

浅谈建筑工程管理的影响因素与对策

李吉贵

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563100

摘要：现阶段，我国建筑行业随着城市化进程的不断加快而迅速发展。但在建筑施工过程中，会有多种因素直接影响建筑工程的实际效果，尤其是一些不稳定的风险因素。因此，相关人员有必要加大对建筑工程的监管力度，通过有效的工程管理方式，控制这些影响因素，保障工程的实际效果。因此，本文着重从影响工程管理的因素出发，进一步探析解决施工问题的方法路径。

关键词：建筑工程；工程管理；影响因素；对策

引言

建筑产业的腾飞，随之而来的便是行业市场竞争压力的激增，面对越来越多的建筑项目，有效的项目管理显得尤为重要。建筑工程管理主要是运用健全的管理体系和设备技术为项目的运营和建筑质量提供保障，现阶段，建筑工程项目施工单位与建筑公司之间缺乏有效的信息沟通和协同机制，这也是造成工程项目进度缓慢、效率低下的主要原因之一，在一定程度上加大了建筑工程的管理难度，并且面对建筑行业激烈的市场竞争，为提升建筑公司自身的竞争实力和建筑项目的施工质量，建筑工程管理在其中起到了关键性作用。因此，本文重点针对建筑工程管理的现状和发展实际，从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究，从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考^[1]。

1 建筑工程管理的重要性与意义

1.1 建筑工程管理的重要性

就目前来看，有关建筑工程管理工作对于施工单位而言都有着极为重要的作用，是实现单位长久发展的重要保障，一旦在建筑工程管理过程中存在问题，不但会导致施工效率大幅度下降，施工质量无法得到有效保障，同时也会对我国现代化建设带来较为不利的影响。

1.1.1 决定着企业的效益

施工单位自身的经济效益会受到建筑工程管理工作的直观影响，倘若工程管理工作存在问题，施工单位自身的经济发展便会受到阻碍，连带着市场竞争力以及信誉程度也会同步受到影响，为了避免类似的情况出现，施工单位在进行建筑工程施工的过程中，需要加强对技术层面的重视程度，依照现场实际情况开展合理的组织管理工作，以此来确保后续工作能够顺利开展，施工单位自身的经济效益也能够得到有效保障。

1.1.2 决定着建筑工程的质量

对于施工单位而言，在开展建筑工程施工作业时，需要从不同角度出发，避免因外界因素的影响，而引发安全事故，对施工人员的生命健康安全带来不利影响^[2]。通常情况下，受到工程本身复杂性以及周期性的影响，很多交叉作业所涉及的内容较为繁重，倘若施工单位没有及时进行内容的管理与增强，很容易会导致整个施工工作无法顺利开展，所开展的建筑质量也无法达到预期标准。

1.2 建筑工程管理的意义

1.2.1 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中，首先需要进行招投标，然后中标以后签订施工合同，针对工程项目的具体状况编制，科学合理的选择施工方案以及组织设计，然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中，从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等，每一个环节都需要经过科学的管理，例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响，所以采取切实有效的管控措施，能够帮助施工企业降低成本投入，选择最科学合理的施工方案和技术手段，创造更大的经济效益，以此来提高施工企业的综合竞争力。

1.2.2 降低工程成本

建筑工程管理过程中，成本管理是其中的重要组成部分。通过对施工现场采取有效的管控对策，能够有效提高工程项目建设效率，节约人工成本，确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设。通过有效的管理措施，结合工程项目的实际特点以及技术需求，针对不同的管理人员和施工人员进行岗前培训，结合工程项目的具体要求，妥善安排施工计划，能够有效减少人力资源浪费的现象^[3]。此外，通过采取有效的管理措施，也能够

有效减少施工材料浪费现象,在不影响施工质量的前提下,切实提高材料的周转效率,减少施工现场的材料损耗,同时还应该对施工机械设备进行有效的管控,切实提高机械设备的使用效率,从人员、机械、材料等三个方面降低成本的投入。通过采取有效的管理措施,能够帮助施工企业更加精准的监管工程建设进度,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设,减少意外事故对施工进度产生的影响,确保建筑工程能够更高质量的完成。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 人为因素的影响

人是建筑工程施工的命脉,例如建筑工程施工,需要人进行决策、组织、监理,这就意味着人是影响建筑工程管理的关键因素。其中,很多施工人员缺少专业知识,素质有待提升,以致于工作效率不高,质量无法得到有效提升,因此企业需加强对施工人员的培养,丰富其专业知识,提升其素养,为保障工程质量提供高素质的施工人员。此外,还有很多管理人员思想陈旧,对建筑行业的发展趋势认识不足,未全面意识到法律制度的重要性,使工程管理不严谨,管理模式单一,这样会严重影响工程管理效率的提升。

2.2 材料、机械设备因素

在现代工程施工过程中,会应用到多种技术,同时也会有很多施工材料进场,这必然会造成工程管理更加复杂难以把控。如果进场材料质量不达标,采购流程混乱,或者出现浪费严重等现象,就必然会导致整个施工材料监管达不到效果。而当制定的材料监管方法和流程不合理时,则会给整个工程建设带来很大的问题,可能会出现以次充好、偷工减料等情况,这些都是因为对材料监管不到位所引起的。在工程建设中,加大对施工设备的维修保养力度是十分有必要的,如果这部分工作没有做到位,会使得施工时多种问题频发,影响整体的施工进度。在现阶段的管理过程中,对机械设备的管理还存在相关制度不完善的问题,尤其在落实人机固定运维管理模式方面,常见的现象是由多个操作人员对同一台机器进行管理,极易产生安全事故。

