

新时期土木工程管理的常见问题及优化

于思文

北京建工路桥集团有限公司 北京 101300

摘要:近年来,随着我国经济的发展与进步,我国建筑行业的发展也迎来前所未有的机遇,但与此同时,也出现很多的挑战,这就为新时期土木工程的管理工作提出了更高的要求,介于我国在新时期的建筑业发展现状分析,对于土木工程管理问题必须要引起重视,对管理的方方面面进行专业化、科学化改革优化,推进现阶段建筑行业的可持续发展。

关键词:新时期;土木工程管理;常见问题;优化

1 分析新时期土木工程管理的重要作用

土木工程的质量情况会直接影响到人们的居住环境,所以它是保证社会稳定发展的前提,也是重要的组成成分。与新时代的土木工程建立紧密的联系非常重要,这些联系包含有对于工程规划的内容,在建设过程中的内容,以及推行工程所需要元素的过程。在进行工程规划时,需要对各项阶段进行合理的设计,为建设者创造一个良好的沟通方式,找出设计内容中存在的问题,并结合实际条件确定内容的合理性。

在整个施工管理过程当中,不仅需要保证施工内容的进度,而且对于质量也有着严格的要求,专业工程师在进行现场的监督时需要发挥出自身的责任,确保整个工程能按时并且顺利的完成工作。整个施工阶段的高效管理是保证整个工程安全性的前提,通过对施工过程中存在的问题进行检测,并进行及时的纠正,能更好满足施工的要求。

2 新时期土木工程管理中的常见问题

2.1 工程管理人员职业素养有待提高

进入21世纪以来,企业的竞争其实归根结底是人才的竞争,作为推动国民经济发展的重要基础产业,建筑企业建设规模和数量在持续增加的同时,工程管理质量和效率近年来也受到了各界的高度关注。目前,由于土木工程在工程管理作业过程中,从事管理工作和施工作业的大多是一些文化水平相对较低的农民工,职业素养不足、专业能力欠缺等问题的存在,导致管理人员在进行管理作业过程中难以将各项作业落实到实处,长此以往在影响企业整体管理质量的同时,企业自身利益也受到了一定损害,最终给企业整体发展造成了巨大阻碍^[1]。

2.2 管理体系不完善

在开展项目建设的过程中,要按照现场施工的实际情况建立起一整套完善的施工管理体系,通过这个管理

体系能更好的约束施工人员的施工行为,也能形成良好的规范,从而防止在施工现场发生各种施工安全事故。但从我国当前该领域发展的情况来看,很多单位在开展施工过程中,几乎都没有制定相关的管理制度,即便是一部分企业制定了,在执行起来也不具备一定的可行性,对现场施工没有一定的指导作用,对于一些施工环节也没有进行细化,在这种环境的影响下,施工人员违规的操作行为已经几乎成为了常态。还有一些企业并不重视施工现场管理,当施工项目降低了对安全方面投入的资金量,这就很容易造成施工过程中发生相关的一些安全事故,也会产生很多相关的质量问题^[1]。

2.3 建筑粗放施工造成扬尘污染

在很多的建筑工程施工现场,扬尘污染治理并不到位,施工企业没有严格依据摆个百之百、两个禁止,七个到位等方面的要求,对于建筑I程施工现场的渣土、沙土、料堆场等原材料摆放区域进行全封闭或者半封闭的处理。没有做好及时的清理和苫盖,在施工现场的道路没有做出清理和洒水措施,在大风天气很容易造成尘土飞扬的现象,导致大量无组织垃圾增多。尤其是在施工现场进行,上石方挖掘的时候,在夜间作业的情况下通常不会使用到遮盖措施,从而导致扬尘污染加剧。

2.4 工程管理模式不规范、不科学

经大量调研数据分析可知,在进行土木工程管理过程中,大部分企业始终采取“粗放式”的管理模式,在一定程度上各项管理工作无法落实到位,增加企业安全事故发生率的同时,企业整体发展也将受到一定影响。作为土木工程的重要施工元素,建材自身质量对工程管理成效的影响力也不容小觑,在当前多元化市场竞争环境下,部分施工单位为获得更多经济效益,在进行建材采购作业过程中以次充好现象较为严重,而这也是“粗放型”管理模式下存在的突出问题,在实际施工作业过

