

# 通信工程项目管理中施工进度控制分析

吴育林

贵州省邮电规划设计院有限公司 贵州 贵阳 550001

**摘要:** 通信工程的建设品质与中国社会社会经济发展有很大关系。在通信工程项目风险管理中,对工程进度控制及管理是十分重要的具体内容。它不但直接关系建设流程和工程施工质量,更关系到全部工程实施的成本与利润等因素。为保证通信工程施工进度得到充分监管,管理人员务必应加强建筑施工管理。要严格规范进度计划表,有效提升各工程施工部门及人员的协调性,提高如今工作及管理人员综合技术性管理能力。并且通过应用优秀可视化工具,全面实施对工程进度的定性和定量分析,推动通信工程平稳推动。

**关键词:** 通信工程; 项目管理; 施工进度; 控制措施

## 引言

在通信工程的工程项目管理中,对进度控制和管理方法是十分关键的工作职责,施工进度不仅与施工期密切相关,至关重要是与全部建设项目的成本费、工程造价、盈利等因素密切相关。通信工程新项目所涉及到的具体内容比较多,工程的施工技术含量非常高且技术专业较为复杂,危害工程项目顺利完成的影响因素也比较多,这些都导致了具体工程施工及相关工作的难度系数提升。在具体施工进度管理方面,解决具备不一样技术专业知识和技能工作的人员进行合理管理方法,以保证施工进度顺利完成,推动通信工程的施工进度的有效管理,提高总体工程项目的管理效益。

## 1 通信工程项目的特点

### 1.1 工程项目建设繁杂,传输线路长

我国人口数量较多,通信系统在开展总体规划时,需要考虑覆盖面积和容量合理化。通信工程在建设的过程当中,现场自然环境大多都是较为偏僻的地域,传送的线路敷设间距也非常长。为了保证通信工程可以获得顺利地展开,必须采用具备有针对性的管控措施,对每一个阶段进行合理的操纵,保证每一个环节具体内容可以获得贯彻执行<sup>[1]</sup>。积极主动引入通信技术项目风险管理对策,掌握通信工程新项目建设实际情况,搭建更加全面的通信工程项目管理体系。

### 1.2 差异化

应用要求存有较大的差异化,涉及到的专业具体内容比较多,通信工程项目在社会经济发展之中发挥了较大的功效,因为涉及到很多行业,此项目在开展的过程中还会涉及到很多专业具体内容,通讯服务设施建设必须获得其它的专业适用。

## 2 通信工程施工进度控制的意义

依照通信企业施工规范标准,应保证该工程在规定时间内准时完工。通信工程在施工前参加工程的有关部门会进行制做切实可行、科学、可用、安全性科学合理的施工计划方案,并明文规定施工周期时间,施工期内增加施工进度监管,不仅能保证工程准时项目完工应用,还能提升工程的品质。在工程施工中,根据对设计方案、招投标、招标会、实施阶段、工程监理工程验收等工程施工状况全程监督管理方法,在按时执行施工合同书的情形下,保证此项目工程按质按量进行<sup>[2]</sup>。对初步验收工程存在的问题马上整改落实,在保证质量前提下,适当调整或减少施工期。为终验做好充分的准备,保证通信工程基本建设合乎电信网工程样板规定。对在施工过程中发现的确不符合实际的施工计划方案依照当场施工标准,作出适当调整。

## 3 影响通信工程项目施工进度的主要因素

### 3.1 材料因素

通信工程施工中所采用的材料成本极大,材料质量以及材料配置会直接关系通信工程项目的建立品质,并且也与通信工程项目的进度管理存在密切的关系。一方面,假如材料品质不合格,在具体的在施工过程中就会提升产生产品质量问题的机率,频繁地返修一定会导致成本超预算,工期拖延;另一方面,假如材料供货不到位、货源供应商不稳,也会导致材料紧缺,危害正常工程进度。

### 3.2 机构因素

机构因素是保证工程项目中各类管理方面成功开展的重要,因为全部通信工程项目中所涉及到的参加企业诸多,且每一个企业都是不同的参加单位,因而也会造成全部项目的组织架构不科学状况,各个部门的职责划分不清楚,很多的事情不能完全地进行贯彻落实,在很

大程度上使管理方面没法高效率开展,造成相关工作的推迟状况,导致工程进度实行遭受牵制。因而,必须项目主管部门在这其中平衡好各党组织的协调工作,并且通过高效的项目组织架构创建,使各项任务都可以有效的贯彻落实。

