

建筑工程管理创新及绿色施工管理与分析

杨帆

内蒙古万诚路桥运营有限公司 内蒙古 017000

摘要: 随着时代的发展,我国的经济水平和技术都在稳步提高,建筑行业也到了一个转折点和新阶段。人们住房需求的增多,工程的建设也随之增加,房屋建筑的数量上升,所需资源和环境问题也随之增多。传统的建筑工程管理模式已经不再适用于现今建筑行业的发展,对环境和资源都有很大的危害和浪费;因此,需要创新建筑工程管理模式,从而促进建筑行业的可持续发展,同时对绿色施工管理进行分析研究,并作出了简明阐述。

关键词: 建筑工程管理创新;绿色施工管理;研究

前言:目前建筑企业使用的施工管理方式会对建设现场周围的资源和环境造成伤害,影响城市的自然环境;因此,需要对建筑施工管理模式进行创新,不再使用传统的管理方法。使企业认识到建筑工程管理创新的必要性,对施工人员进行培训,重视技术革新,同时改变建筑施工管理现场的管理模式,制定事故发生时的处理对策;并对建筑工程绿色施工管理现状进行分析,并研究绿色施工管理的优化措施,强调在环境保护的前提下进行施工的重要性,建立绿色施工理念,对施工材料和资源进行科学合理的分配使用,优化能源的使用方法,从而确保建筑行业可持续发展,进而推进社会建设的稳健进步。

1 建筑工程管理创新的必要性

在国家社会的进步和发展中,改革创新不可避免,也可以推动经济水平的提升。在现今建筑行业的发展中,传统的建筑工程管理模式在新时代技术快速发展的背景下已经不再适用,因此建筑工程管理模式面临改革创新。进行建筑工程管理创新不能直接依照类似公司的创新方法或者管理体系,不仅耗费的资源和成本高,而且也不能与自身企业的发展适配;建筑企业需要对自身的发展趋势和企业特征进行分析,与其他公司的管理模式进行参考,制定符合自身企业发展前景、具有企业特色的建筑工程管理模式。建筑工程管理的创新可以提高企业施工人员的技术水平,提高建筑工程的质量,技术能力的提高也会降低企业资源的浪费,从而降低企业建筑工程的造价,提升企业的合理收益,提高市场竞争力。企业还需要建立绿色施工观念,优化建筑工程绿色施工管理措施,建立完善的监督机制,在建筑工程施工过程中加强环境保护理念,

作者简介: 杨帆,1989年06月,男,汉族,内蒙古鄂尔多斯人,现就职于内蒙古万诚路桥运营有限公司。研究方向:建筑工程

降低施工对自然环境的影响,提高材料和资源的利用率,降低建筑工程成本,是建筑工程管理更加绿色、环保,促进社会资源的可持续发展,提高建筑企业在竞争激烈的建筑市场中的竞争力,进而使建筑行业的发展,推动市场经济的健康发展。

2 建筑工程创新的方法

2.1 重视人才引进和培养

人是市场竞争中最为活跃的因素,也是企业竞争力提高的关键影响因素,企业在发展中需要重视人才的引进和培养。企业进行人才引进时,需要加强人才资源管理工作,在招聘时对人才进行考核和测评,选聘符合岗位要求和具备相关能力的优秀人才;重视企业的内部培训引入人才,不仅可以使员工入职时能快速融入岗位,也能熟练上手工作,与企业的未来发展观相符合,还会降低企业成本。建筑企业为员工制定岗位培训和定期培养,提升员工的技术能力,从而提高企业人才队伍建设的质量,提升企业的整体工作水平。

2.2 加强技术创新

在时代快速发展的背景下,信息技术推动着社会高速发展,且在人们的日常生活中处处可见。建筑行业应该重视技术革新,提高关于技术创新的投资,提升建筑企业的科学技术,从而推动企业的发展;科学技术的创新的可以为建筑企业提供技术优势,从而提升企业的竞争优势,提高企业在建筑行业竞争激烈的市场中的地位实力。信息技术在建筑行业中的高效利用可以提升企业的建筑工程管理能力,提高建筑企业的工程管理水平,促进建筑企业的发展。在建筑企业人力资源管理部门中引进信息技术,创新人员管理方式,可以提高工作人员的技术能力和工作积极性,从而提高建筑企业的管理工作质量。

2.3 改革管理模式

建筑企业的管理规模较为宏大,传统的管理模式在现在时代发展的背景下与管理理念已经不再相适,对建筑工程管理模式采取创新措施进行改革改变是首要方法,可以有效提高建筑企业的工程管理水平。企业需要对过去的管理方法进行分析,找出管理工作中存在的不足,同时依据信息技术结合企业自身特点进行创新,采用科学合理的方法进行管理工作,创造出符合企业自身发展趋势和具有企业特色的管理模式。建筑企业管理模式改变后,需要对管理人员做出相关的培训,加强企业管理效率和工作水平,提高建筑工程管理质量,促进企业的发展。

