

# 刍议建筑施工管理中的精细化管理

孟庆彤

山东长箭建设集团有限公司 山东省 济南市 250000

**摘要：**建筑工程施工过程涉及工序多、管理工作较为繁杂。精细化管理注重细节，覆盖面更全。建筑工程施工运用精细化管理，能有效提升建筑工程施工管理水平，保证建筑工程施工管理质量，提高施工企业的经济效益。

**关键词：**建筑工程；施工管理；精细化管理

## 1 建筑工程施工精细化管理的重要意义

精细化管理注重的是明细设备分工、精细化分服务并实现服务质量的提升，是现代化的一项新型文化与理念。精细化管理具有目标性和战略性的特征，可以及时有效的贯彻企业的战略目标和思想，实现企业执行力的提高。在建筑工程施工中实行精细化管理其重要意义可概括为以下几方面：

### 1.1 有利于施工方案的优化

实施精细化管理能够将施工各方面细节都考虑在内，通过对施工方法、施工方案中的人、机、料、法、环等进行多方对比后方可有效优化其实际施工方案<sup>[1]</sup>。

### 1.2 有利于施工成本的降低

施工成本管理是施工管理中的一项重要内容，实施精细化管理能够科学合理地配置各项资源，有效节约有限的施工成本，避免不必要的浪费，实现施工成本的降低。

### 1.3 有助于提高施工质量

实施施工精细化管理能够有效细分管理目标，将整体建筑目标分解成若干个小目标，将单位工程细分成各分部工程、分项工程等，然后将细分好的项目一一落实责任到人，防止施工责任不清的问题出现，加之国家质量终身制的有效落实，有利于整体施工质量提高。

## 2 建筑工程施工的精细化管理作用

工程施工的一个重要方式，因为建筑工程的施工需要的施工人员众多、工作的类型也不同，所以企业在进行管理时会比较麻烦，可能会出现很多问题；现在的很多建筑企业都会把建筑工程项目施工进行逐级的分放或者外包，出现一个建筑工程分为了几个小的建筑工程项目，导致建筑工程的管理分散，很难达到精细化的施工管理要求。现在精细化管理的施工项目，往往会给企业带来一定的收入和利益，这也是现在建筑企业慢慢重视

精细化管理的原因之一<sup>[2]</sup>。建筑工程施工的精细化管理，需要完善工程项目的管理机制以及构建科学合理的管理结构，转变企业的管理模式，使用创造性的思维对管理模式进行创新，摒弃传统粗糙的发展管理模式，提升建筑企业的施工效率与施工质量。建筑企业要在施工进度中不断地优化工程设计方案，科学的进行资源配置，保障各个项目部门之间发展的协调统一，减少浪费，控制工程的投入资金，合理规划工程的投入程度，精细化的施工管理要保证施工作业正常进行，只有规划好施工流程，才能保证建筑工程的施工安全，全面提升施工的质量。

## 3 在建筑工程施工中实施精细化管理的原则

### 3.1 统筹兼顾，控制好建筑工程施工中精细化管理的预算成本

在具体的建筑工程施工过程中一定要注意把控预算成本，对于资金的分配要做到科学合理，从而促进企业经济效益的提升。对于施工过程中的每一项的开支及每一笔资金的去向都要做好清楚的记录，严格控制建筑工程施工的成本。

### 3.2 保障工程的施工质量

一定要在建筑工程的施工管理中严格落实精细化管理策略，对于工程的施工过程要严格有效地进行监督管理，以保障施工质量达到标准，减少工程质量问题的出现<sup>[3]</sup>。假如在施工过程中出现了突发的意外问题和状况，一定要及时做好处理工作，在施工前做好相关的应急措施也是很有必要的。重要的是，管理者要对工程的进程了然于胸，从而才能更好地为下一步的管理工作做好准备。

### 3.3 在建筑工程施工中实施精细化管理还要减少工程安全事故的出现

在建筑工程施工精细化管理过程中要树立“以人为本”的管理观念，在施工过程中多关注施工工人的身体状况以及施工环境，确保其人身安全。与此同时，要严格规范工人的施工操作程序，在进行施工作业时要严格

**作者简介：**孟庆彤，男，汉，山东省济南市，初级，建筑施工管理，本科，37010419890701551X，765003781@qq.com

遵守安全规章制度，比如在进行现场施工时要求施工工人佩戴安全帽等防护工具，以避免疏忽大意或违规操作而造成的不必要的意外，从而消除施工现场潜在的安全隐患<sup>[4]</sup>。

