

# 建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施

高 嵩

平煤神马建工集团有限公司 河南 平顶山 467000

**摘要：**我国建筑行业近年来始终保持高速成长的态势，建筑施工也变得特别关键，而关于建筑的质量把控也就变成了我们所要关注的重点，它的质量管理也就直接关系到建筑的整体质量。因为施工现场是为企业创造价值的最直接场地，所以只有搞好了对建筑施工现场的质量管理，才能保证整个建筑施工能够保质保量的定期进行，也就对公司的竞争提供了良好的基础。

**关键词：**建筑工程；现场管理；优化措施

## 1 建筑工程土建施工管理内容概述

在施工中，对土建人员及项目施工现场管理工作的顺利落实，是非常重要的。而对施工的土建部门管理人员和建筑项目施工现场的管理人员来讲，也需要从严管理各项施工过程，把控好在建设项目施工全过程监管中的主要责任，并适当的掌握好施工重点和阶段，从而实现项目实施的有序化和科学合理性。另外，由于提高了项目的主要土建项目施工现场管理效率，这就能够适当的缩短项目施工期限，进而也相应的减少了项目的主要施工投入，从而使施工企业取得更大的经济效益。但由于建筑工程的大部分施工期限都较长，在实施阶段中面临着较大的专业性和复杂性问题，因此必须采取合理的管理方法和措施，以确保建筑工程在土建施工现场的安全性，进而提高施工的总效率<sup>[1]</sup>。而对进行施工的土建施工现场控制，应当准确合理的落实到建筑施工的全过程中，把安全管理措施真正贯彻到位，并加大对施工现场中人、机械设备和建筑材料等监督管理力度，以确保施工的有序开展，从而确保建筑施工质量和安全。

## 2 建筑工程施工现场管理的作用

在工程的施工现场控制上，尤其是在对施工质量的控制方面，由于施工标准的高低以及工程进度的大小，直接关系到工程建设的质量效益以及成本效果。首先，对建筑工程质量的控制是建筑现场管理的重要基础，也因此我们都知道，质量是一项建筑工作的关键因素，它的质量也直接影响着我们的人身安全和房屋安全，所以确保建筑工程产品质量始终是现场管理工作中最被人们关注和重视的方面，其次，对现场质量进行监督管理也是项目工程建设能否顺利进行下去的重要保障，因为施工现场管理是投入了巨大的人力，物力和财力，所以要保证工程能够顺利开展下去，就需要确保这些要素能够顺利的完成，那么现场控制就是能够保证这

些要素得以顺利实施下去的保证。还有就是现场的管理人员是各个项目中间的控制者，对于一个项目庞大繁杂的施工现场，每一条程序都需要有专门的人员进行现场指挥，所以在彼此沟通的过程中，要求专业技术人员及时进行交流，施工管理人员可以将其整合起来，这样各个项目中的专业技术人员就可以充分发挥出其最大的功能，确保项目能够成功的实施下去。

## 3 建筑工程施工现场管理现状

### 3.1 施工企业对现场管理的重视度不够

在整体的土建工作与施工现场的流程当中，工程主管必须在思想上注重这种管理。但是，在一些施工公司的整体工程实施当中，也并不能达到这一点。他们确实也需要对其施工的施工现场作出一定的监督管理，不过他们所采用的技术通常非常简单，没有创造性<sup>[2]</sup>。对这种没有创造性的土建工程方案，在施工现场管理上往往会出现整个管理过程里面最严重的执行力欠缺，甚至耽误工期。虽然很多大家族企业对于土建的施工现场管理的重要性都有着很深入的认识，可是在具体实施流程当中却未能建立起健全的管理制度。

### 3.2 施工现场管理人员技术水平过低

在现场施工中，因为现场施工质量往往和施工现场的管理质量有绝对的关联，所以在某些大型项目的管理中，部分企业往往是由临时聘用的管理人员管理施工现场，而恰恰由于这些管理者并没有经过专业训练，又缺乏丰富的管理经验，因此导致了在现场管理质量上的不尽其意。其次，由于在工程开工以前，还没有及时按程序进行技术交底操作，项目管理部门也还没有具体了解项目的建筑技术、施工流程、管理人员团队结构等，也就由此形成了施工现场的管理工作形同虚设。

### 3.3 施工质量管理体系有待完善

针对土建工程施工现场管理来说，必须统筹考虑工

程施工现场周边环境的现实状况，并通过施工前期的规划研究与方案设计，构建起符合工程当下实际施工控制特点的管理制度与体系，同时又针对施工期间在工程土建阶段和施工现场遇到的可能影响工程施工质量的各种因素加以分析，从而制定出工程施工现场的应急预案。在许多工程的施工现场工作中，由于土建工程技术人员施工工艺和技术都比较复杂，在实际施工中一定要采用科学合理的管理方式。但是，在建筑工程土建施工现场中，因为施工质量管理的缺陷，管理方式比较传统而且单一，使得施工现场的管理较难顺利进行，也降低了土建施工现场管理效率，因此并不能确保工程项目实施时可以按预定时间完成。

