

# 浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用

杨得才

甘肃第七建设集团股份有限公司 甘肃 兰州 730000

**摘要：**现阶段，建筑的施工项目比较多，在这些形势下，施工领域的竞争更加剧烈，为提高企业的实力，施工企业需用通过科学的经营手段，努力提升项目的使用效率。目前，进行精细化项目管理成为建设工程施工管理控制中的主要任务，同时对提高管理的科学性来说也是行之有效的办法。精细化管理，在施工管理中是较为理想的一种模式与手段。所以，身为施工管理者，就必须充分认识精细化模式，并通过科学的运用精细化模式进行施工管理，使整个施工管理过程符合施工的现场要求，为建筑顺利施工提供了良好的技术支撑和保证，从而使建筑施工效率才能得到显著提高，并促进了工程的更好开展。

**关键词：**建筑工程、施工管理、精细化管理、应用

引言：精细化管理模式在建设工程施工中占有很重要的地位，而这种模式的最大优点就是它能够把建设项目施工的各个环节都加以细分，从而确保了施工质量，节省施工资源，提高了管理效率。所以，在建设工程施工的领域，这种模式的使用更为频繁。在项目施工过程中，各个领域也要各司其职，进行工程规范化和精细化管理，以便于提高建筑行业的总体效率。随着国家市场经济的蓬勃发展，中国建材行业已经做出了相当好的成绩。其建筑规模越来越大，建筑科技水平也越来越高，但是在发展过程中还存在着一些管理问题。随着建筑科学技术的提高，精细化管理模式在建筑领域中越来越受到了很好的运用，而以往的粗放管理模式则使得施工的效率和质量都遭到了很大的冲击，为提升施工的效率，提高建筑行业的经济效益，施工组织必须通过精细化管理手段，对建筑行业实施更有效的质量控制，以推动建材行业的进一步发展。

## 1 精细化管理简介

精细化经营是一项领先的创新的模式，现已在许多国家得以应用。精细管理一般指公司职能分工和公司生产管理的精细管理。实现对各个职能部门的人员精确匹配以及对公司的细致管控，可以为公司降低成本，增加收益。企业管理人员也应该将精细化管理落实到工作的实际行动中，以降低经营成本、提升企业品牌价值为基本出发点，将企业每一部分的各项责任都落实到位。在企业的实施管理流程上，为了提高管理水平或者是建立企业的形象都必须采用一定的精细化方法。使精细化管理落到实处必须根据工作的任务和目标进行精细规划，涉及执行力、管理考核、绩效考核等领域。

## 2 精细化管理的优势

在施工过程中，精细化管理具有突出的优点，不但能够提高施工公司的工作质量，而且能够在竞争剧烈的施工企业环境下协助公司赢得地位，逐渐完善施工公司的施工过程，在现在竞争剧烈的行业环境中，施工公司为了取得长久的发展，必须转变工作思路，完善管理机制，构建完善的施工管理体系，从而才能占据一定的市场份额，获得长远的发展，精细换管理正是通过优化企业管理流程而提高施工质量，有利于企业构建发展的长远蓝图。由于现在的施工成本增多，公司所取得的收益少之又少，唯有经过精细化管理，科学的调配项目中的资源，降低费用，才能进一步优化公司的管理模式，进而提高公司经济效益，达到低投入高回报的良好局面<sup>[1]</sup>。而现代公司的内部竞争已不仅仅是管理上的争夺，而且在公司信誉方面的竞争上也是相当的惨烈，而建设公司在完善企业工程管理上，已经形成了良性的企业形象，有助于建设公司开辟新的经营领域，以便于更好的扩大建设公司的经营。在现代市场经济环境中，建筑企业的发展与壮大都深受各种外部因素的影响，所以，企业在发挥经济实力的同时，也要以经营能力为基础，全面增强建筑企业的品牌影响力，这不仅是建筑企业发展壮大的基本需要，同时也是现代市场经济发展壮大的基础条件，因此建筑工程施工企业必须要重视精细化管理，以达到更高品质的建设工程施工管理现状。

## 3 精细化管理工作的原则

为了保证建筑施工管理的健康开展，有必要建设先进、完备的建筑施工管理制度，以保证施工现场的作业过程均符合标准。工程项目的管理相对繁杂，需要针对

工地实际状况做出合理调配,建立有效的精细化管理机制。精细化管理机制主要遵循以下三条准则:

