

# 建筑工程管理中存在的问题和解决措施

钱润东 马余群

宁波市建筑设计研究院有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要：**这些年以来，因为建筑工程所涉及的十分复杂且庞大的工种，并且施工现场的环境十分复杂，因此会受到很多方面因素的影响，十分难以保证建筑的施工质量。而且究其根本则是建筑施工时的管理工作没有做好所导致的。所以相关施工单位务必要对日常施工中的实践问题进行一个综合性的分析，并且对一些不合理之处要去强制性的优化措施，尽可能的避免类似的安全质量问题的发生，保证施工的质量增加企业的市场竞争能力。基于此，我们主要以建筑施工过程中的施工管理方面的工作作为主要分析对象，并且针对管理中遇到的各种问题加以探讨，深入分析如何优化建筑施工过程中的施工管理工作，希望能够给大家带来一些建设性意见。

**关键词：**建筑工程; 常见问题; 对策建议

引言：从古至今，居住一直都是我国国民生活中不可或缺的重要内容，最开始的挡风遮雨再到如今的建筑功能多样化，随着我国综合国力的不断提升，人们对于建筑工程的要求也在不断发生改变。对于施工单位而言，除了要确保建筑工程的整体质量能够满足预期标准，同时也要依照实际情况进行管理内容的调整，明确不同因素所产生的影响，并制定具有可靠性、合理性的风险处理措施，以此来降低施工所涉及的成本支出，提高建筑的安全性与稳定性，对施工单位自身的经济发展也会带来积极有效的影响<sup>[1]</sup>。

## 1 提高建筑工程管理的重要性和意义

### 1.1 有利于节约资源

之所以反复强调要注重在建筑工程施工过程中开展高效的工程管理工作，是因为工程管理工作的有效开展具有许多积极意义，首先有利于对现有的资源进行节约。如今建筑工程项目的规模在不断扩大，施工工序的增加会使得工程的建设难度不断提高，由于规模的扩大，使得被应用在施工过程中的施工材料也相对较多，由于所使用的材料较为分散，如果不做好管理工作则会造成材料的浪费，这不仅会造成施工投入成本的增加，还会造成资源的浪费。但是通过开展合理的工程管理工作则能有效对施工材料进行管控，进而达到节约资源的目的。

### 1.2 提高建筑企业核心竞争力

信息技术时代，建筑企业在激烈的市场竞争中生存必不可少的是核心竞争力的开发和提升，而建筑工程管理则是企业提升核心竞争力的主要手段，结合信息时代发展的特点和趋势，建筑企业优化工程管理模式离不开应用程序开发和技术创新的支持，为进一步优化资源配

置和提高建筑工程施工效率，建筑企业需要构建科学的管理模式，认真分析、研讨并提出建筑工程施工的优化方案，从施工的全环节加强管控，以减少不必要的损失<sup>[2]</sup>。除此之外，建筑工程管理方式的创新和优化还能有效减少施工过程中的潜在风险，为整体项目的长期效益和安全性能提供保障，维持企业在建筑行业的良好口碑和形象，始终保持强大的核心竞争力。

## 2 目前建筑工程管理中存在的问题分析

### 2.1 管理机制不健全

为了提升工程建设的质量标准，建筑领域需要构建完善的管理机制，若没有规范化的制度保障，便难以开展行之有效的人员管理、技术管理、设备调节等工作，出现工程现场混乱、设备随意放置、现场接线复杂、人员流动性较大等现象。不仅增加工程成本，而且会导致工程建设时间延长、建筑质量下降等一系列后果。例如，在工程建设推进的过程中，经常出现发包人指定分包情形，而工程分包之后，计价方式、质量责任、监督标准、工程时间等存在较大差异，承包人会承担工程分包后的大量责任。发包人指定分包，所产生的工程问题、工期延误也应由发包人自行承担，这样一来，工程建设的责任分配便会受到影响<sup>[3]</sup>。

### 2.2 没有做好施工安全管理工作

建筑工程在开展的过程之中，很多时候都会发现有安全责任机制没有得到有效落实的问题，从而导致项目整体的运行效果无法达到相关职能部门的明文规范标准。例如，在管理实践中，没有落实好对施工人员的相关安全和技术培训工作，让部分人员缺乏安全责任意识，有些必要的防护措施没有做到位，或者发生各种类型的违规操作的施工行为，对建筑施工项目的开展造成

了一定的影响。除此之外, 监理工作落实不到位也是一项十分普遍的情况, 如果工程监理并没有对自身职责有个关键的认知, 那么就会降低施工管理的失效性, 无法随时随地的察觉到施工中发生得问题, 同时也就无法及时的要求有关人员更正错误, 此类情况不但会对施工的品质造成不小影响, 还有可能对现场人员的生命安全造成一定威胁, 严重时造成不必要的资金损失。

### 2.3 工程质量监督力度过低

建筑工程在建设过程中, 往往需要涉及许多个环节, 而每一个环节都可能会给工程质量带来影响, 比如施工材料选购、工程施工以及人员配备等, 现阶段许多建筑工程管理上均存在一定不足, 若是没有加以解决, 则可能会导致工程逐渐出现隐患, 并且隐患漏洞会逐渐增多, 直接给工程质量带来很大程度影响。尤其是工程质量监督力度, 大多企业并未提高重视, 未能加大工程质量监督力度, 从而导致材料采购过程中采购人员未能严格按照规范进行, 甚至个别人员存在谋取私利念头, 通过采购一些劣质或者质量不合格材料, 为自身获取利益, 一旦材料流入到工程施工中, 均会给工程质量带来严重影响, 甚至导致后期质检不过关, 影响工程进度。