程中,倘若施工单位采用了质量不合格建材进行施工作业,既严重影响了土木工程整体施工质量和施工效率,还极大降低了工程施工质量品质,给企业发展造成了极为不利的影 响。

3 新时期土木工程管理中常见问题的优化措施分析

3.1 重视设备材料管理

土木工程作为建筑业的重要组成部分,材料设备的选购成为其质量保证的重要环节,随着当前土木工程项目的增多,使工程材料的需求也大大提升,为确保工程质量,就一定要提高对施工材料和施工设备的监管力度,避免使用不符合标准的材料,避免因材料不合格而影响工程质量的问题。同时,在施工现场还应引进的工设备,先进的施工设备不仅能降低施工现场材料的消耗,还能使施工成本下降,缩短施工周期,提高施工效率,提升企业利润。另外,还要提高对施工材料的存储管理,依照材料性质的不同采取正确的保管方法依照标准执行,使施工材料得到质量保证,保证土木工程现场施工的有序进行。建立材料入场机制,确保进入施工现场的材料满足施工要求,在进场前严格核对其性能参数,指定专门人员对其进行监督管理。建立、健全施工材料质检制度,致力于保证质检结果的真实性与科学性,在日常工作中提高贯彻质检制度的力度,注重对施工材料的合理抽样检查,降低施工材料出现安全隐患的概率。

3.2 加强防尘

3.2.1 施工现场必须采取封闭式管理模式。建筑公司必须严格按照施工现场的特定条件安装相应的围护结构,对其适当的维护。若施工现场位于城市主干道的两侧,则施工现场的高度必须至少为2.5m,正常路段必须至少为1.8m。另外,必须使用专业人员在施工现场进行清洁工作,从而确保其干净整洁。

3.2.2 加强道路和工地的硬化工作。建筑公司应注意施工现场道路的硬化,并采取措施覆盖其他区域或安装临时绿色植物以覆盖或固化相关区域。

3.2.3 覆盖土方和施工现场的裸露区域。在施工现场的非工作区域,土方工程区域必须覆盖、固化、绿色并且要防尘,以防裸露。此外,涂层网的密度必须至少为800目。

3.3 建立管理控制体系,提升工程建设水平

在开始建设土木工程前,工作人员就应到实际施工场地进行相应的勘察,要将施工地点的地质特征进行结合,科学的编制施工方案。同时,在施工前还需要对可能出现的工程问题进行提前预判,通过对相关问题的深入分析制定相应的解决措施,这样才能最大限度的保证

工程施工开展的顺利。还应分类保管施工材料,对工程所涉及的机械设备做好相应的维护保养工作。此外,还要与企业的发展状况进行结合,引进各种信息化和新进的施工技术,将计算机系统应用到整个施工过程中,从而实现更加科学的管控,真正做到对工程质量进行实时监控。才能不断提高施工技术水平,将预警系统构建起来,使各参建方能更加顺畅的进行沟通交流,能立即发现施工中存在的隐患问题,并采取有针对性的方法进行解决。

3.4 重视新型材料及先进工艺的应用

现代理念讲究革新发展,不断创新,不仅实现对传统土木工程施工体系的取其精华,更要推陈出新,使施工管理趋向现代化。该企业在新发展背景下,应做好以下几点:

3.4.1 大力推动新型材料的应用,如新型砌体材料、保温隔热材料、绿色环保材料等,并结合土木工程施工需要合理搭配,更多将新型材料多元应用,不仅节省材料使用,降低施工成本,而且减少环境污染和破坏,使其自身施工管理体系更加顺应当下市场及社会发展要求;

3.4.2 该企业引进更多先进施工科技,利用BIM管理系统对工程项目开展全面可行性分析,结合市场调研,对施工计划、目标、进度、成本等进一步优化,并为整体工程项目提供施工管理的精细化指导,将工程效益预算、社会效益维护双向兼顾,使施工管理更有其应用有效性。

