

建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

魏冰冰¹ 岳超²

1 淄博万力房地产开发有限公司 山东 淄博 256399

2 高青城建综合开发有限责任公司 山东 淄博 256300

摘要:现阶段我国社会经济发展速度越来越快,建筑行业是社会经济发展的有效动力。建筑行业在我国国民经济的发展中占有举足轻重的地位,因此,保证建筑工程的质量才能有效的保障后期人们居住的安全。随着生活质量的不断提升,人们对于建筑的要求也逐渐的增加。施工单位为了满足人口增多的需求以及提高企业自身受益,往往会忽略建筑工程的施工管理,导致各种问题一一涌现出来。因此,建筑施工单位根据自身的施工团队的情况以及建筑工程的情况制定完善的施工管理规章制度,在施工中体现施工管理工作开展的重要意义。本文对建筑工程施工管理的影响因素及解决对策进行探讨。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 措施

1 建筑工程管理的重要性

在建筑工程建设施工中,施工管理发挥着不可取代的作用。人们生活水平的不断提高使得人们对建筑的舒适性和功能性要求越来越多。人们开始关注生活环境的质量。建筑行业为了能够跟随社会经济发展的脚步,建筑企业也在不断的提高自身的施工质量。在建筑施工的过程中施工管理工作的质量与建筑工程的整体质量的关系紧密。施工管理工作的效率较低会降低建筑工程的整体质量,进而对人们使用的安全性和舒适性产生很大的影响。现阶段,建筑工程施工过程中经常发生各类安全事故,包括施工现场混乱造成的塌陷等,给人们的人身安全带来很大的威胁,同时影响着社会稳定和谐的发展进度。经过多年的工作经验分析总结发展建筑工程施工中的多种安全事故是由于人为造成的^[1]。因此,建筑企业要重视施工管理,要不断加强建筑施工管理工作的开展力度,结合建筑工程建设的实际情况,制定行之有效的施工管理措施,同时施工单位要不断提高施工管理技术水平,加强管理团队的建设,切实提高建筑工程的质量。施工管理工作的开展,一方面可以提高建筑工程的质量,保障人们的人身财产安全,另一方面也可以有效的节省建筑的成本投入,增加企业的经济收益。

2 影响建筑工程施工管理质量的相关因素

2.1 人为因素影响

建筑工程在施工的过程中,施工管理水平的高低直接与建筑工程的质量好坏有关。要想提高建筑工程的施工质量施工单位要提高自身施工管理水平。施工管理工作的开展质量与管理人員有很直接的关系。建筑工程的建设施工内容比较多,涉及到的施工技术比较多,因此

要求施工管理人员必须掌握扎实的专业技术知识,并且要有足够的管理能力。然而,建筑工程在施工过程中,管理人员的综合素质比较低,管理能力有限,同时对于建筑施工中涉及到专业知识了解不足,导致施工管理工作开展频繁受到阻力。此外,管理人员的专业技术水平低还会给建筑的后期使用埋下安全隐患。管理人员对自身工作的重视程度比较低,在工作中没有严格落实管理制度,也是建筑工程质量不达标的重要原因。

2.2 加强材料质量管理

通过加强材料质量管理,可以确保施工期间材料使用的统一性,为工程施工质量的提升奠定坚实的基础。在具体的管理过程中,首先,拟定科学的管理计划,在计划中对于施工期间所用到的材料参数进行梳理,如级配、强度、粒度等,按照要求对其进行综合处理,待满足要求之后,对其进行出入库登记。其次,在应用过程中也需要做好质量检验工作,及时挑出不满足要求的施工材料,对其进行集中处理。最后,对于存放时间较长的材料,允许施工人员在施工中偷工减料,导致建筑工程质量受到严重的影响。料,也需要在使用前重新进行质量检测,待满足要求之后,再进行使用,确保材料性质的统一性^[2]。

2.3 物料管理缺乏规范性

建筑工程的施工中必然会涉及到很多建筑材料,建筑材料的管理是保证建筑工程质量的有效途径。很多建筑工程施工现场比较混乱,施工用的各种物料随意摆放,这给施工人員的人身安全埋下了很大的安全隐患。施工范围对于物料管理的重视程度不高,没有认识到物料管理的重要性。建筑施工使用的材料种类比较多,包

括钢筋、水泥、油漆等。像钢筋等金属材料如果没有进行妥善的存放, 极容易出现生锈等问题, 一方面影响钢筋的使用性能, 另一方面还会给企业带来不必要的经济损失。同时, 有些建筑材料堆放在一起会有化学反应发生, 比如橡胶材质的材料长时间暴晒会出现老化的现象。因此, 施工单位对于物料管理规范的缺失不仅影响建筑工程的质量, 还会给企业带来很大的经济损失, 降低企业的经济收益^[3]。

2.4 环境因素

在建筑工程施工管理影响因素中, 环境因素也是需要重点关注的一环, 其影响途径主要体现在以下几方面: ①外界环境因素影响, 如降雨天气、降雪天气、大风天气等, 这些都会给作业顺利进行带来较大影响, 若没有做好此类情况监督, 提前做好准备, 那么也将增加材料支出, 提高建筑工程的施工成本; ②内部环境因素影响, 在建筑工程施工期间, 涉及许多临时设施, 如用电、用水、支护、防火措施等, 其管理情况也将直接影响到现场作业环境的安全性。

