

现代土木建筑工程施工管理的创新举措

彭 飞

内蒙古乌海市海勃湾区审计局 内蒙古 016000

摘 要：随着社会的发展，我国的土木工程技术发展空间越来越大。目前，土木工程建设的管理方式已经成为了人们普遍关心的问题。在土建工程建设中，必须运用科学的管理方法来规范每一项工作，促进工程建设的总体质量和进度达到要求。

关键词：现代土木建筑工程；施工管理；创新举措

科学有效的施工管理，是保证现代建筑施工质量和施工安全的关键，提高施工效率的关键。随着我国经济的快速发展和现代化建设的发展，对建筑工程建设的管理提出了新的要求。

1 实施土木工程项目施工管理的必然性

1.1 进行土木工程项目施工管理是企业的制度需求

我国大部分的建筑施工单位都采用了招标承包制，这一管理体制经过几十年的改革和完善，使其在土建建筑工程管理理念上逐渐形成。同时，利用这种理念，也能增强土木工程项目的经营意识，让实践者逐步认识到在的施工企业管理体制下，如何改进自己的管理机制，解决企业与项目施工的关系，确保土木工程项目的顺利进行。

1.2 土木工程项目的施工管理是时代发展的需求

本文从工程建设管理的视角出发，结合已有的工程实例，对其进行了政治、经济、社会等方面的分析和论证，并对其进行了改革。改革开放后，改革、创新、发展是我国经济发展的根本战略，经过十多年的实践，土木工程项目的施工管理已初步形成了一定的生产力。但目前我国土建工程建设中还存在着不少问题，制约着建设进度。因此，在21世纪，如何完善我国土木工程项目管理体制，构建符合当今市场发展要求、树立良好品牌和文化效应的安全、可靠的土木工程建设管理体制已成为当下建筑企业迫切需要解决的问题。

2 目前建筑工程施工管理存在的一些问题

2.1 信息系统不够发达

土建建筑工程本身的内部管理体系非常复杂，管理

中常常涉及到多个部门之间的信息交流与共享，因此，数据库的重要性不言而喻，客观上，大多数公司都非常看重自己独有的数据库，会有专业的工程师负责维护局域网和数据库。不过，这家公司并不是专业的网络公司，并没有足够的维护能力。在实际运行中，由于缺乏专门的信息处理软件，使得企业的信息化水平无法达到要求。

2.2 缺乏完整的施工管理计划

在进行土建工程建设前，由于缺少一套较为完善的施工管理方案，或在制定施工管理方案时，尚有欠缺，致使前期工作不到位。比如，在前期的建设工作中，没有对相关的土建材料进行质量控制，缺少了一套严密的管理制度。市场上鱼龙混杂，各种材料的品质差异很大，如果不制定出一个具体的采购计划和采购标准，对原材料的质量不进行严格的控制，很容易造成所购的材料与所需要的材料之间的巨大差异。

2.3 管理体制不够完善

一家建筑公司的投资通常都很大，也正因为如此，公司在成立和发展的过程中，都会设置很多的分支机构，将所有的业务都交给了不同的部门，但由于手续太多，管理起来也会更加的麻烦，所以他们只会把重点放在了重点项目上，因为一边倒的考虑，就会造成很多公司的非核心业务外包，最后形成了一个不完善的管理系统，没有一个可以带领公司发展的专家。

2.4 市场信息不全面

在建造一个建筑项目前，要做一个充分和实际的市场调查。一个拥有最先进技术的公司，如果不能满足市场需求，那还谈什么发展，国家的政策、要求、人力、物力、资金水平等，都会对土建建筑工程的实施产生一定的影响。

作者简介：彭飞，1985年03月，男，汉族，内蒙古乌海人，现任内蒙古乌海市海勃湾区审计局工程师，本科。研究方向：土木工程

3 现代建筑工程施工管理的创新策略

3.1 创新管理体制，有序推动工程项目建设

随着现代建筑行业的快速发展，如今社会各方面发展速度飞快，工程施工管理的创新也面临着更高的要求，建设单位需要建立健全的管理制度来保证。工程公司通常实行有限责任制，建筑企业要落实承包责任制，要清楚地了解产权关系，以建筑单位为控制公司，切实履行自己的职责，保证项目的顺利进行。同时，要把公司产权制度贯彻到具体的工作中去，明确项目单位的法律责任，把责任落实到具体的工作中去，这样才能有效地约束和规范工程项目的工作。另外，要建立健全的公司治理体系，建设管理体系的建立和健全，必须与项目的实际情况相结合，做到对施工质量、成本、安全等进行科学的管理，从而降低成本和不必要的浪费，从而保证项目的经济效益保证施工管理创新科学、有序地推进。