3.5 强化土木工程建筑施工技术的持续创新

土木工程建设单位在开展相关工程建设前,要以利益和质量为出发点,既要最大化地谋求工程建设的利润,也要重视土木工程建筑施工质量的提升,而保障施工利益最大化、施工质量的最主要内容就是施工技术。因此,在时代不断发展与更迭的过程中,土木工程建设单位要想在激烈的市场竞争中处于不败地位,并获取更多的建设利润,重视施工技术的持续研发与创新是不可或缺的内容与工作^[2]。建设单位要重视施工人才、管理人才的培训与培养,着力激发施工人员以及技术管理人员的技术创新能动性,通过案例分析、专家讲座、理论学习、经验总结、工程实践等方式,激励施工人员不断在施工领域进行施工技术的持续创新与改革,摒除落后、陈旧的施工技术与理念,将最新、最先进的施工技术融入实际应用,并在持续的施工过程中,结合土木工程建设实际来优化施工技术,为土木工程施工质量的提升提供良好的技术保障。

3.6 实现施工管理模式综合应用

现代理念应用于土木工程施工管理的积极作用发挥离不开管理层实际能力的影响,不仅在于人员管理理念、知识,还有管理、方向,都需结合时代发展有所突破和革新。该企业及早建立起全面的管理人才培养计划,应定期进行施工管理成员的专业技能培训,还开展先进管理理念交流会议,不断更新管理层施工管理知识和思维,提高其对现代施工管理模式的认知水平,实现企业管理制度与体系革新时的有效推进。在管理模式与管理方向的指导下,该企业重点聚焦于施工管理的全流程化以及施工环境保护的综合化,施工质量、施工进度、施工安全与施工成本等方面做为施工管理的主要内容,该企业将其四点综合管理,联合推进,使施工管理模式更加紧密,各施工环节负责人对施工整体流程有更全面了解,便于施工环节对接;而在施工环境保护中,该企业建立完整的施工环保规范,在材料选用、污染控制、废弃物回收等方面都做严格规定,使管理层在标准规范下实现对新管理方向的深理解与应用。

3.7 改善管理的方法

针对土木工程管理技术进行分析发现,其包含了广泛的意义。因此,管理者在很大程度上必须依靠制定相关制度改善管理手段。在土木工程实际施工过程中,相关环节需要大量的人员参与其中,以支撑项目复杂阶段对人力以及物力的需求。土木工程的建设周期相对较长,且建设结构相对复杂,其主要包括多种类型的设备以及材料的需求,在此基础上,以保障土木建筑工程的下一个环节的进行。针对此,相关设备管理人员必须依据实际情况进行设备材料的管理工作,以实现建筑工人安全意识的不断提升,从而实现对相关制度的制定与完善,以此来提升相关管理水平。

3.8 利用信息技术,建立全方位质量管理体系

在土木工程实际施工管理过程中,原有管理手段相对单一,不能全面管控工程质量。因此,在现代理念影响下,引入信息技术制定全方位质量控制系统,全面监控施工进度。且土木工程管理人员可通过计算机信息技术进行现场管理,一旦发现操作不规范、安全隐患等问

题,应及时纠正,从而提高工程施工和管理效率,保障土木工程质量。再者,新系统的建立还能加强各个部门的沟通合作效率,及时有效的了解工程施工进展情况,便能在工程变更时,及时协调工程变更,以此减少施工损失,维护工程质量安全^[3]。

3.9 加强安全风险评估管理,更新手段

加强新时期土木工程安全管理工作具有非常重要的现实意义。而在实际管理活动开展过程中,要全面加强安全风险评估管理。通过有效的评估,充分了解土木工程项目开展过程中所存在的潜在风险和安全隐患,制定相应的紧急预案。当问题发生时,能在第一时间采取相应的措施进行处理,防止事件恶化。在土木工程管理安全评估过程中,要结合施工单位的安全现状进行综合的分析与评价。而在风险评估活动中,还要进一步加强土木工程项目开展过程中所涉及到的安全隐患和严重性的综合分析,全面加强风险控制工作,有效避免安全事故发生。土木工程管理的内容较为广泛,因而在实际管理活动开展过程中,则需要相应的工作人员能积极学习,不断创新其工作的方式方法,结合新时期的管理手段,全面提升土木工程管理的质量。

结语

总之,在新时期的时代背景下,我国经济快速发展,土木工程管理工作具有非常重要的作用和价值。而在实际管理活动开展过程中,则需要结合当地的政策环境,不断优化创新管理理念和方式,保障管理工作能落到实处,从而提升工程建设的质量和效果,保障人们的生命财产安全,提升工程整体安全性和稳定性。

参考文献

- [1]温喜鹏.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].江西建材,2020(08):135+137
- [2]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(04):190-191.
- [3]颌沛.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(01):187+189.