#### 4 在建筑项目施工管理中运用精细化管理的途径

##### 4.1 建筑工程决策设计阶段贯彻精细化管理

在建筑工程项目开展前，决策设计是基础环节，只有提升建筑工程决策的科学性，才能在未来的施工过程中有的放矢，明确施工要求，确保建设单位获得最大化的经济效益。而设计图纸是建筑工程施工的雏形，只有确保设计的规范性与合理性，才能有效地提升施工效率，避免返工或停工问题。因此在建筑工程决策与设计阶段，应该竭力做好精细化管理。

4.1.1 在建筑工程决策阶段应用精细化管理，要求决策人员在决策前，要全面地分析建筑项目的市场前景及竞争环境，并有效对比建筑工程项目的人力价格、材料价格等，尽可能地提升决策方案的性价比。

4.1.2 在建筑工程的设计阶段应用精细化管理，要求设计人员要充分考察施工现场，根据施工现场的实际情况，结合施工技术、施工设备等来优化设计方案<sup>[5]</sup>。

4.1.3 在建筑工程施工前贯彻精细化管理理念，还要求建筑工程项目负责人要根据设计图纸，结合施工实际情况，制定统管全盘的施工方案，在施工方案中要明确施工技术、施工规范、施工进度、施工质量管理、施工安全管理，并将这些管理的侧重点有效划分，明确不同人员的不同职责。

##### 4.2 生产安全的精细化管理

建筑工程建设中，安全生产属于第一要务，相关部门应对安全生产领导机构进行全面监管，明确安全管理目标，利用宣传工作提升施工人员的安全意识。另外，在安全管理机构构建过程中，应该以经济性作为主要约束条件，同时还要做好安全主管和安全员的设置工作，避免在施工安全方面出现问题。为了强化施工人员安全管理意识，可实施分班管理制度，以班为单位，对施工人员进行安全知识和安全法律的有效强化，为安全防护工作的开展提供合理条件。例如，为了提升生产安全的精细化管理标准，徐州市万科房地产建立了生产安全标准化的观摩现场，通过安全展示区、VR安全体验馆等对标准化举措进行展示<sup>[1]</sup>。

##### 4.3 对建筑设备和材料进行精细化管理

4.3.1 进入现场前，应根据有关材料检查设备和材料的性能和质量。需要检查质量合格证书，以确保产品符合相应的标准。

4.3.2 需要对设备和材料进行抽样检查，并进行定期维护。在使用材料时，需要全面考虑施工现场的环境因素以及施工技术，制定最合理的使用计划，剩余的材料和废物必须收集起来以作二次使用。

4.3.3 在施工过程中，应根据使用条件对设备和材料进行合理有序的放置，并进行24小时监控，以防盗窃。

##### 4.4 施工安全的精细化管理

施工安全是建筑施工管理中的重要内容，建筑工程开展的施工基础就是安全施工，只有这样才能保证施工的安全<sup>[2]</sup>。

施工安全的精细化管理工作需要制定完善的施工安全管理机制，并加大对施工安全的宣传工作，来提升所有施工人员的安全施工意识，同时还需要做好安全的防护工作，为安全施工奠定重要的基础，此外，加强度安全施工的监督也是必不可少的，是保证安全施工有效落实的重要内容。

##### 4.5 施工成本精细化管理

对于建筑企业而言，合理控制建筑施工成本能够有效提升企业的经济效益，从而能够推动下一个建筑施工项目的顺利进行。因此，为提升企业经济发展水平，需要对建筑施工成本进行精细化管理。

4.5.1 建筑企业要做好工程项目预算工作，通过将精细化管理应用进来的方式，对材料购买成本、人力投入成本以及工程管理成本等进行精细化分析和核算，在保证建筑工程施工质量的基础上，降低工程施工成本投入，有效降低建筑工程施工成本，提升企业经济效益<sup>[3]</sup>。

4.5.2 建筑企业要制定一套完整的施工计划，督促各工作人员严格按照施工计划开展工程施工工作，严格把控建筑工程施工各环节，降低施工材料、人力等资源的浪费，确保所有施工材料以及人力都能够发挥最大作用，有效提升企业的经济收益。

4.5.3 企业要完善工程施工管理制度，对工程施工管理制度进行细化，根据工程规模、施工任务以及施工时间等将工作人员进行合理分配，确保每个员工都有对应的工作任务。与此同时，建筑企业还要制定相应的员工工时制度，严格要求员工按照工时制度开展施工工作，通过上下班打卡的方式，实现对企业员工的精细化管理，有效降低工程施工人力投入成本，最大化企业经济效益的同时还能提升建筑工程施工质量。

