

浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议

唐 艳

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563000

摘要：我国的建筑行业愈来愈兴盛，建筑工程管理做为推动建筑施工企业不断身心健康发展的保障，其管理水平决定着建筑公司的可持续发展。在新形势下，传统工程项目管理和施工质量管理已无法满足现今工程建筑发展的需求。因而为了能推动建筑公司的可持续性发展，使经济收益更大化务必提升建设工程项目管理和施工质量管理。文中融合现阶段建筑工程管理和施工质量上的不足，对有目的性的建筑工程管理和施工质量管理给出了意见和建议。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；策略

引言

建筑质量是建筑行业的关键因素，当然如果建筑质量无法得到合理的保证，一切发展整体规划都将成为空话。为了能在我国建筑行业的健康发展，在工程建设中，尤其是在工程项目管理和施工质量管理层面，务必采用必须的对策保证工程质量，保质保量影响不大。

1 建筑工程管理依据

工程涉及到的技术专业种类多、工程量清单大，工程项目经理务必严格执行设计文件的要求进行各类工程项目，保证适用的材料和施工工艺与设计文件中的规范完全一致。为了不影响后续的管理，管理者必须提升工程图纸的审查和技术性的沟通。一方面，能够清除设计文档的缺陷，防止对施工进度和质量导致不良影响；另一方面，施工队伍要充分把握设计规定，防止出现偏移设计等影响施工质量的异常现象。与此同时，新项目管理人员在项目开展前要符合我国和地方有关法律法规的需求，防止在建设产生一切违纪行为^[1]。

2 精细化管理在建筑工程中的应用问题

2.1 工程管理效率偏低

建筑企业可以通过精细化管理来对建筑工程各施工环节进行合理安排，以此提高工程施工效率，保障工程竣工时间。但是，在实际的管理工作中，管理职责并未落实到具体人员身上，一旦出现管理问题，相关管理人员之间往往相互推卸责任。在这种情况下，建筑企业往往无法有效追责。一部分工程管理人员存在侥幸心理，且缺乏管理责任心，致使管理效率低下，管理问题频出且无法得到及时、有效解决，从而延误施工工期，影响施工质量。

2.2 工程管理意识不高

目前我国经济蓬勃发展，各个行业，面对日渐强大的发展态势，建筑管理模式难以顺应建筑行业当前发展要求。现阶段施工单位的工作人员对工程管理认识不

足，没有真正认识到工程管理的的作用，进而导致在施工期间，工程管理的效用不能得到充分有效发挥。再加上建筑工程管理模式发展时间比较短，施工单位、人员等，并未对工程管理足够重视。另外，相关培训较少，导致在建筑工程施工中管理人员专业知识和专业技术水平匮乏，因此，各种因素导致对建筑工程管理不重视，管理意识淡薄，无法适应当前建筑行业的发展趋势。

2.3 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展，技术也在快速提升，因此更多的人把目光重点放在建筑工程质量提升上，因此对施工工程技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中，有着很多的因素要综合考虑，既要确保建筑工程施工质量达到要求，还要考虑工程进程的提，过程中既要科学也要专业，并且要确保建筑工程要达到国家标准，进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是，在实际情况中，大多企业并未意识到施工技术更新升级的重要性，对各部门之间的协调合作也有所忽视，最终在施工过程中造成一定的困难。另外，由于新型的技术和模式没有大面积普及，所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工，缺乏丰富的施工经验，且文化程度普遍不高，具有很强的流动性，因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限，所以实际操作起来有一定的困难^[2]。

2.4 管理人员专业素质不足

随着我国建筑行业的发展，建筑工程项目的施工规模越来越大，要求管理工作更加高效地进行。由于整体规模较大，很多公司可能将各个工作环节分别承包出去，这种现象不利于管理工作的进行，需要对各个工作环节进行整合管理，了解各个环节的施工质量，保证施工能够有效衔接。如果管理人员的专业素质不足，难以

做好工程项目的管理工作，将会导致在工程施工过程中出现很大的问题。目前，我国建筑工程项目中很多人并不具备管理意识，在这种情况下，管理人员不能胜任现场的监督工作，无法及时发现施工中存在的问题，存在较多的施工风险。所以，管理人员专业素质不足，无法对现场进行全面的监管，无法对施工环节进行进度控制，成为了我国建筑行业许多工程项目开展过程中的主要问题。

3 建筑工程施工管理的提升策略

3.1 加强施工过程的细节管理

要做好施工过程的细节管理工作，应做到精细化管控，确保施工人员严格按照规章制度执行。对于国家规范标准，质量管理人员必须要结合实际情况严格落实，遵循施工图纸的要求，现场技术人员也要做好技术交底工作，落实到人，避免现场作业人员违规操作。在工程施工中，要及时处理好遇到的问题，及时消除存在的隐患，确保工程能够顺利开展。例如，要想确保施工质量，必须要重视测量工作，每一环节的测量结果都是为下一道工序提供了方向与数据。在进行测量放线时，要有效避免偏位移位等问题；施工质量控制中的模板平整度、混凝土表面平整度、楼地面平整度、墙柱垂直度、外墙门窗工程垂直度等方面的质量控制与测量工作中的水平控制线、平面控制线、垂直控制线的细节管理有着直接的关系，因此必须要确保每一个数据的准确性，从而提升建筑工程整体质量^[3]。

