

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究

余 敏

中建鸿腾建设集团有限公司 四川 641400

**摘要：**新技术新工艺在建设工程中的运用，使建设的质量得到了提高。在建筑项目管理中引入“绿色”的概念，可以有效地缓解施工带来的环境压力，并使建筑企业得以持续发展。如何在建设项目中进行工程管理创新、实施绿色施工管理，是当前建设单位管理者亟待解决的一个重大课题。通过对建筑项目的创新管理、绿色施工管理等方面的研究，提出了一些有借鉴作用的意见，以期能为广大技术人员、学者提供有益的借鉴。

**关键词：**建筑工程；管理创新；绿色；施工管理

绿色建筑是当前社会普遍关心的一个问题。通过实施项目经理的创新管理，能有效地提高工程建设的控制效率，达到绿色建筑的目的。在建设项目实施中，采用绿色施工管理，可以提高工程建设的技术和质量，减少对环境的影响。因此，开展建筑项目的创新管理与绿色施工管理，既有实践意义，又有一定的社会价值。

## 1 建筑工程管理创新的重要作用

### 1.1 为建筑企业创造较多的经济收益

近几年，建设项目数量不断增加，规模不断扩大。面对日益严峻的市场环境，建设工程企业要适应经济发展的需要，就需要改革传统的建设项目管理方式，降低投资成本，有效利用各种资源，为今后的发展奠定坚实的基础。同时，也能及时发现问题，提高施工项目的管理水平，保证施工管理工作的顺利进行

### 1.2 满足社会进一步发展的需求

环境保护理念在新时代根深蒂固，成为社会各界转型的推动力。在此背景下，建设项目管理的创新，顺应了新的时代需求，为社会的可持续发展做出了贡献。第一，随着社会的不断发展，信息技术的发展已经为建设项目管理理念的更新创造了条件。第二，创新是建设项目公司发展的重要因素，任何一个公司的发展都离不开创新，只有不断地进行创新，才能提升公司的综合实力，赢得市场的竞争，从而为今后的发展创造有利条件。

## 2 绿色施工管理的重要性

公司的经营理念和经营技术，将直接影响到其在业内的的发展。因此，企业管理者要不断提高自己的学习能力，紧跟国际市场的发展趋势，借鉴国外先进的管理

技术，并根据自己的发展情况，不断地改进，为项目的质量打下坚实的基础。整体提高了项目的工作效率，推动了整个行业的技术水平的提高。一个公司若在原地踏步，迟早会被市场所淘汰。绿色建筑管理在建设中的作用有：

### 2.1 节约资源，降低成本

在当前的工程实践中，建筑施工的创新与优化应与时代发展趋势相适应，并与行业内、外技术需求相结合，积极寻找解决问题的方法。在此基础上，要注重对资源的合理使用，使其充分发挥其优势。项目建设中的“绿色”概念，既能使企业的资本开支得到合理的控制，又能提高资源的利用率。通过合理的回收再利用，可以减少对环境的污染，减少投资。

### 2.2 降低对生态的破坏度

从目前我国的建设情况来看，多数项目建设周期较长，工程规模较大，难以做到完全不影响环境。另外，在施工过程中，由于不合理的设计，以及其它各种因素的干扰，使工程设备的性能不符合要求，对周围环境造成一定的破坏，从而影响到居民的正常生活。因此，在现阶段，建筑技术应注意合理使用能量，最大限度地降低对环境的负面影响，以维持自然生态的平衡，从而提高人们的生存质量。

## 3 建筑工程实行绿色施工管理所面临的问题

### 3.1 没有较强的环境保护意识

起初是以工业为主，严重地损害了自然环境，造成了严重的环境污染。因为环境的污染，对人们的身体和精神造成了很大的影响，导致了许多非正常的疾病，给公司的发展造成了巨大的障碍。从目前的施工情况来看，大多数的建筑公司都没有环保意识，并不知道环保的重要性，很多的工人在进行环保工作的时候，往往会

**作者简介：**余敏，1989年09月，男，汉族，四川简阳人，现就职于中建鸿腾建设集团有限公司。研究方向：建筑工程与管理

因为环保意识不强，而导致了环境污染。不过，在政府的要求下，很多公司都意识到了这一点，但是在建设的过程中，却遇到了一些比较棘手的问题，比如噪音，比如光线污染。

### 3.2 施工过程中缺乏监督管理

大部分的建筑公司都意识到了环保的重要性，并且在工程建设中推广了绿色的理念，可是在实施的过程中，却出现了许多的问题，使得绿色建筑的管理工作并没有达到预期的效果。在日常的施工管理中，他们更多的是注重工程的进度和质量，而忽略了对建筑的绿色理念的执行，这就造成了建筑的环保意识不能够完全的落实，管理的效果非常的差，甚至会产生一些环境污染问题。