### 3.1 战略规划原则

建筑工程的迅速发展使得我国工程的数量在不断增加,精细化管理决定了工程项目的运作过程效率与后期回报。战略规划原则,指的是对施工的战略目标进行细化并予以贯彻,确保施工的计划能够落实到施工的每一阶段,对所有参加施工的现场工作人员进行了详细的、科学性的心理指导。原有的施工管理条例,也应该按照国家战略规划的原则加以充实更新,如此就可以保证在施工过程中施工单位的总体实施能力了<sup>[2]</sup>。

### 3.2 明确目标原则

细化施工从根本上来说,就是根据施工要求、在高质量要求的指导下改进现行的施工管理制度。所以,在精细化管理的前期必须根据战略规划确定工程建设的总体目标,对工程建设实施规范改造。工程的目标应当紧密结合建筑工程行业的发展趋势,兼顾工程的整体质量、施工效率和运营绩效,通过高效、有能力的科学管理方式完成预定的目标。

### 3.3 协调发展原则

建筑工程的精细化管理工作涉及的范围十分广泛,不仅仅是针对单一项目内容的管理,而是应当从多角度、各环节进行统筹管控。精细化管理需要对施工的材料、设备、技术工艺、现场操作和维护检修等内容进行协调管理,保证每一项内容都严格符合工程的标准,避免任一环节出现安全隐患和质量问题。工程的全面、协调、持续发展,要求工程参与人员具备强大的责任意识 and 执行能力,需要精细化管理工作给予的强大支持<sup>[3]</sup>。

## 4 精细化管理模式在具体应用的作用

### 4.1 提高建筑工程质量和竞争力

在现阶段建筑工程建设的实际案例之中,工程管理必然综合考虑应用精细化管理模式,其中都要求施工管理模式的科学化和精确化。由于工程施工管理模式的应用过程中,必须立足于科学的管理原则和合理的精细化管理模式,从当下的建设现状看到未来的发展前景。如何实现工程风险防控的进一步完善,在市场化时代实现工程内部施工管理的优化调整,需要建筑行业运用现代化的精细化管理模式和科学合理的施工管理理念。

### 4.2 统筹管理建筑工程项目

随着国家经济的加速腾飞,建筑工程项目需要更加科学的统筹管理,必须在工程建设之中节省时间和人力物力,高利用率地分配建筑工程施工信息。统筹管理建

筑工程项目需要再建筑工程施工过程中落实精细化管理的原则,细分工程各个施工环节的管理责任,以严格的权责关系来管理各个施工部门,积极调节施工人员的协作意识和责任意识,将建筑工程作为一项整体对待,立足于整体宏观的视角,确保每一处细节的工程质量,从而在验收阶段实现建筑质量的顺利达标,尽量避免返工期间的建筑能源和投资资源浪费,为企业经营实现最大的工程利润率<sup>[4]</sup>。

## 5 精细化管理在建筑工程施工管理中的具体应用

### 5.1 精细化管理在施工前期管理中的应用

5.1.1 在项目施工前,管理人员需要仔细了解项目的设计图纸、施工方案等相关资料,同时,要掌握工程的结构设计,来明确项目的基本信息,便于开展后续工作。此外,管理人员也要做好精细化编排,有利于各项管理工作的开展。

5.1.2 为提高管理效果,施工单位除了掌握委托方提供的设计图纸外,还需要增派人手,进行实地考察,主要参看周围的建筑物、自然环境等。然后结合设计图纸,进行建筑施工图纸的设计。通过这样的方法,能够保障建筑工程的布局完整。

5.1.3 在建筑图纸设计完成后,需要开展图纸审核工作,组织经验丰富的专家及管理层人员,来审查建筑施工图纸的设计方案和预算,找出图纸中存在的问题,及时修改,确保图纸设计的精准性<sup>[5]</sup>。

### 5.2 确保组织计划编制具备理想的精细化效果

目前,建筑工程施工管理的理念、方法需要科学的转变,尤其是在精细化管理的运用方面,虽然该理念的提出具有较强的突破性,但是对于管理手段、管理模式一定要充分的准备,如果在准备上表现不足,或者是素质计划上存在问题,必定会影响到建筑工程施工管理的正常开展。精细化效果的预估也非常重要,毕竟每一个项目在打造的过程中都存在动态因素的影响,这就要求施工单位在具体管理措施上给出较多的依据。精细化管理的组织计划,要加强施工现场的具体勘察,采用3S技术来完成地质信息、气象信息的获取,在施工现场的劣势、劣势方面充分的掌握,提高项目施工的可行性。组织计划过程中要考虑到国家政策的影响,近几年的宏观调控力度不断增加,房地产建筑项目的价格开始通过不同的方式来调控,精细化管理的贯彻落实,一定要在成本投入上科学的改善,避免造成亏损的现象。