### 3.3 成本因素

与其它的工程项目对比,通信工程项目规模一般过大,资产投入也较高,全部项目的成本开支较为巨大,应当怎样项目资金与资源进行合理配备是所有通信工程项目管理与进度管理的至关重要因素。若是在施工过程中欠缺成本监管的观念,或没做好足够的项目计划和科学合理的资源分配,就会导致在施工过程中成本超预算、工程造价超出预算、资产周转不灵等一系列问题,拖慢通信专业的工程进度<sup>[3]</sup>,甚至导致停产的严重危害;除此之外,假如项目预算管理不足全方位和有效,并没有将会成本和间接性成本全部纳入项目费用预算之中,在具体的施工过程中就会导致工程造价超过预算的现象,这时候如果项目管理者欠缺动态性的管理观念,就会促使项目发生资金短缺、资产配置艰难等诸多问题,进而影响全部项目的进展。

## 4 通信工程项目管理中施工进度存在问题

### 4.1 进展计划编制问题

通信专业施工中,进展计划做为进度管理的重要依据,编写合理化与合理性可确定进度管理实效性。在计划编写环节中,特别注意单项工程工作和工作中排列中间逻辑顺序,对资源科学安排,以防某一环节施工过度集中化,无法合理配置资源。与此同时,必须以总体角度出发工程项目施工,以免发生丢项落项难题<sup>[4]</sup>。在实施规划中,一部分企业编制计划造成保障措施不合理状况,无法联系实际工程项目状况系统化编写计划,如启动阶段消耗太多的时间,未考虑到工艺参数、武器装备情况和地质环境气候明确气路,造成计划发生先天缺陷,对后面施工导致一系列危害。

### 4.2 资源配备不科学

为贯彻落实施工计划,就需要确保施工所需要的各类资源可以合理配置,包括机器、机器设备、资产、仪表盘、人力资源、机械设备、自然环境、材料及,理应与与此同时颁布资源行备计划与施工进展计划,根据融洽编辑以确保二者互相融洽,倘若欠缺资源基本批质,则施工计划无法推行。可是,一部分施工公司在进度管理中,依然遭受过去体系危害,将资源配备与进展计划相隔断,在完成情况计划制订后,根据工作经验配备资源,造成资源不能满足施工要求,对施工进展造成重大

牵制。

## 5 通信工程项目施工进度的控制措施

### 5.1 做好施工准备工作,制订完备的工程进展计划

工程方式前做好全方位准备工作,包含物资供应、工作人员、机器的全方位分配。工程管理者应该根据开工时长,进行实地和工程工程图纸的审核工作,做好安全技术交底,确立重要施工阶段和关键点剖析。并在这个基础上制订完备的工程项目进度管理执行计划。这是执行通信工程关键的监管根据。假如管理者编制进展与所规定的工期不符合或出现有出入,则该进展计划一定要进行科学合理的优化提升。首先从以下几个方面下手,要提升工期,根据缩小下重要工作配电线路时长合理调节工期。在提升工期时,要注重工程具体内容,防止将新项目关键工程调节为非关键工程配电线路。此外要尽可能完成重要工程同步进行,确保缩小重要工期可靠性和实效性,做到减少全部新项目工期的效果。与此同时需要根据工程进展计划完成全方位的成本优化<sup>[5]</sup>。完成以至少工期和开支进行工程目标。要提升资源优化配置,选用互联网计划方案操纵关键工程施工相关工作的工期,确保其资源合理布局及其重要工程施工相关工作的顺利开展。

### 5.2 做好工程项目的组织和监管工作中

为了能有效管理与控制通信工程的施工进展,最先那就需要从思想认识上强化对通信工程工程进度管理方法和控制的高度重视,将进度管理与通信工程的品质、安全与经济效益密切的结合在一起,根据较好的综合相互配合确保通信工程新项目能够按时支付。第一,要牢固树立进度管控的观念,逐步完善工程进度及管理的有关体制,合理的做好工程施工整体规划,严格执行工程施工方案开展现场作业工作中;第二,从宏观方面对通信工程的施工好多个重要节点开展掌控<sup>[6]</sup>,采用关键管理方法、关键监督的方式,以保证通信工程工程施工严格实行有关制度与标准规范,每个步骤中间流畅对接;第三,建立成本和经济效益观念,重视工程施工质量的提高,最大程度地提高资源应用效率,降低设备及原材料的闲置不用与消耗,提升施工队伍的积极性,根据降成本提质增效做到操纵工期、提升效益目标。

### 5.3 提升通信工程施工工序

通信工程管理者要了解工程的施工实际特性,根据实际情况挑选科学合理的工程施工方案,确保工程进度能够得到充分掌控,提升通信工程项目的经济收益和社会经济效益。通信工程项目在现场施工的过程中涉及到的工艺流程比较多,不同类型的施工工序所需的技

