 因此对于建设工程监理企业的地位也变得尤为重要, 为了推动整个建筑行业飞速发展的目的, 应该注重创新施工技术, 健全工程监理管理制度, 依靠此项措施, 能够让建筑工程施工管理的质量获得有效保障。与此同时, 依靠新型施工技术, 可以帮助工程监理工作有效落实, 发挥出一定的指导功能。由此可见, 由于工程监理工作和施工技术创新的关系十分紧密, 因此, 应该在注重对工程项目监督管理的基础上, 充分发挥出施工技术创新的作用, 以便达到既定的工程质量施工监管目标。

1 工程监理的作用

1.1 保证施工质量

在建设工程中, 监理应从总体上进行全面的监督, 采用科学、合理的评价方法, 了解影响施工进度各种因素, 以保证工程进度顺利进行。在施工质量监督中, 要确保施工方案的合理、协调各方的关系、加强对施工项目的整体监控、竣工后的质量监督, 只有把监督工作贯穿于各个施工阶段, 才能充分发挥监督工作的作用, 并不断优化和完善监督方案, 为今后有效地进行监督工作打下基础。但应特别指出, 监理单位在实施复审方案时, 必须严格遵循国家有关法规, 防止人为主观因素的干扰, 确保项目规划的正确性与科学性。

1.2 降低安全隐患

在建设项目建设中, 工程监理具有多方面的功能, 其首要任务就是加强对施工过程的监控, 以减少工程项目的质量和安全风险。在具体的工作开展中, 监理人通过对工程前期的全面掌握, 确定了工程项目的具体工作

要点; 在施工中, 对每个工序都进行了仔细的检查, 以便及时发现问题, 并对施工单位进行严格的质量检查和验收。在这种严密的施工全过程监控模式下, 不仅可以使监理人员更好地完成具体的控制管理工作, 而且还可以根据施工单位提供的资料, 将其与施工现场的资料进行比较, 并根据自己的经验, 进行全面的分析, 以提高工程质量的可信度, 并避免由于施工过程中的监管不到位或控制不力, 导致工程质量不达标的细节及安全隐患。

1.3 协调部门之间的关系

在整个施工过程中, 大型工程往往包含大量的工程任务, 为了保证工程的按时完工, 减少不必要的时间耗费, 往往需要多个参与方同时进行。在此背景下, 为了保证施工作业的顺利进行, 防止施工中的疏漏, 监理部门的有关人员要加强工作协调, 加强各部门的沟通、交流, 以便更好地组织施工工期, 使他们的工作配合更加合理, 从而有效地提高施工质量; 同时, 在监督部门的协调下, 也可以避免因为项目分工不明确而导致工作上的问题, 在各方的权力和利益上, 也能使各个部门保持良好的合作和竞争, 从而避免出现各种问题。在此过程中, 监理单位要充分利用自己的优势, 切实履行自己的责任, 加强与各方的交流和沟通, 以达到对矛盾冲突的有效调控。

1.4 控制施工进度

控制施工进度控制是工程监理工作的重要内容, 要求监理单位对施工全过程进行实时监控和跟踪, 并对有关因素进行合理的控制, 以适应公司的内部管理要求。施工进度的控制往往涉及许多方面, 如对建筑材料价格的波动、业主的具体投资规划等, 对影响施工进度的因素进行分析, 并及时采取行之有效的措施。

2 工程监理的特点

2.1 独立性

独立性是工程监理工作的基本特征，监理工作的开展，必须建立在独立性的前提下。监理工作同时为业主、施工单位及建设主管部门负责，其行使职能的核心依据包括法律法规、合同协议、行业规范等，而这一系列依据具有客观、公正、规范、严谨的特征。而保持独立性，是保障工程项目各参建单位合作的基本要求，充分发挥监理监管职能的关键所在。

2.2 科学性

工程项目的建设，涉及到大量资金、资源的投入，对一个地区社会、经济等方面的影响甚大。同时工程项目在施工过程中会用到各种现代化技术，对项目资源、技术、人员管理的要求较高。为了有效发挥工程监理的作用，监理单位不仅需掌握各种现代工程施工技术、知识，也需要在监理过程中力求做到科学、合理，才能保障工程项目建设质量^[1]，并促进工程建设管理水平的提升。

2.3 服务性

服务性是指工程监理单位凭借对工程建设相关法律、法规以及各类标准、技术类型的了解，能够为项目业主、施工单位提供必要的指导工作。例如，在项目阶段性验收方面，可以结合相关法律法规、设计图纸及合同内容，为项目质量验收提供重要指导意见。同时监理单位不仅服务于业主，也服务于施工单位，其工作的有效开展，对相关主管部门也有重要的参考意义。

