

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析与研究

周兴建

中大华伟项目管理咨询有限公司 四川 637000

摘要: 随着当前我国经济的快速发展,各项先进的施工技术、管理理念、管理模式,广泛的渗透至建筑行业之中,在为其整体的工作革新带来全新发展机遇的同时,为其后续的工作优化提出了更高层次的发展要求。其中在开展建筑工程管理工作时,相关的管理人员需要以统筹全局的发展眼光,对财务管理、工程监理、质量管控等多项不同的工作内容引以高度重视,以此最有效的满足当前市场经济发展的客观需求,顺应时代的发展趋势。

关键词: 建筑工程管理;创新模式;具体应用;发展分析

引言:从某种程度上讲,建筑工程管理工作的质量优异与否,与最终所呈现出的实际工作效益具有着不可分割的紧密联系。因此我国的建筑单位必须要加强对现有工作的分析,积极的在原有的基础之上,对工程管理模式进行创新与完善,分清整个管理工作的重点与难点。增强对多个要素的集中把控,积极的破除早期建筑工程管理所潜在的各项问题,实现最终管理效益的最优化。而本文主要以建筑工程管理工作为切入点,对创新模式在其中的具体应用状况和发展方向,展开全方位、全过程、多方面的分析与探讨。

1 建筑工程管理模式创新的核心价值

由于建筑工程管理工作本身具有着一定的特殊性、复杂性、繁琐性,需要相关的管理人员事无巨细的对不同阶段的工作任务进行详细划分,并明确不同管理环节所出现的利害关系,以此确保整个施工管理工作各个要素相互协调,处于有机的发展整体之内。在此阶段,加强对建筑工程管理模式创新变得尤为重要,相关的工作人员以具体问题具体分析的工作方式,结合建筑工程的施工状况,加强对管理模式的优化,不仅能够为建筑行业的可持续发展提供衍生动力,并且可以有效的适应多元化、复杂化、快速化的社会发展背景。始终将提高建筑工程的质量与效率作为整个工程开展的出发点与落脚点,在实现工程项目本身所具有的价值的同时,满足当代社会群体的优质住房需求。最后,广泛的普及创新型的管理模式,对单位内部各项资源进行优化配置,协调单位内部不同部门之间的关系。确保各部门的工作人员能够明确自身的工作职责,有效的调动工作人员的

积极性,在无形之间提升建筑工程施工工作的效率,令整个施工工作建设趋于科学化、秩序化、严谨化。

2 目前建筑工程管理期间所潜在的不足

2.1 缺乏完善的管理机制

通过现代化的大数据平台,对当前我国各个不同地区,建筑工程管理工作开展的实际状况,展开全面性的信息调研与总体性的数据分析,不难发现,有少部分的管理人员严重的混淆了整个管理工作的重点,过度重视最终所取得的经济效益,认为管理机制的制定对整个施工工作的顺利开展毫无意义。甚至为了能够进一步的减少建筑工程项目的资金投入力度,解雇少许的施工人员,为施工现场的工作人员施加过多的工作压力,以硬性要求的方式,规定施工人员在短时间内完成施工工作,导致许多施工人员以疲劳的状态开展施工工作,在影响最终工作效率的同时,加大了意外事故发生的频率,并且对施工现场的工作人员造成不可小觑的人身伤害。未能结合实际状况,加强对施工方法、施工技巧、施工流程的妥善安排,为了能够按时完工或者提前完成工作内容,严重的忽视最终的施工质量,极大的遏制了后期施工工作的稳定推进,导致最终的施工效益,与前期所预想的管理目标大相径庭,长期以来,不加以及时的调整与优化,会逐步丧失自身的核心竞争力,进而被市场所淘汰。

2.2 施工材料把关不严

施工材料作为建筑工程施工工作开展阶段至关重要的核心要素,其直接关乎着最终所呈现出的工作质量。但是当前有部分地区的管理人员为了能够提高最终所赚取的资金,未能结合实际的施工状况和工作目标,选择合适的施工材料,错误的选择价格低廉且未达到国家

作者简介: 周兴建,1974年10月,男,汉族,四川南充人,现任中大华伟项目管理咨询有限公司水利监理工程师。研究方向:建筑工程技术

质检要求的施工材料或设备,直接提高了后期建筑工程返修返工的频率。除此之外,许多管理人员缺乏对进场材料和设备检查工作的重视,未能制定全面化的送检制度,导致许多检测试验人员对此环节的工作任务不以为然,材料观察不仔细、检测报告不严谨、信息录入不准确等各项不同的问题,呈现出大幅度增长的发展趋势。专业的负责人也长期以应付的工作状态开展材料检验工作,致使材料送检趋于形式化、流程化、敷衍化。最后,由于大多数地区施工人员流动性较大,人员变动相对频繁,加剧了人力资源管理的难度,稍有不慎,便会直接影响最终的施工质量。