术专业工作人员不一样,有一些施工工序间的自觉性会比较厉害,相互之间的工作职责和工作思路不可以搞混。不同类型的施工工序中间也是会有较为密切的联系,有一些施工工序应该按照最开始所设置的顺序排列,不能开展随意地调节,假如要调整工艺流程顺序或者省去工艺流程内容,都要开展提前报备。严苛制订特定施工工序,能将工程的施工具体内容紧密联系在一起,确保通信工程工程项目稳定安全度,推动通信工程新项目可以获得相对稳定的开展。

#### 5.4 优化配置

应对工程新项目资源分配问题,工程工程管理人员挑选积极主动应对措施,以合理调整网络资源使用及供货计划,为项目的实行保驾护航。要密切关注工程开展的时限要求。全面规划好物资供应提供和工程进度协调关系,及时上报工程进展。依据工程计划确立定制设备和有关工程原材料的交货计划。物资供应管理者要紧密监控系统各种材料生产、货物运输等关键信息状况。一旦出现独特要素会严重影响工程项目进度管理,务必及时联系工程管理人员,以采用必须的对策。新项目开始时,工程项目经理就需要安排好全面建成工作中,综合技术人员、业务部、住建部物资供应应用管理方法状况<sup>[7]</sup>。并对于一些安装工艺繁杂,时间比较长机器设备,抽调人员开展专业的解读,可以通过并行处理组装来有效的降低其安装操作,减少工程工期。

#### 5.5 健全进展调节

在检测当场进展计划后,对归纳信息内容加以分析,剖析误差对总工期及下一步工作影响分析,为此再决定是否调节计划及调整对策和方法。因为工程比较复杂,发生进度偏差工作频率比较高,但是并不是发生误差后马上纠偏装置,主要体现在剖析偏差结论,制订步骤以确保得到相对应评定审核,确保工程品质与总工期,达到最好持续伤害<sup>[8]</sup>。在纠偏装置环节中,一是调整标准计划,是指对整体进展进行更改。此类方式一般运用在任务量转变前提下,如环境污染问题造成住户阻工、独特自然条件等,依据程序流程汇报得到准许。二是工作状态调整,根据减少活动时长或调整活动逻辑顺序以提升本来进展,降低技术性间歇,推行互通式立交工作。

#### 5.7 全方位监管工程进度状况

监管施工进度一定要由所在管理者依据计划系统软件、持续不断的按时数据记录剖析影响正常的工程进度

的影响因素,建立和完善的监控程序,以保证工程执行有序开展。在施工过程中,因为有关条件的限制,进展每日任务会产生变化从而影响全部工程工期。因而,管理者需在工程开始的时候就进行全面进展监管,保证其按计划执行<sup>[9]</sup>。有关管理者一定要通过定期报告、监督检查、数据图表归纳等形式,了解并优化工程进展状况。依据定期报告规定材料供应商和工程建设局不断更新与分析工作规划的完成情况并提交报告,并在工程调研期内,应用电子信息技术和报表表明计划执行结果,推动施工进度计划的顺利推进。

#### 结束语

综上所述,伴随着通讯设施的覆盖范围增大,通信工程工程项目全方位提升。但工程施工中,会因各种因素影响而严重影响正常工程进度,造成拖慢施工进度,增加正常合同工期,给工程项目公司造成一定的财产损失。因此若不能合理控制通信工程的建设进度,不但人危害工程质量控制,还会减少企业利润,甚至导致亏本,并且也严重危害品牌信誉度。因而,在通讯设施建设过程中,管理者务必应加强施工进度管理工作的控制,保证各步骤的有机结合,制定一个完善应急预案,才可以推动通信工程的健康发展。

#### 参考文献:

- [1]张建炜.通信工程项目管理中施工进度控制分析[J].中国设备工程,2022(03):210-211.
- [2]陈建华,刘珊珊.浅谈通信工程项目管理[J].中国通信,2020,5(9):54-56.
- [3]何丹.通信工程项目管理中施工进度控制研究[J].智能城市,2020,6(18):99-100.
- [4]周宇铭,葛陶林.通信工程施工进度控制的分析[J].城市建设理论研究:电子版,2018(33):86.
- [5]刘春迪.通信工程项目管理中施工进度控制研究[J].中国新通信,2020,22(16):16.
- [6]李勇.浅谈电信通信建设工程项目管理[J].通信世界,2019,5(7):84-85.
- [7]方志华,秦芳.试析通信工程系统集成项目管理[J].中国通信,2019,8(2):102-103.
- [8]曹佳庆.浅谈项目管理在通信工程建设中的应用[J].通信世界,2019,5(3):131.
- [9]孙庆朝.通信工程项目管理中施工进度控制研究[J].科技风,2020(13):138+144.