#### 3.4 安全施工意识薄弱

在建筑施工中，安全施工管理历来是建筑施工公司所关注的重点，同时也是人们关注的焦点，但是在过去的施工过程中，由于施工人员普遍没有安全意识，建筑公司施工的管理人员也没有认识到安全施工管理的必要性。在建筑施工中，一旦进行了安全管理，不仅可以提高建筑施工的安全，同时也可以提高施工效益，进而提高建筑施工安全。究其原因可以分析，产生重大安全事故的主要问题是由于许多建设项目中施工人员和施工单位对建设的安全意识都比较淡漠，也没有形成良好安全管理体系，从而导致施工从业者的安全意识普遍较弱<sup>[3]</sup>。

### 4 建筑工程土建施工现场管理优化措施

#### 4.1 提高管理人员对施工现场管理的认识

为了保证建筑施工现场管理的安全与效益，首先，建筑施工单位的管理者要高度重视现场管理。建筑工程公司的领导者、总项目经理、各分专案的负责人要从自己着手，建立好施工现场的管理计划表和管理方案，并具体管理项目，把管理任务落实到人，同时也要采取各种方式(如外派学习、培训等)，让施工现场管理者在内心深处认识到现场管理工作的重要性，从而提升管理工作的效率。

#### 4.2 加大施工建设人员的技术培训

员工的施工技能是直接提高施工效率的基础。要想贯彻施工安全思想，必须经常对施工现场的员工开展培训。首先，需要做好对施工人员的技术培训工作，使施工人员了解相关的施工环境知识和技术。其次，因为项目开展的时间相对较少，且缺乏专业人才。所以也需要积极开展与有关的技术培训，以了解各种新的施工知识，以解决目前的人才短缺问题。

#### 4.3 优化现场管理制度

施工公司的成长与提高，需要依靠公司内部管理的

改善以及对土建施工现场管理效率的提升，于是，企业就必须更加完善地对土建项目的施工现场管理工作，即通过采用更为高效的管理手段对整个土建项目施工现场管理工作进行了完善，以便于在整个工程建设效益上取得了较为优异的成果。首先，企业还必须通过对整个土建项目施工过程中的整体施工质量严密检测，从而使整个工程建设的整体质量才能提高，以便于为建筑效益提供了坚实基础；其次，对建设施工现场的施工机具进行周密检测，并根据建设项目施工的现场情况合理选用施工机具；最后，政府部门相应的监察部门也要担负起自己的职责，更合理地对土建施工部门的建设项目施工现场情况作出具体监督。

#### 4.4 加强施工材料的质量管控

在建筑设计中，使用的建材品质关系到整个施工工程的品质。在现实的施工中，一旦建筑材料不能满足国家施工质量要求，就会导致建筑材料在施工环节中产生质量隐患，不仅会威胁施工人员的生命安全，同时也会威胁到用户的生命安全。为了切实地解决由于建筑材料质量问题而产生的施工质量隐患，施工时土建单位人员就必须加大对施工建筑材料质量的管理工作，严密的遵循国家法规和施工质量标准规定，严格进行对施工建筑材料的购买、运输、贮存和使用，以确保施工材料满足使用标准，同时又可以合理地应用到各项施工中，使施工材料满足一定的质量要求。

#### 4.5 施工现场人员素质的提高

在建筑施工现场的管理工作中，工程项目的顺利实施，与相应的管理人员有着紧密的联系，而对管理人员们的管理过程中又必须重点进行指导和加强，这就需要对现场管理者们进行有效训练和辅导，也就是培养管理人员的领导能力<sup>[4]</sup>。而关于这些管理认识上的培训，重点就在于给管理人员们展示了进行科学管理的重要性，并罗列出他们所面临困难的严重性，这样才能让他们高度地重视起来。另一方面，工程企业也应该通过对工程建设人员技术人才进行培养，并采取奖励的方式，一方面进行技术竞赛，提高工程科技人员的专业素质和自身的技术水平，另一方面通过对工程科技人员进行文化教育，利用现代最先进的信息技术，以提高工程应用水平，从全方位提高工程技术人员自己的思想道德修养。

#### 4.6 创新信息管理手段

为有效的提升管理水平和提高公司的效益，引入先进的管理信息技术是克服这一困难的途径之一。先进的信息技术能够实现土建工程管理。所有信息都体现在信息系统中。统计资料按照国际标准实现了系统分配，管

理者可以更准确地分配统计资料。

#### 结语

社会的不断发展，建筑工业的步伐越来越大，人们对建筑的需求也越来越多样化，不但重视施工进度，更加重视建筑效率。要想有效进行基础建设工程施工过程的品质管理与时间管控，就需要先进行前期的设计工作，然后在实施过程中统筹控制，结合工程施工进度进行工程实施全过程品质监控，并尽可能提高工程实施效率，减少工程施工时间，保质保量的进行建筑施工推进。

#### 参考文献

- [1]张立卓.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].江西建材, 2020(10):185-186.
- [2]周亚飞.建筑工程土建施工现场管理的优化分析[J].居舍, 2020(10):177.
- [3]杨波.建筑工程土建施工现场管理的优化分析[J].城市建筑, 2020, 17(06):191-192.
- [4]王学辉.建筑工程土建施工现场管理的优化措施分析[J].现代物业(中旬刊), 2019(11):104.