房屋建筑工程安全监理现存问题与优化措施

杨　强

呼和浩特建设监理咨询有限责任公司　内蒙古　呼和浩特　010000

摘　要：本研究聚焦房屋建筑工程安全监理领域现存的共性痛点，从人员履职能力、现场精细化管控、内部管理机制三个核心维度，系统梳理当前行业内普遍存在的监理人员专业能力不足、现场巡检粗放化、内部权责与考核体系缺位等典型问题。结合房屋建筑施工现场全周期安全管控的实际需求，针对性提出覆盖团队能力建设、精细化闭环管控、内部考核机制完善、信息化协同管控升级四个方向的优化路径，为房屋建筑工程安全监理工作提质增效提供可落地的实操参考，助力推动安全监理从传统事后被动整改模式，向事前主动风险预控的全流程动态管控模式转型，进一步强化施工现场安全风险的第三方监督防线。

关键词：房屋建筑工程；安全监理；问题；优化措施

引言：随着国内房屋建筑工程建设规模持续扩大，施工现场多工序交叉作业、危大工程占比不断提升，安全生产管控压力持续增大，安全监理作为第三方独立监督的核心环节，其履职成效直接关系到项目整体安全管理水平。当前行业内部分项目的安全监理工作仍停留在传统粗放管控模式，人员履职不到位、管控流程有断点等问题频发，难以适配复杂施工场景下的隐性风险防控需求。在此背景下，系统梳理房屋建筑工程安全监理的现存核心问题，构建体系化的优化管控路径，对补齐现场安全监督短板、降低施工现场安全事故发生率，具备重要的工程实践参考价值。

1 房屋建筑工程安全监理工作概述

房屋建筑工程安全监理是监理单位受建设单位正式委托，严格依据现行建筑安全生产领域相关法律法规、国家及行业安全技术规范与项目监理合同约定，对施工现场全周期安全生产活动实施专业化第三方监督管理的法定工作环节。其核心业务覆盖施工现场作业人员操作行为合规性核查、施工机械设备安全运维状态核验、分部分项施工工序安全操作流程监督、现场作业环境动态风险排查、临时设施搭设完工验收等核心内容，以事前风险预控、全流程事中管控为核心工作逻辑，通过日常定点巡视、高危工序旁站、专项联合安全检查等标准化工作手段，及时发现并纠正各类不规范作业行为，系统性排查各类隐蔽性潜在安全隐患，从独立第三方监督维度保障施工现场全周期作业安全[1]。

安全监理具备显著的动态性、系统性、预防性工作特征，工作覆盖从施工准备阶段危大工程安全专项方案审核到竣工验收前全量安全隐患闭环销号的工程施工全流程，与常规的工程质量、进度管控工作形成明确边界区分，其核心工作重心更偏向于常规巡检易遗漏的隐性风险识别与前置化防控，而非事后问题的被动整改。履职到位的完善安全监理工作，能够通过独立第三方的监督约束作用，有效规范各分包单位的现场施工秩序，系统性减少人为操作失误、设备违规带险运行、现场平面布置不合理等各类因素引发的安全事故，是房屋建筑工程项目全链条安全管理体系中不可或缺的核心监督环节，也是当前住建主管部门施工现场安全监管体系的重要延伸支撑。

2 房屋建筑工程安全监理现存主要问题

2.1 监理人员专业能力与履职意识不足

监理人员是安全监理工作的直接执行主体，其专业技术水平与岗位履职态度直接决定最终监理工作的落地质量。当前国内房屋建筑监理行业一线人员综合素养整体差异较大，部分从业年限较短的监理人员建筑安全专业知识储备不足，对危大工程高危工序的核心风险管控要点、大型施工设备安全使用强制标准、不同作业面的现场安全管控重点掌握不够扎实，缺乏现场实操经验支撑，难以精准识别常规巡检易遗漏的隐蔽性、细节性安全隐患。同时，部分监理人员存在明显的履职懈怠问题，岗位工作主动性严重不足，日常现场巡检仅走形式、敷衍应付，对作业人员的习惯性违规操作、施工单位的防护设施虚设等问题习惯性纵容，缺乏主动管控、主动排查的岗位责任意识。此外，部分转岗进入安全监理岗位的人员现场适应性较差，面对多工序交叉作业的

