

对如何加强建筑工程管理的探讨

兰 静

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563000

摘 要：随着我国经济的蓬勃发展，城市化进程的不断加快，促使我国建筑行业日渐兴盛，建筑工程管理作为促进建筑企业持续、健康发展的基础和保证，其管理水平直接决定着我国建筑企业的可持续发展。新形势下，以往传统的建筑工程管理已无法顺应当前建筑发展需求，因此，为推动各大建筑企业的可持续发展，实现经济效益最大化，必须加强建筑工程管理。本文结合当下建筑工程管理中存在的问题，提出了针对性的提高建筑工程管理的合理化建议。

关键词：建筑工程管理；问题；控制策略

引言：目前，建筑行业迅速发展，但在该过程中由于太过注重发展速度而忽视了细节，正是因为如此导致了建筑行业中各种问题频发，而最引人注意的就是工程质量。因为建筑质量是建筑行业中最重要，如果建筑质量不能得到有效保障，一切的发展计划皆成了空谈。为了我国的建筑行业的良性发展，在工程施工过程中要采取必要手段保障工程质量，尤其在工程管理与施工质量控制上，加强管理与掌控，确保不会因此影响工程质量^[1]。

1 建筑工程特点及其管理的必要性分析

建筑工程建设完成后具有不可逆转的特点，一次成型后无法随意改造，一旦工程管理期间因人员、材料、施工方法等多方面的因素造成建筑质量问题，将难以采取低成本、高效率的方式将问题修复，如果质量缺陷过于严重，甚至可能导致整个建筑工程废弃，为投资者带来巨大损失。建筑工程单个项目施工地点固定但行业内项目地点流动性大，对于单个建筑工程而言，建筑周边的环境、政策、交通运输状况等相对固定，但建筑工程单位面对行业内大量不同项目时，需要充分考虑不同项目各生产要素的差异性和流动性，这也要求建筑单位建立可靠的工程管理与质量控制体系，从而针对各类项目做好管理工作。建筑通常具有难以批量生产的特性，不同建筑工程的业主要求均有所不同，这也导致建筑单位无法基于统一的模板开展建筑建设工作，但在实际管理过程中可以参考同类项目的建设情况建立更适宜的管理体系，确保施工质量符合建设要求。此外，建筑工程建设期间所应用的人员、设备、材料数量较多，材料存储易受环境影响，人员管理过程中存在技术能力参差不齐的情况，这也为施工质量控制工作带来了更大的挑战。

2 目前建筑工程管理存在的一些问题分析

2.1 工程管理意识不高

目前我国经济蓬勃发展，各个行业，面对日渐强大

的发展态势，建筑管理模式难以顺应建筑行业当前发展要求。现阶段施工单位的工作人员对工程管理认识不足，没有真正认识到工程管理的作用，进而导致在施工期间，工程管理的效用不能得到充分有效发挥。再加上建筑工程管理模式发展时间比较短，施工单位、人员等，并未对工程管理足够重视。另外，相关培训较少，导致在建筑工程施工中管理人员专业知识和专业技术水平匮乏，因此，各种因素导致对建筑工程管理不重视，管理意识淡薄，无法适应当前建筑行业的发展趋势。

2.2 材料管理存在问题

结合以往管理经验可以得知，材料管理层面的问题表现在以下几方面：（1）材料质量选择的合理性较差，建筑工程在施工过程中，需使用到体量较大的施工材料，常见施工材料包括水泥材料、木材、钢筋、集料等，这些材料的采购参数也需要根据设计规范来进行制定，由于前期考察资料完整性较低，使得材料采购计划契合度较低，这样也将影响到材料应用后的质量，降低整个建筑工程的施工质量。（2）施工材料应用过程缺少质量监督，如施工材料存储条件不达标，使得材料初始质量受到影响，如水泥材料未堆放在干燥、通风的位置，使得水泥材料出现变质问题，这些变质材料的使用，也直接影响到施工结果的可靠性，降低了建筑工程的施工质量。（3）材料出入库管理缺少合规性，没有建立可靠的出入库管理制度，从而导致材料混用的情况，影响作业结果的可靠性^[2]。

2.3 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展，技术也在快速提升，因此更多的人把目光重点放在建筑工程质量提升上，因此对施工工程技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中，有着很多的因素要综合考虑，既要确保建筑工程施工质量达到要求，还要考虑工程进程的提升，在

过程中既要科学也要专业,并且要确保建筑工程要达到国家标准,进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是,在实际情况中,大多企业并未意识到施工技术更新升级的重要性,对各部门之间的协调合作也有所忽视,最终在施工过程中造成一定的困难。另外,由于新型的技术和模式没有大面积普及,所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工,缺乏丰富的施工经验,且文化程度普遍不高,具有很强的流动性,因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限,所以实际操作起来有一定的困难。