## 3 提高建筑工程管理水平的对策分析

### 3.1 完善施工管理机制

建立健全施工管理机制能够确保工程建设的各个环节稳定、有效推进。在开展工程管理的进程中, 需要结合工程需求对技术人员进行培训教育工作, 以此增强技术人员的专业能力、工作水平, 确保建设成果能够与实际需求相吻合。建筑工程中各个施工环节是层层渗透、环环相连的, 需要严格按照既定的建设流程推进。管理机制建设需要结合工程建设进度实施, 避免出现交叉作业现象, 诱发不必要的建设风险, 实现高效率、高标准的工程建设。监督管理人员需要及时纠正工作人员施工、设备操作中出现的的问题, 对于屡教不改人员应加大惩处力度。在企业中建立绩效管理、激励制度, 对于工作质量优异的班组和个人给予表彰和鼓励, 对于工作效果不理想、频频出现错误的班组和个人进行惩处<sup>[4]</sup>。力求能够将施工管理机制落实到工程建设的各个环节, 形成高质量的施工管理闭合链。

### 3.2 提高建筑工程安全管理水平

安全二字对于任何一个工程项目来说都是最为关键的, 在开展建筑工程管理工作时, 需要注重开展安全管理工作, 只有当安全管理工作做到位以后, 才能对施工人员的生命财产安全进行保证, 同时也能提高工程项目

最终获得的经济效益。在开展施工工作时, 建筑工程的相关工作人员需要对事故现场进行全面的的安全检查, 对于存在安全隐患的地方要及时进行处理。工程项目经理自身的专业能力会对安全管理工作质量造成影响, 因此需要对现有建筑工程项目经理的资格认证制度进行优化和完善, 注重提高项目经理的综合素质能力, 对项目经理开展综合性的培训工作。

### 3.3 全面提升建筑工程施工质量管理

建筑施工管理中, 对于施工操作规范的明确也十分重要, 并且严格执行标准化的施工质量管理工作。而施工现场的标准化可以分为以下几个方面, 分别是质量管理标准化、安全管理标准化、材料管理标准化以及进度管理标准化五类。例如对于材料标准管理标准化上面, 我们需要做的就是严格控制建筑材料的进场, 在材料选购规则上面, 要始终坚持“六不用”的标准, 即没有实验报告的材料不用、没有出厂合格证明材料的不用、超过误差标准范围的材料不用、已经过了保质有效期的材料不用以及假冒伪劣材料不用。同时还需要注意在材料进入施工现场之前, 要提前组建一支专业的团队, 而这个团队的主要成员需要同时包括设计、监理以及施工单位共同组成, 对材料进行比对选择, 挑选出最为优质的施工材料, 然后再签订合同订单<sup>[5]</sup>。与此同时, 需要注意的是对于一些比较隐蔽的工程和关键的步骤要严格进行检验工作, 一旦发生问题要及时上报工程监理单位进行备案。

### 3.4 加强专业培训, 提升队伍建设

为从根本上提升建筑工程管理水平, 强化人才队伍建设, 建筑企业首先需要转变职工观念, 引导员工积极顺应信息时代的发展趋势, 树立科学、高效的管理理念, 从整体框架上构建市场部、技术部和施工部各司其职、相互配合的管理机构, 充分发挥各个部门的管理职能, 从整体上进行统筹规划, 有效规避过于强调成本控制而忽视工程质量的问题出现, 通过设置科学的管理机构和规划部门职能界定, 来为建筑企业全面适应市场经济发展要求而注入强大的生机与活力。科学的管理结构离不开专业的人才支撑, 人是工程管理的核心部分, 因此要对企业员工加强专业培训。一方面, 企业可以积极引进和借鉴国外优秀的建筑工程管理理念和管理经验, 结合“请进来”与“走出去”的方式, 邀请优秀的建筑工程管理专家对企业员工开展集中培训, 或直接聘请其作为企业建筑工程项目管理进行专业指导, 也可以创造条件、鼓励员工积极走出去学习国内外的优秀建筑工程

管理经验和技能，只有亲身感受到差距才能真正找到前进的方向和改进的动力。最后，企业还可以通过招聘具有扎实的建筑工程管理知识和技术水平以及丰富工作经验的人才来强化企业团队建设，提高整体管理水平。

结束语：综上所述，在新时代背景下，建筑工程领域的发展推动了我国社会经济水平的提高，想要保证工程建设的质量，则需注重开展工程管理工作，从多方面入手，对现有的制度和机制进行优化和完善，注重提高工作人员的综合素质能力，做好施工前、施工中以及施工后的管理工作，这样才能推进我国建筑领域得到更好的发展。

#### 参考文献：

- [1]王凯.探究建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].建材与装饰, 2020(15): 165-166.
- [2]胡知平.建筑工程管理的制约因素及其应对措施分析[J].现代物业(中旬刊), 2021(12): 110.
- [3]和鹤.分析建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].地产, 2021(20): 94.
- [4]张峰.分析建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].科技风, 2020(28): 133.
- [5]靳向东.建筑工程管理的相关制约因素及管理应对措施[J].城市建筑, 2021, 16(14): 173-174.