3.2 创新施工技术，提高管理效果

在施工过程中，科学、合理地使用施工工艺，关系到工程的安全与质量，因此，应通过不断地改进施工技术，不断提高施工企业的技术水平，为提高经济效益打下良好的基础。由于传统的工程施工技术和管理手段落后，给工程的质量和带来了很大的影响，所以，在现代建筑工程的施工中，要加强施工管理，用好的技术来指导，使工程的安全和质量得到有效的提高。在技术上要加大投资力度，积极借鉴国外的技术和管理经验，并根据自己的实际，对技术管理进行优化，确保项目的质量和效益都能得到有效的发挥。

3.3 创新施工质量安全管理，减少安全事故威胁

在施工管理中，工程质量和安全是重中之重，如果工程质量和安全不能满足要求，很容易发生安全事故，对工人的生命安全构成严重的威胁，从而影响到施工单位的效益。因此，必须要加强施工质量和安全管理，确保工程的质量和安，只有符合要求的项目，才能投入使用，这样不但可以保护客户的生命和财产，还可以提升公司的声誉和形象。加强对质量和安全管理的关注，把质量和安全管理责任落实到每个人身上，增强管理者的责任感和使命感。加强施工工地的管理，与监理单位保持良好的联系，加强对项目的质量监控，加强对重点和隐蔽部位的检查，确保项目建成后再进行下一步的工作。

3.4 加强土木工程施工进度控制的管理

建筑企业的经理在承接工程的过程中，要对工程的规划进行细致的规划，要对周围的自然环境、生态、地质等资料进行全面的调查。并在有关专家的指导下，对自身的工程进行比较全面、合理的判断与分析。在做土建工程的前期，必须要将各种因素都考虑进去，特别是当地的气候条件是否适合于施工，并且要针对具体的天气条件，确定一个相对宽松的工期，这样既可以在一定的时限内完成，又可以确保工程的质量。在具体的施工中，要充分考虑、统筹全局，对不同的工作人员进行合理的分工，进行协调，纠正各种偏差，尽量使项目的进度与预定的进度保持一致，不能拖延工程的进度。土木工程施工的管理人员要做好自己的本职工作，并建立起一套奖励和惩罚制度，提高工作人员的工作积极性和责任感。对待员工，不能有任何的差别，必须要做到公平、公正，要把工作人员的关系处理好，让他们在一个相对融洽的环境中工作，避免出现一些不必要的冲突。在建筑工程开始前，要制定一份具体的施工方案。在制定计划的过程中，要综合考虑各种因素，比如材料、设备、时间、人力，以及投资的费用。除此之外，还要考虑到未来建设中可能出现的各种情况，制定一套灵活的应急预案，以确保项目的顺利进行。

3.5 建立完善的土木工程奖惩机制

由于人们对建筑项目的要求，使得建筑工程可以为相关企业创造丰厚的经济效益，但同时也会让某些被利益蒙蔽了双眼的公司，在施工中出现了很多问题，这些问题有的是为了节省资金，有的是为了加快项目的进度，还有的则是因为管理上的问题，导致建筑材料不符合国家规定。即便是在这样的情况下，对于建筑的要求也是极高的。建立较为完善、公平、公正的奖励与惩罚制度，有利于加强工程建设的安。对于在工程建设中出现的任何单位、个人，如果有违反安全规范和规定，都要受到相应的处罚。如果建筑公司纵容这样的做法，不仅会对工程的整体质量造成很大的影响，而且还会影响到其它工人的工作积极性，从而对工程进度产生一定的影响，从而对整个项目的经济发展造成不利的影。而对那些严格按照安全生产规范的建筑公司，则要给予相应的奖励，既要从物质上，也要从精神上加以奖赏，还要在公司内部进行表彰和宣传，以树立良好的示范效应。这样的奖励与惩罚，可以激发员工的工作热情，也可以强化员工的安全意识，从而提升建筑工程的

整体质量。

结束语:

从我国目前的土木工程发展状况来看,它已发展成为一门内容丰富、结构复杂、种类齐全的学科。随着我国经济的快速发展,人们的生活水平不断提高,城市化进程需要大量的土建工程。经过多年的研究与实践,我国已在建设工程方面取得了较好的成绩。但是,目前我国的土建工程还存在着许多问题,这将直接影响到土建工程的工作效率和质量,所以必须在施工中主动发现问题,进行深入的分析,并提出相应的对策。在工程施工

中,由于缺少一套较为完备的管理制度和模式,将会对施工人员的生命安全产生直接的影响,对整个施工单位的经济效益和社会效益都有很大的影响。

参考文献

- [1]张伟.现代土木建筑工程施工管理的创新举措[J].低碳世界,2022,12(1):89-91.
- [2]于晓臣.土木工程建筑施工管理的问题及对策研究[J].模型世界,2022(5):97-99.
- [3]陈颖.建筑施工技术管理创新在土木工程的应用[J].科学与财富,2018(22):77.