2.4 质量与安全监管部门的监督力度不足

施工现场管理的质量控制与安全监管非常重要。但由于受到管理制度不完善,管理方法不科学,以及人为因素等多方面的影响,目前建筑工程施工现场还存在质量与安全监管力度不足的问题。质检部对工程施工行为的监督不够完善,侧重于施工前的检查,包括建设项目各类审批手续的检查等等,而对于施工过程中的检查,如对在项目的各专业各分部工程的质量检查,则力度要轻很多,导致各在建单位在建设项目中,存在一些违反建设项目设计和施工规范的行为。再加上部分安全监管员责任意识不强,工作经验不足,因节省成本而冒险,没有建立风险预警机制,欠缺完善的风险预估和风险防控体系。而且质监部门对建设项目质量检查的形式主要以抽检为主,法律和行政手段应用较少,对违反建设工程法律和规范相关的行为威慑力不足,这就对建设项目的质量和安全造成一些隐患。

3 提升建筑工程管理的应对策略分析

3.1 健全完善的工程管理体制

建筑工程管理质量离不开管理制度的支持和帮助,建筑企业必须与实际相结合,对建筑工程管理制度的不足进行细致分析,在此前提下对其加以完善和创新,为建筑工程管理制度的完善提供保障。除此之外,在管理制度建立健全方面,建筑企业还需要充分参考和借鉴国外先进的管理理念,同时与自身管理制度深度融合,保证在具体工作实践中,促进建筑工程管理质量的大幅度提高,实现我国建筑行业的持续健康发展。

3.2 拟定材料管理计划

通过拟定材料管理计划,能够确保各环节施工材料质量的合规性,为后续建筑施工活动的有序进行奠定基础。在具体实践中,应注意以下内容:(1)提高材料质量选择的合理性,建筑工程在施工过程中,需要对使用到的施工材料种类、各阶段用量进行整理,借助信息

技术来加快资料整理速度,提高整理结果的可靠性,这样也可以提高材料采购计划合理性,确保所选材料可以契合建筑工程施工要求,提高建筑工程的施工质量^[3]。

(2)施工材料应用过程需加强质量监督,在对材料进行存储时,需根据材料特点来匹配相应的存储措施,如水泥材料、外加剂需堆放在干燥、通风的位置,对于超过三个月未使用的材料,还需要再次校核质量,待满足要求后才可使用,以提高施工结果的可靠性,提升建筑工程的施工质量。(3)做好材料出入库管理,基于现场实际情况建立可靠的出入库管理制度,避免材料混用情况,提高作业结果的可靠性。

3.3 改进现有技术,引进先进技术

先进技术对企业的发展起着重要作用。在现代化先进技术背景下,将扩大企业的影响力。随着社会经济的快速发展,人们对建设水平的要求愈发增加。企业提高了建筑技术,而且越来越完善。随着现代技术和建设项目的发展进度越来越快,如果只依靠旧技术或改进旧技术,是无法跟上时代的步伐,不能满足其相关要求。因此,要跟上时代潮流,必须把过去的好技术和现在的先进技术结合起来,发挥最大优势,不断整理、收集现代化信息技术,从而大大提高整理效率。此外,根据企业人员的工作强度,定期对企业内部人员进行培训也必不可少。更新自身存储知识,建筑行业普遍面临着任务紧张、人员稀缺、时间限制、注重细节等问题,这就要求他们具备更专业的素质,能够胜任相关工作^[4]。

3.4 提高建筑工程的质量以及安全管理

在施工全过程中始终贯彻建筑工程质量管理。在正式开展施工工作时,必须做好各项准备工作,施工单位必须对施工现场地质状况、施工环境、周围建筑物等进行全面了解和掌握,借助详细分析工作,选择最佳的施工方案。建筑企业必须加强监管施工过程中的各项工作,第一时间开展整改工作,严格验收,为施工整体质量提供保障。在建筑竣工阶段,重视核算与审查施工造价,聘请第三方机构,针对建筑整体质量实施评估工作,完好保存相应资料,并提供施工依据,以便政府更好的开展验收工作。加强管理建筑工程施工的各个环节,在保证建筑建设质量前提下,对建筑工程造价进行有效控制。另外,在安全隐患监督过程中,监督员需要采用日常巡查、资料检查核对和成品半成品实体检测等手段进行建设项目安全质量检查。并且要建立完善的风险预估和风险防控体系,监督员要根据设计图纸和施工方案上的监控重点进行实地质量安全监控,有的放矢地对重点部位进行风险评估和预测,并提出针对性的降低

施工质量安全风险的措施,要求施工单位严格按照风险预防措施进行施工。

结束语:总而言之,在我国科技与经济飞速发展的背景下,想要促进建筑行业的发展与壮大,必须依靠高质量建设项目管理。尽管仍然有一些问题存在于我国建筑工程管理工作中,但是在政府部门的支持和帮助下,建筑企业管理水平持续提高。通过对施工管理各种要素的分析,施工企业可以有针对性的制定对策,为安全施工提供保障,最终实现我国建筑业的长远健康发展。

参考文献:

- [1]王延红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2020(03):278.
- [2]廖琪.浅谈如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].商2020(30):6.
- [3]袁沛光.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].企业技术开发(下半月),2020,35(5):170,172.
- [4]宗杨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建筑工程与管理,2021,03(02):10-11.