复杂施工场景无法灵活依规开展管控工作，整体监理专业性与复杂现场的适配性存在明显不足[2]。

2.2 现场安全监理工作精细化程度偏低

现阶段多数房屋建筑工程项目的安全监理工作粗放化问题突出，全流程精细化管控要求难以落地执行。日常安全监理巡检缺乏系统性计划和分风险等级的针对性，多为无固定路线的随机性巡查，对高空临边作业、临时用电布设、起重吊装作业等高危环节的专项检查频次远低于规范要求，施工现场存在大量未覆盖的管控盲区。监理日常工作多侧重临边防护缺失、工人未佩戴安全帽等显性表面问题排查，普遍忽视分部分项工序衔接处的管控漏洞、施工设备隐性部件磨损等常规巡检易遗漏的隐性风险，隐患排查的全面性存在明显短板。同时，监理安全工作记录不规范、内容不细致，各类安全检查台账填写内容简略模糊，无法完整追溯反映全项目的现场安全管控真实情况。对于已排查发现的安全问题，仅做口头简单提醒，未形成正式整改指令且缺乏全流程持续跟踪督办，极易出现隐患整改不到位、同类问题反复滋生的情况。

2.3 安全监理内部管控机制不健全

完善的内部管理体系是房屋建筑工程安全监理工作规范有序开展的核心制度基础，目前多数项目现场监理团队缺乏覆盖全岗位、全流程的完善系统内部管控体系。一方面，安全监理岗位权责划分模糊，未结合项目施工区域划分、分部分项施工工序属性明确各监理人员的专属管控职责，实际工作中极易出现同一作业面多人重复管控、高风险区域完全无人管控的混乱局面，不同岗位之间的工作衔接缺乏明确规则支撑。另一方面，监理团队内部的考核、约束、激励机制普遍缺失，对监理人员的日常巡检工作质量、隐患排查实际成效、安全问题闭环处理效果没有明确可量化的统一评判标准，既无法有效约束一线监理人员的懈怠履职行为，也难以充分调动岗位人员的工作积极性与责任意识。同时，项目级安全监理的标准化工作流程不够清晰规范，隐患排查、指令上报、整改督办、复核销号的全链条闭环流程存在断点，整体现场监理工作运行缺乏统一的标准化制度支撑。

3 优化房屋建筑工程安全监理的有效措施

3.1 强化监理团队建设，提升综合履职能力

针对当前房屋建筑工程安全监理领域普遍存在的人员专业能力与岗位权责不匹配、责任意识薄弱、现场履职流于形式的共性管理痛点，需从人员准入、能力迭代、履职约束全维度体系化推进安全监理团队建设。（1）严格规范岗位人员准入标准，筛选同时具备扎实建筑安全生产法规与技术规范理论基础，以及3年以上房屋建筑施工现场安全管控实操经验的人员专职从事安全监理岗位工作，严格核查对应岗位的注册监理工程师执业资格与住建部门核发的安全监理培训合格证书，杜绝无相关从业经验的人员直接顶岗，从人员入口端把控安全监理团队的整体专业质量。（2）建立团队常态化分层专项培训机制，围绕危大工程专项方案审核要点、高危工序旁站管控细则、隐蔽性安全隐患识别技巧、现场违规问题合规处置流程等核心内容开展月度定期培训，同步更新监理人员的安全生产规范知识体系，重点提升其对常规巡检易遗漏的细节化、隐蔽性隐患的排查识别能力。（3）配套强化岗位职业素养教育与履职考核机制，树立主动前置管控、严谨依规履职的工作理念，通过明确岗位履职追责细则，从制度层面杜绝敷衍履职、消极旁站等违规工作行为，全面提升安全监理团队的综合合规履职水平。

3.2 推进监理工作精细化，落实闭环管控

彻底改变传统粗放化、重形式轻实效的安全监理工作模式，以安全生产双重预防机制为核心框架，全面推行覆盖施工准备、作业实施、验收闭环全流程的精细化安全监理管控。（1）结合项目所属建筑业态类型、分阶段施工进度节点与现场周边环境特征，提前完成全项目安全风险分级辨识，精准划分重大风险重点管控区域和危大工程高危施工工序，针对红、橙、黄、蓝不同风险等级的作业面制定差异化的专项巡检计划，明确各区域的最低巡检频次、必查核验内容和合规管控判定标准，通过日常定点巡视、高危工序全程旁站、多方联合安全检查三类管控方式深度结合，实现施工现场所有作业面、所有工序环节全覆盖、无死角巡查，彻底消除常规巡检的管控盲区[3]。（2）重点强化临时用电布设完工验收、脚手架搭设分步分段核验、高空作业防护措施前置核查、大型起重机械设备运行状态旁站等关键环节的专项监理，细化每一项检查的技术参数核验细节，对照现行安全规范逐一核对合规性，杜绝仅查看表面状态的形式化排查。同时完善全链条隐患闭环管理模式，对排查出的所有安全问题建立独立的专项隐患台账，明确问题对应的整改技术要求、直接责任主体与限定整改时限，安排专属监理人员全程跟踪整改进度督办，整改完成后严格对照规范标准开展复核验收，实现隐患排查、指令下达、整改落实、复核销号的完整管理闭环，从机制层面杜绝同类隐患反复滋生。