3 建筑工程管理存在的问题

3.1 科学信息技术应用不足

信息时代,数字经济的发展尤其是区块链和5G等互联网信息技术的逐步推广改变了各行各业的管理理念和方式。而建筑工程行业由于其施工单位的人员结构大部分是以学历较低的农民工为主,并且建筑工程的施工现场一般处于远离城区的偏远地区,信息技术应用和交互

程度较低,项目工程管理与现代信息技术的结合不够紧密,大大降低了建筑工程规划和施工过程中安全隐患的排查和问题发现与处理的及时性,管理人员在进行建筑工程实际施工的作业管理中主要采用的是经验主义进行问题的纠正与弥补,并且对于施工过程中的各项数据信息也没有做到及时有效地收集和反馈,加上管理层对于工程管理工作重视程度的不足导致对整体建筑工程项目缺乏全面的清理和排查,信息化在建筑工程管理中应用不充分也导致许多问题没有及时有效地解决,内部沟通不畅也容易造成前期工程设计和规划与后期的项目实施与执行单位管理脱节。

3.2 建筑市场管理有待改善

就目前来看,部分施工单位在进行工程施工的过程中,为了满足自身的经济需求,想要中标,往往会以较低的价格进行工程项目设计,等到获得项目后,便会尽可能降低施工材料的标准,选用较为劣质的材料开展建筑工程施工,甚至还会选用频繁的外包来实现风险分担,这样不但会导致整个建筑市场秩序出现混乱的情况^[4],同时也会使得建筑工程的质量呈现为下滑的趋势。当施工单位都以经济利益为主要内容时,有关建筑的整体质量也就无法得到有效控制,施工效率很难得到保障与提升。

3.3 工程场地管理工作不到位

而在房屋建筑工程项目的施工阶段,由于会使用到大量的施工材料,并且涉及到的材料种类繁多,因此很多的施工现场经常会存放原材料随意摆放的情况。因为没有对原材料做好管理工作,那么就很容易发生材料混用问题的发生,从而埋下安全质量风险隐患。而且使用机械设备方面,往往会因为操作不规范而造成设备产生故障的问题。再加上相关施工单位没有定期对机械设备做好维护保养工作,那么就会极大的缩减机械设备的使用寿命,增加维护的成本,让施工单位的经济效益受到损失。

4 建筑工程管理控制措施

4.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、

成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。

4.2 正确认识工程管理的概念

工程管理是多目标的管理,涉及整个项目全生命期的管理,需借助专门的柔性组织开展高效率的计划、组织项目建设,并指导、控制项目的运营过程。因此,作为项目管理者,如果只具备工程管理技能却没有良好的组织协调、计划、控制能力、专业知识和工程技术能力,不能正确认识工程管理的概念,不仅难以胜任此项工作,而且也无法保证工程质量。所以建筑企业需要改变原有的思维方式,在创新管理观念时对工程管理创新的具体作用要有深刻的认识,深入理解工程管理创新的意义,对工程管理的概念不能仅停留在定义、特点的理解上,要加深对工程管理的内涵、基本内容的理解。通过加大管理投入,促使企业吸引能力强的管理人才。随着建筑工程不断向巨型化发展,确保工程顺利实施、保质保量按期完成工程建设的最好办法就是采用强有力的管理,以实现工程目标。作为建筑施工企业必须高度重视工程管理工作,要求项目管理者必须从思想上提高认识,加强工程风险管理,对项目执行状况随时进行检查,重点开展施工成本、安全、材料、质量、不确定风险因素的分析等管理工作,对施工中各种资源、劳动力实施合理分配,避免因资源浪费而加大工程成本,将建筑工地安全管理工作做到位,严格把控进场材料,规范施工人员的施工操作,避免施工操作引发的质量问题。

4.3 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可

以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益^[5]。

4.4 加快建筑工程管理的信息化建设

为提高建筑工程管理水平,企业需要结合现代化发展特色和信息技术优势,通过建立一套科学的信息管理系统来加快建筑工程管理的信息化建设。首先建筑企业可以充分利用区块链、5G智慧管理系统和大数据等信息技术优势迅速汇总和分析建筑工程的造价管理及其他相关数据,考虑到信息建设需要投入大量的人力和物力,且信息化建设和信息系统的应用必定伴随着传统人工管理模式中的落后部分的摒弃,改革过程中可能遇到的阻力可想而知,因此需要政府和企业管理层的高度重视和全面支持,为建筑工程管理的信息化建设打造良好的生存和发展空间^[6]。

结束语:综上所述,建筑工程项目管理工作中的常见问题的解决对策对于国内建筑建设有着极为重要的作用,不但会把国内建筑行业推向更高的浪潮,还对城市的规划以及基建有着极大的助推作用。所以建筑项目管理中不同领域中都应该普及好常见问题的把控和质量管理工作,这样对于国家建筑行业的发展十分有利,而且目前国内社会对于此事的关注程度也越来越高,这无疑将会成为国内建筑行业发展的新方向。因此务必要对于加大重视程度,结合实际情况,制定行之有效的质量管控工作,提升国内建筑行业的能力。

参考文献:

- [1]刘玲.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施应用[J].工业建筑,2021,51(1):33-36.
- [2]李希杰.建筑工程项目管理工作中的施工管理与优化策略研究[J].河海大学学报(自然科学版),2021,49(6):22-25.
- [3]祁红霞.建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J].大众标准化,2021,卷首语(13):183-185.
- [4]建筑工程管理的影响因素与对策[J].中国房地产业,2020,(23):121.
- [5]刘娜.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].数码设计(下),2021,10(6):118.
- [6]孙宇,潘龙基.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].建筑与装饰,2021,(5):33,39.