## 4 建筑工程施工管理的创新要点

### 4.1 明确施工管理责任权属

在建筑管理改革的进程中，要明确每个人的职责，从施工现场管理的角度进行思维的革新，从而认识到管理创新的意义。因此，施工单位要从管理人员的思想入手，向他们讲解环保、绿色施工和现代化管理的要求，这样才能使施工单位认识到施工管理的创新。此外，在意识导向时，要将自动化管理理念渗透到技术人员的头脑中，让每一个施工细节与建设项目的经济效益相互影响，从而推动建设项目的迅速发展。总之，建设单位在管理和发展过程中，要充分了解各种材料的使用需求，包括材料与环境的关系，同时要兼顾管理的经济效益和收益，并排除管理不到位的潜在风险。

### 4.2 落实施工技术的创新

在建筑工地的治理中，要重视“三废”（废水、扬尘、废气）的治理，建立光、声污染的评价指标，并根据机械设备的使用状况，对其进行科学的评价，并在施工工艺上实施环保要求。比如，在绿色建筑管理方面，可以对可再生能源的利用状况进行监测，利用风能、太阳能、地热能等来代替非再生能源，对整个项目的投资费用进行控制。第三，在建筑节能技术投资时，要对哪些技术可以采用绿色环保技术进行评价，对节能技术的投资进行综合评价，突出各个阶段的技术规范。比如，可以通过 BIM 技术对房屋的承载性、舒适度等进行实地评价，并采用节能隔热技术对门窗、外墙、屋面等部位进行必要的保温，总结出建筑物自身的承载性和稳定性，进而逐渐提高建筑的舒适度和功能性。

## 5 建筑工程绿色管理措施

### 5.1 评估建筑资源的使用情况

在建设资源利用过程中，要对建设项目的投入进行

合理的评价，并对项目的材料、能源投入进行分析，以达到降低材料浪费的目的。在这一过程中，工程师还必须清楚地认识到能源消耗对环境的影响，探讨机械、施工工艺的投资，并对施工工艺进行必要的技术管制，从而可以从技术投资、施工工艺等方面对材料的投资进行控制。此外，建设单位还应应对水资源的利用状况进行总结，并对水资源的利用和利用进行研究，对建设废水的收集、处理和再利用进行评价，从而实现建筑能耗的多重管理。

### 5.2 合理使用绿色环保施工材料

通过合理使用绿色环保建材，并将相关技术指标与施工安全的相关性进行评价，可以逐步提高项目的经济效益。建筑企业应建立健全的材料采购制度，研究绿色建筑材料的成本状况和经济价值，评价其对房屋建筑的稳定性、功能性的直接影响，从而增加项目的整体经济效益。此外，还要对每一种材料的核心效益和其自身的品质特点进行评价，以杜绝出现材料的品质、环境保护性能不佳等问题。总之，建设单位要制定详细的材料采购机制，运用信息技术对污染状况进行评价，防止廉价、污染材料大规模使用对工地造成的负面影响。所以，建筑单位要从材料属性、功能、源头等方面进行分析，尤其要防止污染物质的进入，逐步消除污染对项目的影响。同时，对建筑工地和绿色建筑的相互影响进行分析，才能体现出可持续发展的思想。如采用节能型玻璃幕墙，探索建筑结构与节能的关系，既可以消除光污染对人类健康的负面影响，又可以促进「可持续发展」的整体要求。

### 5.3 机械设备管理要点

机械设备的管理与使用需要，对各种生产过程中的环保管理理念的投资需求进行了探索，以达到延长机械设备使用寿命的目的。在施工中，施工单位要重视新老设备的更换，以防止施工中出现的安全隐患。总之，在机械设备的管理、投入和创新过程中，施工单位要进行材料的选用和优化，并对设备的环境进行分析，以达到对设备的全面检查、监控和分析。

### 5.4 重视工程污染治理

在治理项目的污染时，施工单位要对“三废”进行科学的控制，尤其要加强对水的利用和技术的投资，以提高环保管理的效果。比如，在治理泥浆污染时，施工单位要重视路面的硬化和泥浆固结，并对分散的泥浆原料进行科学的处置，以防止泥浆的任意流入路基。此外，还要重视道路的维护，控制空气中的污染物、固体

颗粒对环境的影响,统计工程运行过程中的噪音、污水污染,以及夜间工作时间的限制,在维护机器的功能的同时,降低工程污染,达到绿色建筑管理的目的。在实际经营过程中,要关注水的循环和处理,掌握水的利用状况,并对各生产过程中的工业用水进行评价,以达到优化利用水资源的目的。

#### 结束语:

建筑工程的施工管理要顺应时代的发展,要积极地吸收国外先进的管理方法和措施,不断地进行创新与变革,从而提高施工管理的工作效率,提高工程建设的质量。通过实施绿色施工的思想,降低建筑材料的消耗,降低环境污染,提高施工管理的水平,从多个方面促进

建筑行业的发展。

#### 参考文献:

- [1]石艳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 中国科技投资,2021(1):174-175.
- [2]杨昌海. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 建材与装饰,2021,17(18):181-182.
- [3]王宏超. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 建筑·建材·装饰,2020(23):35-36.
- [4]徐海斌,李军凯,安红伟,等. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 河南建材,2021(8):116-118.
- [5]谢志刚. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 建筑工程技术与设计,2017(6):2182-2182.