5.3 在建筑工程施工管理中应用精细化管理需要注意以下几方面的事项:

5.3.1 遵循各项管理原则，对施工管理工作进行细化分解，从中找出重点环节，并保证各分项工程管理与管理细则相匹配，促使建筑工程施工有序进行。

5.3.2 制定并落实责任制度，并将施工管理责任落实到管理人员的身上，同时还要做好工程环节交接的记录，这样一来，就可以在出现问题后，对相关责任人进行准确的定位。

5.3.3 建立并落实奖惩机制，通过考核评价指标的建立，对施工人员的施工质量和施工量进行科学的评价，对于评价结果优异者给予一定的奖励，对于评价结果不佳的施工人员，应给予一定的惩罚，通过奖惩机制的有效落实，规范并约束施工人员的行为，端正施工人员的态度，从而保证建筑工程施工的效率和质量<sup>[6]</sup>。

#### 5.4 对施工材料进行精细化管理

对施工材料进行精细化管理有利于实现建筑工程材料成本支出的合理控制，应结合工程项目对材料的实际需求，包括材料的数量、质量、强度等方面的需求，进行统一采购，保障项目的材料供应，避免材料的浪费，达到控制材料成本的目的，实现最大化的经济效益。比如在进行钢筋工程施工时，要对钢筋的配料方案进行确认，并加以审核，审核无误后才能对钢筋进行下料作业，减少钢筋的浪费。对模板工程方案进行优化，将能够重复利用的模板进行再次使用，在保证安全质量的前提下，最大限度地提高模板的使用次数。

#### 5.5 对人力资源实行精细化管理

要对人力资源实行精细化管理，要让施工人员，监管人员以及项目人员都直接参与建设工作。对所有的参与人员进行精细化管理，最大程度上提高工作效率。首先，在选择管理人员时要考察他的专业素养以及知识储备量，还有他的责任心，确保管理人员能够处理好工作中的突发问题。相关负责人员要明确管理人员的工作任务，在相关工作出现问题时，才能找到相对应的负责人员解决问题<sup>[1]</sup>。在监管人员的工作处理完毕后，还要对施工人员进行精细化的管理。在施工人员正式工作前，要对他们进行统一的安全教育，明确工作中的安全事项。总之，要想将人力资源精细化管理工作做到极致，还要制定相应的奖惩制度，这样能够有效激励工作人员，提高他们的责任心，从而提高施工效率。

#### 5.6 精细化管理施工方案的制定和落实

要想保证建筑工程管理水平的有效提升，就必须要结合实际情况，对具有科学性、有效性的精细化管理制度进行科学合理的制定和落实，这样才能够保证建筑工程管理各项工作的有序开展。在具体实施过程中，建筑企业要将精细化的管理理念作为企业发展过程中的核心要素，这样才能够实现企业自身的发展目标。还要保证各个部门相互之间可以建立良好的沟通和交流关系，促使施工人员自身的工作热情能够在实践中得到有效提升，只有保证工作效率的提升，才能够实现企业自身经济效益的有效提升。为了推动建筑工程管理工作的有序开展，必须要与建筑工程实际情况进行结合分析，比如施工环境等，同时还要对可能会影响到施工质量的诸多因素进行客观分析。对解决方案进行合理的制定和利用，为建筑工程管理的科学性和有效性提供保障<sup>[1]</sup>。

#### 结语

建筑工程施工管理中应用精细化管理，可以帮助建筑工程施工管理工作合理规划其管理内容和方案，极大地提升建筑工程施工质量和整体工程效率。不过，值得关注的是，精细化管理在建筑工程施工管理的应用过程中，必须要立足于整体的角度从而统筹规划全局，这样才能够更好地做好工程预算的管理把控工作，促使整个建筑工程体系实现经济利益最大化的目标。所以，在此基础之上此关的管理人员必须要强化对于精细化管理的重视和应用。

#### 参考文献

- [1]王艳.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦世界, 2020(8): 164.
- [2]秦永亮.浅谈建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].陶瓷, 2021, (12):140-141.
- [3]钱新文.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济, 2021, (20):149-151.
- [4]李长平.建筑工程施工控制中精细化应用体现[J].四川水泥, 2020(09): 105+107.
- [5]邓娣.浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰, 2019, (25): 166-167.
- [6]朱宝云.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(20): 27-28.