##### 4.6 施工质量精细化管理

4.6.1 要建立建筑工程质量验收体系，制定出完善的质量验收标准，对建筑工程的总体质量进行全面、严格、细致、客观地判断，确保建筑企业所建设的工程，

与国家的相关要求标准和用户的需求相符合、相一致<sup>[4]</sup>。

4.6.2 还要建立跟踪机制，运用信息化技术，对建筑工程各项工作进行密切跟踪，主要包括各个施工环节的施工情况、变更情况、质量是否合格、施工与图纸是否相符等问题进行跟踪监督与管理。监督建筑工程实际的施工进度与质量，运用精细化管理模式，让每一位施工人员都能明确具体的施工要求，促进建筑工程顺利有序实施

#### 4.7 施工进度精细化管理

##### 4.7.1 明确工作目标

建筑工程项目工作量较大，在施工过程中，需要对工期总目标与分目标进行明确。总目标是根据建筑合同的约定，对整个施工的不确定性进行分析。分项目标主要是确保每个分项目都有负责人，并顺利开展各分项目的施工工作。确定了施工目标，为建筑工程建筑施工的顺利开展奠定基础。

##### 4.7.2 强化进度管理

相关部门需要对建筑工程工程量进行统计，对预算量和完成量进行对比，严格控制施工进度。管理人员需要强化管理水平，强化各项目的监督管理，避免工期延迟，造成经济损失。

##### 4.7.3 工期考核

建筑工程施工一段时间后，需要对施工工期进行考核，不仅要施工内容进行考核，还要对每天的工作量进行核查，严格控制影响工期的内容，提高对施工工期的控制效率。

#### 4.8 实现建筑监督的精细化管理

通过对建设项目建设状况的分析，建设质量监督管理在项目建设中更为重要，应以精细化管理为重点，并完善现场检查监督计划，用于避免不良因素的发生。因此，建设监理项目的可行性管理应如下：明确了“以人为本”的管理理念，将施工管理的内容与实际施工结合起来，并根据施工的基本情况制定精细化管理内容，防止施工现场发生安全事故，并增加建设项目的价值。在建设项目的精细化管理中，负责人要根据建筑的特点确定精细化管理工作的责任，加强施工现场有效性检查<sup>[1]</sup>。如果在施工现场检查中发现违规情况，需要进行相应的处罚，以达到精细化管理工作的效果。

#### 4.9 组织协调与人员分配精细化

施工队伍的精细化管理主要体现在两方面：一是对施工队伍的组织协调能力；二是加强对施工队伍的人员

分配。两者在精细化施工作业管理中都将充分发挥重要的作用。尤其是在施工队伍建设前必须通过一定的筛选标准来增强对施工作业人员的质量控制。作为建筑工程的管理者必须具备专业的建筑技能和拥有相关从业资格证明。此外，还要对现有施工队伍素质较低的人员加强岗位培训和专业技能的提升，通过设置合理的奖惩机制来对其施工作业人员进行管理，完善他们的施工技术水平，很大程度上提高他们对安全管理的重要认识。此外，人员分配的合理性也将是整个精细化管理过程中比较重要的部分，通过精细化管理可以有效进行资源的合理分配，充分发挥每个施工作业人员的岗位效用<sup>[2]</sup>。

#### 4.10 对施工竣工验收实施精细化管理

4.10.1 在实际验收时，可以采取拍照留档的方法来进行验收，同时还需要仔细对比施工设计方案、合同和实际工程量，保证图像验收数据的准确与可靠。

4.10.2 在验收隐蔽、隐藏工程部位时，例如钢筋、给排水管道、电线等可以采取拍照的方法来实现取证。采取拍照验收的方法不但能够提高验收工作的可靠性与真实性，而且还能够有效约束有关验收单位与人员，实现工程项目质量与验收准确性的提高。

4.10.3 在竣工完毕后需要对给排水、暖通、消防以及强弱电等各类建筑设施进行检测与调试，并且需要有建筑方与监管方共同进行监督完成，确保各项设施参数都能够与设计标准以及施工要求相符<sup>[3]</sup>。

结束语：总之，建筑施工行业作为国民经济建设的基础，对经济建设发展有着重要意义。所以作为相关施工作业人员或是管理者，要将其质量放在第一位，利用精细化的管理方式来增强对建筑行业各个要素的管理，并结合建筑施工作业的特性如季节性、流动性、临时性等。只有建立完善的精细化管理作业，才能从根本上确保建筑施工质量，提高施工作业水平，助力建筑工程事业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]李庆.建筑工程施工管理中精细化管理的运用[J].绿色环保建材, 2020(09): 163-164.
- [2]尹华洲.建筑工程施工管理中精细化管理的运用[J].绿色环保建材, 2020(07): 168-169.
- [3]西勇.当议房建施工管理中精细化管理的有效利用[J].中国房地产业, 2021(6): 90, 92.
- [4]黄灵.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].住宅与房地产, 2019(34):111.