3.2 完善施工管理机制

建立健全施工管理机制能够确保工程建设的各个环节稳定、有效推进。在开展工程管理的过程中，需要结合工程需求对技术人员进行培训教育工作，以此增强技术人员的专业能力、工作水平，确保建设成果能够与实际需求相吻合。建筑工程中各个施工环节是层层渗透、环环相连的，需要严格按照既定的建设流程推进。管理机制建设需要结合工程建设进度实施，避免出现交叉作业现象，诱发不必要的建设风险，实现高效率、高标准的工程建设。

3.3 推进建筑工程大数据管理平台建设

现如今，社会经济发展迅速，建筑行业也是欣欣向荣，在这个时代机遇与挑战并存，信息化与现代化是大势所趋。渗透到建筑工程管理和施工质量控制的各个环节，建立大数据管理平台也是一种趋势，符合当前社会发展形势，对工程管理的效率与质量也有着很大的帮助，并且具有很高的稳定性与安全性。企业在建立大数据管理平台时，要加强远程视频监控系统建设，可以采

用摄像头对施工现场进行全面监控管理。工作人员通过对大数据管理平台的建设可以实现建筑项目施工环节的优化，才能够有效保障工作人员的安全，为之后相关监管部门的工作提供了方便。在项目开展之后，工作人员通过利用管控技术可以对建筑工程管理和施工质量控制环节实现全过程的施工管理。

3.4 基于材料因素的施工质量控制措施

针对材料管理工作，施工单位应结合施工方法、计划相关要求做好材料采购、入场计划安排，并根据施工需求对现场平面进行合理规划，满足材料的堆放布置需求。在材料堆放过程中，管理人员需要结合材料存储要求制定相应的管控措施，避免将不同规格、类型的材料混合堆放，需充分钢筋腐蚀、水泥受潮等质量管理关键点，合理布置防潮覆盖相关设施。针对所采购的材料，施工单位需要严格按检测标准落实入场抽检或全面检测工作，根据检测报告确认材料能否使用。在混凝土施工环境，施工人员需要对混凝土配比、坍落度相关参数状态进行测试，避免因强度相关参数不合格对工程质量产生负面影响。此外，针对材料堆放、存储工作，管理人员需要合理布设标识牌，用以注明材料的检验合格状态、供应商、类型、规格型号等相关内容，确保材料质量始终受控。

3.5 加强施工安全管理

安全管理与施工质量管理密切相关，它们都是精细化管理的重要内容。建筑企业在保证施工质量的同时，也应该加强施工安全管理。首先，建筑企业应该组织施工人员参加安全知识讲座，增强他们的安全意识，并在施工现场设置专用安全通道、悬挂安全警示牌以及做好各项施工安全防护措施。其次，建筑企业的工程管理人员，需要具备应用BIM技术的能力，能够利用BIM技术将施工图转化成可视化的3D立体模型，以便施工人员掌握建筑结构设计与施工技术要点。最后，建筑企业在采购施工材料及设备时，应确保其质量符合国家标准，并且定期组织专业人员对各类施工设备进行养护与维修，保证施工设备正常运行。

3.6 加大施工人员素质培训力度

做为施工质量管理方法过程的行为主体，施工人员的素养水准对工程建筑的施工质量拥有极为重要的危害。因而，工程施工企业要采取多种多样对策，不断提升施工人员的专业技能和综合能力，如按时组织培训，加强考核。提高施工人员的品质责任意识，使我们在日常工作上独立操纵施工质量。除此之外，工程施工企业还要对工程项目的管理者进行严格的考评，推动管理者

之间的沟通，为施工项目管理细节的确立执行保驾护航。仅有沟通交流才可以推动创新理念和管理心得的优化。在建筑工程质量管理中，管理者务必关心工程效益，协助工程建筑企业完成经济效益更大化，推动顾客服务，运用顾客观念的清楚落实，推动建筑工程质量的提升。

4 结束语

企业在开展工程项目时一定要考虑工程项目管理和工程质量控制的控制。因而，企业必须要在确保施工质量前提下，尽可能减少工程施工效率和成本费资金投入，以利于经济效益和社会经济效益。对项目风险管理和质量管理，企业需要注意确保施工人员的生命和资金

安全。因而，企业务必强化对项目风险管理和施工质量管理方法的监督，保证个人优势，推动维护社会稳定与发展。

参考文献

- [1] 张红霞.浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J].居舍,2021,(24):99-100+116.
- [2] 赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(08):142+144.
- [3] 易豫,郭永聪,杨世琦.大型建筑工程施工交付阶段装修质量控制的思考——受潮发霉风险应对[J].建设科技,2021(24):78-82.