2.4 公正性

工程监理工作的开展，目的在于帮助业主、施工单位做好项目的施工管理，全面保证施工质量、进度、安全，有效控制工程造价。任何情况下，工程监理工作都需要做到客观、公正，其工作不应受到任何影响，保持公正性也是保障工程建设领域健康稳定发展的关键。

3 工程施工过程中监理的管理要点

3.1 确定合理的监理目标

在工程监理工作正式启动之前，应结合工程的实际，合理地安排好工程监理工作的实施，以便更好地满足工程施工的需要。在质量管理的目的上，应按合同规定的项目质量级别，并结合项目的实际状况^[2]，制定相应的检验指标，并依据有关的技术规范和图纸，对其进行验收。在明确的监理工作目标时，也要从各个项目的具体设计和施工计划的选择等多个角度出发，使所确定的指标在以后的具体施工中得以实施，达到业主的特定要求。

3.2 机械设备管控

在建筑工程施工建设时，主要依靠一些大型机械设备进行施工，为此，工程监理人员需要加大对相关机械设备运行情况的管控力度，以便充分发挥出机械设备的各项功能。通过合理运用机械设备，能够减少施工作业量与时间，然而却隐藏着很多的安全隐患^[3]。所以，有关工程监理人员需要落实监管机械设备的工作，使所有人员均具有上岗证，定期对机械设备的安全情况进行检查，督促有关人员及时进行维护与保养。此外，细致检查配件的质量情况，一旦发现受损，需要马上进行更换。

3.3 做好建材质量监管

建筑材料的质量与施工质量密切相关，因此，作为一位合格的施工监督管理人才，在进入施工现场之前，对施工过程进行监督，在材料使用之前进行监督检查，杜绝不符合要求的物料，保证施工项目的整体质量^[4]。由于在建筑施工的施工过程中，施工质量起着关键的控制作用，因此，施工单位要充分利用自己的优势，做好施工过程中的各个环节的质量把关工作，从根本上保障项目建设质量。

3.4 施工人员监督

在建筑工程施工管理的过程中，农民工属于其中的主体力量。大部分施工人员的专业知识储备量不足，缺少科学的培训与指导，由此致使其在施工的过程当中，出现施工技术运用不当、施工安全意识较为薄弱等相关问题，无法确保工程施工的最终质量和安全。所以，有关工程监理人员需要督促施工人员接受专业技能培训^[5]，并且不断提升自己的安全质量管控意识，改变从前不良的思想，端正自己的工作态度，有效体现出施工技术的良好功效和作用。当培训工作结束以后，应该对其效果加以评测，对于没有达到要求的人员，应该禁止其进行施工，借助此项措施，能够增强工程施工队伍的综合能力。

3.5 加强施工现场管控

在工程建设中，施工现场是工程质量控制中的一个关键环节。要提高工程监理工作的品质，就需要加强工程建设工地的监督管理。首先，要提高监理人员的服务观念和服务质量，认识到监督工作的重要意义和对施工项目的的作用，把监督工作做好。其次，要组织有关部门的人员，主动参加质量监督工作，并及时关注和处理。在施工全过程中，要把监督工作渗透于每一个建设环节，及时发现问题，及时解决问题，确保施工工地的质量监控达到较好的效果，从而达到建设项目整体的质量指标。

3.6 加强竣工验收质量检查

建筑工程项目的整体质量是施工监理与项目的核心目标。建筑项目管理与施工监理的融合发展,应加强对竣工验收工作质量的全面检查,确保其工程整体质量符合国家相关标准,同时又能够符合建设单位的预期目标^[6],进而保障建筑工程项目的顺利竣工。因此,施工监理单位应熟练掌握我国关于建筑工程的各项标准,同时还应当具备一定的项目管理水平,保障建筑工程的整体质量。

结束语

综上所述,在现阶段中国建筑产业的发展中,由于建设工程的复杂度愈来愈高,从而对各项施工技术建造都产生了高度需求,为了更好地保证工程施工品质,就需要从各个角度进行优化,从而使得工程的施工环境更加规范安全。施工监理作为保证工程施工质量的关键技术手段,同时又需要促进其在整个项目建造过程中充分发挥关键功能,突出了施工监理人才的社会价值,使得

其能够较好地服务于整个项目,并针对各种施工质量问题进行规避与管理。

参考文献

- [1] 曹建军.建筑工程项目管理中监理模式优化与实践创新分析[J].建材与装饰,2020(18):2.
- [2] 刘博.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].砖瓦,2021(2):123-124.
- [3] 周虹.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].百科论坛电子杂志,2021(10):2311.
- [4] 刘火平.建筑工程监理与施工技术创新关系的探讨[J].住宅与房地产,2020(30):105-106.
- [5] 陈三宝.工程监理与工程项目管理中的问题及解决措施刍议[J].数码设计,2020,9(6):1.
- [6] 孙其文.研究建筑工程监理与施工技术创新的关系[J].中国房地产业,2020(9):149.