2.4 创新事故处理对策

随着科技的发展,建筑企业也引进许多新技术和新设备,对操作水平和经验也有较高的要求。在具体建设过程中,操作人员的技术经验没有随着设备的更新换代而改进,在过往的技术水平下进行新机械设备和材料的操作,就会出现安全意外;建筑企业需要将这些事故的发生考虑在内,创新事故发生的处理措施,将事故的危害和对企业造成的损失尽量减少,确保建筑项目施工进度可以按照计划进行施工,保障建筑完工的质量达到设计要求。建筑工程事故处理创新,同时提高管理人员的工作水平,丰富事故处理经验,可以提高企业的管理水平,降低安全事故的危害。

3 建筑工程绿色施工管理现状

3.1 绿色施工观念淡薄

随着我国经济水平的提高,建筑行业也处于快速发展中,为了获取高额的经济效益,相关建筑单位往往忽视建筑工程的绿色施工管理。在现今建筑企业进行建筑工程建设过程中,采用的施工方式仍旧是传统的施工工艺,这种施工方法会对周围的环境造成影响和损坏,相关建筑企业的绿色施工意识薄弱,忽略了环境保护,导致建筑工程增多的同事,自然环境也在遭受破坏。建筑企业在施工过程中不重视绿色施工,不仅会影响社会发展的质量,也会阻碍建筑行业可持续发展。

3.2 绿色施工技术不够成熟

虽然在现阶段人们都意识到环境保护的重要性,了解自然环境遭到破坏对人们日常生活造成的影响,我国也制定了关于绿色施工管理的规定,保护施工现场的环境。但是由于绿色施工技术不够完善和成熟,无法在具体建设施工过程中进行实行;相关建筑施工人员和基层项目管理人员普遍受教育程度低,意识不到绿色施工建

设的重要性,对于相关标准要求无法理解,在施工过程中也就不能严格按照规定进行操作。施工人员技术达不到标准,建筑单位的监督管理制度不完善,无法对施工过程进行监督和纠正,因此绿色施工管理不能按照计划实施并推行,也会影响社会的发展。

3.3 施工监督机制不完善

随着社会的发展,大多建筑企业都意识到对于环境和资源进行绿色施工的重要性,并实施绿色施工管理,但是在技术和管理水平的影响下,绿色施工管理规定无法贯彻落实,最终效果也达不到预期要求。绿色施工落实效果差的主要原因在于建筑企业过于重视建设工程项目的建设进度和工程质量,忽视绿色施工的重要性,导致建设过程中绿色建筑无法实行,最终导致自然环境受到破坏;建设过程中建筑企业的施工管理机制也不够完善,无法对施工中的各个环节进行监督管理,施工问题也无法及时纠正改善,最终导致环境受到影响,降低建筑企业的竞争力。

4 建筑工程绿色施工管理优化措施

4.1 强调环保施工理念

建筑企业在具体施工过程中,首先要强调绿色环保施工的理念,提高工作人员的环境保护意识,意识到绿色施工对于环境的重要性。建筑单位在施工现场放置关于环境保护理念的宣传牌和标语,并在项目建设前为员工普及绿色施工概念,在进行操作时分配管理人员进行监督和指导,使施工人员的操作技术按照相关要求标准进行工作;定时开展绿色施工知识的培训,提高施工人员的技术操作规范和保护观念,将建设施工对环境可能造成的伤害降低。

4.2 合理利用施工材料

建设企业需要在进行施工建设之前对所使用的建筑材料进行严格挑选和检验,挑选符合建筑要求质量的材料,其次选出符合绿色施工要求的环保材料,并且对材料进行详细检测和分析。在选取新材料进行使用时,需要掌握新型材料的使用技术,同时询问相关专业人员的意见,从而保证建筑工程施工过程中在质量合格的前提下还可以保护环境不受到破坏。

4.3 提高水资源利用率

工程项目在建设时,常需要大量的水资源进行使用,在建筑工程完工后,也会有大量不必要的水资源被消耗,造成资源的浪费。建筑企业需要建立节约用水的观念,提高环境保护意识,在建筑施工过程中建设完善

的水资源循环系统，对废弃的水进行回收，并利用相关技术方法回收处理，从而使水资源可以再次使用；在雨季天气对雨水进行收集再利用，可以节省水资源的消耗，降低建筑工程的建设成本，提升建筑企业在行业中的实力，提高企业在建筑行业中的市场地位，促进社会可持续发展。

5 结束语

目前，在社会快速发展的背景下，建筑企业的管理者需要改变关于建筑工程管理的传统观念，以建筑工程创新和绿色施工建筑管理为起点，采取相应措施对施工现场管理模式进行革新，提升建筑企业的实力和竞争

力。在建筑工程建设施工过程中建立环境保护意识，并且提高材料资源等的利用率可以有效降低企业的建设成本，提高企业的合理收益，促进建筑企业的发展。

参考文献：

[1]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程, 2020(03):191-192.

[2]卢建祥.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].居舍, 2019(23): 144

[3]杨观明.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].河南建材, 2015(03): 38-39.