2.3 工程管理人员不具备创新管理意识

当前有许多管理者,未能及时的明确工程管理工作的核心任务和重点内容,一味的秉承早期传统的管理理念,错误的认为只需要抓好质量管理和技术管控工作即可,缺乏对施工项目管理概念的正确划分。未能深入到实际,对施工技术、施工材料、施工质量、施工安全等诸多要素进行集中化的概括,致使在施工管理期间频繁出现各种不同的突发问题。其次,未能与时代发展同步,根据市场的变化趋势,构建全新的管理模式,长期沿用陈旧的管理方法。各项管理内容错乱,且施工现场呈现出杂乱无章的状态,在降低工作管理效益的同时,极大的影响了建筑单位的长久发展。最后,虽然已经初步的构建了施工项目管理方案与设计规划内容,但是只是停留在表面上,为了应付上层的检查工作。未能严格的按照设计内容,秩序化的推动施工管理任务,增加了施工偏差现象的出现。导致施工项目的质量无法达到具体的施工标准,极大的损害了建筑单位的声誉。

3 建筑工程管理模式创新的核心应用及发展方向

3.1 加强对管理模式的完善与升级

相关的管理人员在开展工程管理任务时,必须要站在全局的发展角度,对内部因素和外部因素进行全面兼顾,分层次、分步骤、分阶段的开展工程管理工作。首先,要尽可能的向市场靠拢,加强对整个施工模式、生产方向、发展目标的集中概括,全面了解建筑工程的概况,加强对不同环节工作任务的了解与分析,以此为后续工程管理模式的创新奠定坚实的发展基础。除此之外,管理人员需要熟悉整个建筑工程的设计图纸、技术规范、操作规程。细致的了解重点管理内容与细节的做法,进一步的明确技术资料对工程质量的核心要求。其次,摸清施工顺序、施工方法、技术措施、施工进度、

现场总体布局,分析建筑工程管理期间的薄弱环节和关键部位。最后,管理者必须要真真正正的做到深入到实际,亲自到施工现场开展进一步的勘察工作。并根据实际状况,与单位内部的工作人员进行双向沟通,以集思广益的方式,构建最优化的管理体系,运用系统的管理观点和理论,以及现代科学技术手段,对建筑工程项目进行全过程的组织。

3.2 加强对项目管理模式的优化与创新

工程项目管理作为相对复杂的系统工程,要求建筑单位内部的管理者必须要以具体问题具体分析的思维理念,充分结合项目工程的建设状况、地质条件、发展目标,构建切合实际的项目管理模式。从客观的实际发展出发,检验管理模式的先进性、正确性、有效性,以此加强对建筑工程项目多个任务的管理与协调。建筑单位内部的工作人员要加强对内部结构的再调整、再创新、再完善,根据早期工作的完成状况,加强对各部门工作职能的划分,严格的按照市场经济体制的工作要求,对项目管理经营机构进行调整。将资金管理、成本管理、质量管理三个重要内容列入到同一发展体系中,不断的强化管理模式的控制功能,彻底摒弃早期闭塞的工程承包经营形态,增强建筑行业的附加值,体现管理模式本身所具有的促进性作用。积极的在原有的工作基础之上进行工作业务的拓展,向房地产等衍生行业迈步。除此之外,建筑单位的管理者必须要加强对管理体制机制的创新。构建科学性、前沿性、先进性的企业管理制度,保证建筑项目可以在预期的范围内得以有条不紊的开展,在提高其经营能力的同时,改善建筑单位的经营状况,进而最大限度的提高其经营效益。

3.3 革新传统的项目管理模式

想要令建筑工程管理工作迸发出更加强健的效益,相关的管理者必须要立足于市场的发展需求。结合当前的工作状况,提高自身核心竞争力,以此逐步开拓新市场,在竞争激烈的市场背景之下脱颖而出。相关的管理者必须要加强对各项管理理念的学习,放远发展眼光,吸取精华去其糟粕的学习西方先进国家的工程管理模式,将管理工作的重点聚焦于项目的建设之上。增强各个工程项目的盈利水平,提升内部工作人员的管理意识。除此之外,加强对先进技术与手段的运用也尤为重要,可以采用现代化的施工管理手段,提高自身的管理水平,确保整个管理模式逐步趋于前瞻化、新颖化、独特化。最后,严格的遵循国家所颁发的各项法律规

定, 谨遵市场经济运行的核心规则, 有计划的进行工程管理, 以此提高建筑工程管理工作的核心效益。

4 结束语

在当前全新的经济发展形势之下, 加强对建筑工程管理模式创新与应用, 所呈现出的实质性作用毋庸置疑。建筑单位的管理人员作为整个工作推动的主力军, 必须要深刻的明确自身的责任之重。加强对现有问题的分析与探讨, 从多个不同的方面出发, 确定整个管理工作的重心、完善管理机制、优化管理模式、创新管理机制。在为建筑单位带来经济效益的同时, 为国家的

繁荣发展、秩序发展、长久发展, 带来不可多得的社会效益。

参考文献:

- [1]田激全.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑·建材·装饰,2019:42.
- [2]黄莹莹.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].电子乐园,2019:0484-0484.
- [3]尚文瑞.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科技经济导刊,2019:87.