2.5 技术因素

建筑工程属于系统性较强的项目, 在具体的工作过程中会使用到许多施工技术, 如桩基础施工技术、剪力墙施工技术、临时支护技术、楼板施工技术等。而技术因素所带来的影响性主要凸显为以下几方面: ①施工技术选择的合理性, 每一个施工环节可选施工技术较多, 对其进行选择管理时需要考虑技术的经济性、实用性, 技术选择不合理也会增加后续施工变更概率, 增加施工管理负担; ②施工技术应用工序管理, 施工管理活动需要落实施工技术的每一个工序, 如果不满足应用要求, 也将增加施工的质量问题。

3 建筑工程施工管理措施

3.1 利用相关制度对工作人员的综合素质进行提升

建筑企业要想提高施工管理水平, 首先要提高管理人员的综合素质水平。第一, 提高管理人员对工作的认识。施工单位要强化施工管理对于工程质量的重要性, 同时要求管理人员加深对施工管理的理解。第二、制定完善的管理规章制度。施工单位要结合建筑工程施工的具体情况制定符合科学合理的施工管理规章制度, 同时管理人员要落实每一项管理规章制度, 保证施工的顺利进行。第三、重视对管理人员的岗前培训。所有的管理人员在上岗工作前, 必须经过严格的岗前培训, 把握建筑工程的施工概况, 然后才可以开展管理工作。第四、培养管理人员的责任意识。建筑工程施工管理工作是一项复杂的工作, 管理人员要不断的提高自身的责任意识,

认真完成监督管理工作, 从而有效地提高施工质量, 降低安全隐患出现的概率^[4]。

3.2 加强对建筑材料质量的管理力度

施工单位要重视对建筑工程所用的建筑材料的管理, 要委派专业的人员进行管理。所有的建筑材料在使用前都必须经过严格的质量检测, 同时管理人员要对材料进行合理的分类, 统计好材料的数量, 然后进行存储。材料在取用时, 管理人员要根据施工设计方案中对材料的使用量等发放并做好出库登记。此外, 建筑工程施工的过程中, 管理人员要做好实时监督管理工作, 提醒施工人员提高材料的利用率, 避免材料无故浪费的现象出现。

3.3 加强质量管理

当前人们对建筑工程的质量提出了更加严格的要求, 要想确保建筑工程施工质量, 就需要注重质量管理, 这也是工程管理工作中的重要组成部分, 管理效果会直接影响到整体工程的质量。因此, 建筑单位提高对工程质量的重视程度, 同时要采取有效的管理措施。首先, 要加强材料质量管理, 材料是工程建设的基础, 对建筑工程的质量有很大的影响, 施工单位要严格控制建筑材料的质量。在施工前, 有关人员要依据施工需求, 制定合理的采购计划, 质量检查人员也要加强材料质量检查。其次, 施工单位要做好施工工序质量管理。最后, 还需要组织所有人员进行培训, 让他们可以全面掌握施工技术, 确保施工质量^[5]。

3.4 梳理施工技术工序

通过梳理施工技术工序, 可以提升施工技术的应用价值, 提高施工技术最终的应用效果。在建筑工程施工过程中涉及许多施工技术, 每个单元的施工技术又可以进一步细化为各类子项目, 如桩基施工技术可以分为钻孔灌注桩施工技术、TFD施工技术等。结合当地的基础作业环境, 选择恰当的施工技术, 并且对于施工技术的应用工序进行梳理, 了解具体的作业要点和质量要点, 拟定相应的管理要求, 按照要求开展相应工作, 减少施工问题的发生。

3.5 做好部门协调管理

通过做好部门协调管理, 可以明确各部门工作期间的管理责任, 从而提高管理工作开展过程的有效性。在具体的工作期间, 需要对部门的管理责任进行确定, 同时对于相互之间的附属关系进行梳理, 在后续下达管理任务时, 可以根据相互之间的协调关系, 对于具体的工作任务进行迅速落实, 将管理价值充分体现出来, 提升施工单位综合管理水平^[6]。

3.6 搭建信息化管理平台

通过搭建信息化管理平台,可以提升信息处理的及时性,为管理体系的不断完善提供参考。依托于信息技术建立动态管理体系,对于作业期间的管理项目进行梳理,对于一些异常数据信息进行辩证,而且也可以根据信息平台数据对比来调整下一阶段进度计划,提升管理内容的有效性。

结束语

综上所述,在建筑工程的施工管理中,能够对其管理质量造成影响的因素多种多样。因此,建筑单位提高对施工管理的重视程度。建筑企业要想实现可持续发展,就需要注重施工管理,通过科学合理的方式优化管理手段和措施,促进管理效果的提升,确保建筑工程的安全和质量,推动行业健康的发展。

参考文献

- [1]汤荣辉.建筑工程建设进度管理的影响因素及其措施概述[J].散装水泥,2020(05):32-33.
- [2]吕超.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].住宅与房地产,2020(24):126.
- [3]林铁.建设工程施工中影响安全管理的因素研究[J].居舍,2020(23):145-146.
- [4]张世发.关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].中国住宅设施,2020(07):125-126.
- [5]龚威霞.建筑工程施工成本管理的影响因素分析[J].中国建设信息化,2020(14):66-67.
- [6]李刚.建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J].砖瓦,2020(9):120-121.