3.3 健全监理内部管理与考核机制

搭建标准化、规范化的安全监理内部管控体系，为全流程监理工作提供明确的制度支撑，破解传统模式下权责模糊、考核缺位的共性问题。（1）细化安全监理岗位权责清单，结合项目施工区域划分、不同施工阶段的风险特征进行精细化人员分工，明确各岗位监理人员的专属管控范围、必做工作内容与对应岗位安全责任，形成覆盖所有作业面的责任网络，从制度层面彻底消除安全管控空白区域和岗位权责混乱的问题。在此基础上，建立完善的全维度考核与激励约束机制，将隐蔽性隐患排查数量、隐患整改闭环率、日常巡检台账规范性、危大工程旁站到位率等核心内容全部纳入量化考核指标体系，将月度、季度考核结果直接与岗位绩效薪酬、岗位职级调整直接挂钩。（2）对主动前置排查重大安全隐患、项目全周期安全管控成效突出的履职优秀人员，落实对应的绩效奖励与岗位评优倾斜等正向激励；对日常巡检缺位、隐患督办不力等履职懈怠行为，以及因工作失误直接引发现场安全隐患的人员，严格落实通报批评、绩效扣除、强制离岗培训等约束整改措施，通过清晰的制度导向，充分调动一线安全监理人员的工作主动性与岗位履职严谨性，从内部管理层面保障安全监理工作的落地实效[4]。

3.4 搭建协同模式，优化监理管控方式

构建多方联动的高效现场协同管控体系，打通监理单位、建设单位、施工单位各岗位之间的信息传递壁垒，破解传统模式下信息不对称、问题处置滞后的痛点。（1）建立安全监理与施工单位现场专职安全管理人员、各专业作业班组负责人的常态化定向沟通机制，通过每日安全早会、专项风险交底会等固定渠道，及时同步当日现场施工动态、新增安全风险变化、隐患整改闭环工作要求，建立安全问题快速对接通道，确保各类现场安全隐患第一时间传递至责任主体，实现高效处置无拖延。（2）对传统纯人工巡检的监理管控模式进行优化升级，摒弃仅依靠纸质记录留存资料的落后工作方式，引入建筑施工现场安全信息化管控平台，将现场安全巡检记录、隐患排查专项台账、整改验收资料等全部实现线上化整理、分类汇总与云端留存，监理团队可通过移动端实时更新现场管控信息，随时调取全项目安全管控数据，精准掌握施工现场全维度安全动态。依托平台积累的历史管控数据开展统计分析，梳理项目不同施工阶段的高频安全隐患类型与分布规律，提前针对性制定前置防控措施做好风险预判，推动安全监理工作逻辑从传统的事后被动整改，全面向事前主动预防、全周期动态管控转变，系统性提升现场安全监理的工作效率与精细化管控质量[5]。

结束语

房屋建筑工程安全监理是施工现场安全管控链条中不可替代的第三方监督防线，其管控成效直接影响项目全周期的安全生产稳定性。针对当前行业内普遍存在的各类共性问题，通过团队能力体系升级、精细化闭环管控落地、内部考核机制完善、信息化协同模式搭建的组合优化路径，能够系统性破解传统安全监理模式的诸多短板，推动安全监理工作真正实现从被动处置向主动预控的转型。未来随着建筑行业安全管控要求持续升级，安全监理的专业化、数字化、体系化水平还将不断提升，为房屋建筑工程施工现场的安全生产筑牢坚实的第三方监督屏障。

参考文献

[1] 朱宝明. 房屋建筑工程监理现场质量管理分析 [J]. 新材料・新装饰,2026,8(13):191-194.

[2] 曹细秧. 房屋建筑工程预制管桩桩基施工技术优化研究 [J]. 中国科技期刊数据库工业 B,2026,(4):182-185.

[3] 赵明海. 房屋建筑施工现场监理技术要点与质量控制研究 [J]. 陶瓷,2026,(7):94-96.

[4] 查一鸣. 绿色施工理念下房屋建筑施工现场管理优化研究 [J]. 陶瓷,2026,(6):221-224.

[5] 金国光. 房建工程监理管理薄弱环节及强化措施探讨 [J]. 居业,2026,(6):178-180.